

# Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego

**Opracował:** Zespół Roboczy powołany ds. Opracowania  
Strategii ORSG Powiatu Sępoleńskiego  
w składzie:  
Barbara Wiśniewska, Lidia Sokulska-Tłok,  
Natalia Szczepańska, Iwona Sikorska,  
Tomasz Kowalczyk, Artur Zabrocki

## Spis treści

|                                                                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1. Wstęp</b>                                                                                                                                | 3   |
| 1.1. Założenia Strategii                                                                                                                       | 3   |
| 1.2. Elementy Strategii                                                                                                                        | 4   |
| 1.3. Proces tworzenia Strategii                                                                                                                | 5   |
| <b>2. Diagnoza</b>                                                                                                                             | 10  |
| 2.1. Podział terytorialny i sytuacja demograficzna                                                                                             | 10  |
| 2.2. Rynek pracy                                                                                                                               | 20  |
| 2.3. Pomoc społeczna                                                                                                                           | 29  |
| 2.4. Ochrona zdrowia                                                                                                                           | 41  |
| 2.5. Edukacja                                                                                                                                  | 45  |
| 2.6. Kultura                                                                                                                                   | 58  |
| 2.7. Obszary problemowe wymagające rewitalizacji                                                                                               | 60  |
| 2.8. Środowisko przyrodnicze                                                                                                                   | 62  |
| 2.9. Infrastruktura techniczna                                                                                                                 | 69  |
| 2.10. Podsumowanie diagnozy                                                                                                                    | 79  |
| <b>3. Terytorialny wymiar wsparcia</b>                                                                                                         | 81  |
| 3.1. Uzasadnienie terytorialnego wymiaru wsparcia                                                                                              | 81  |
| 3.2. Spójność obszaru objętego Strategią                                                                                                       | 87  |
| <b>4. Cele rozwojowe</b>                                                                                                                       | 88  |
| 4.1 Cele rozwojowe                                                                                                                             | 88  |
| 4.2 Spójność z krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi i planistycznymi                                                                | 90  |
| 4.3 Komplementarność Strategii z dokumentami strategicznymi i planistycznymi na poziomie powiatu, gmin                                         | 92  |
| <b>5. Priorytety inwestycyjne</b>                                                                                                              | 93  |
| <b>6. Tryb i zasady naboru projektów</b>                                                                                                       | 100 |
| 6.1. Nabór projektów                                                                                                                           | 100 |
| 6.2. Kryteria wyboru projektów                                                                                                                 | 101 |
| <b>7. Lista przedsięwzięć oraz instrumenty realizacji</b>                                                                                      | 103 |
| 7.1. Lista projektów podstawowych                                                                                                              | 104 |
| 7.2. Lista projektów rezerwowych                                                                                                               | 131 |
| 7.3. Lista projektów komplementarnych                                                                                                          | 138 |
| <b>8. Wskaźniki do osiągnięcia w obszarze</b>                                                                                                  | 154 |
| 8.1. Wskaźniki do osiągnięcia w obszarze wynikające z RPO WK-P 2014-2020                                                                       | 154 |
| 8.2. Wskaźniki do osiągnięcia w obszarze wynikające ze Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020-Plan Modernizacji 2020+ | 156 |
| <b>9. System wdrażania i monitorowania</b>                                                                                                     | 157 |
| <b>Spis tabel, wykresów i map</b>                                                                                                              | 160 |

## 1. Wstęp

### 1.1. Założenia Strategii

Podejście terytorialne zdefiniowane zostało w Umowie Partnerstwa i oznacza odejście od postrzegania obszarów przez pryzmat granic administracyjnych na rzecz określania ich na podstawie potencjałów i barier rozwoju poszczególnych terytoriów. Wymiar terytorialny polityki rozwoju jest płaszczyzną koordynacji wyznaczonych celów i działań podejmowanych w zakresie poszczególnych dziedzin, a polityka rozwoju oparta o zasadę zintegrowanego podejścia terytorialnego powinna wspierać proces wzmacniania spójności celów i działań rozwojowych widocznych przede wszystkim na poziomie lokalnym. Wynika to z roli, jaka przypisana jest do dynamicznych relacji funkcjonalno-przestrzennych i jest związana z koniecznością zmiany sposobu współdziałania władz samorządowych na rzecz rozwoju przekraczającego tradycyjne granice formalnych podziałów administracyjnych. Terytorialny aspekt polityki realizowany jest m.in. przez określenie (wyznaczenie) obszarów funkcjonalno-przestrzennych związanych z procesami gospodarczymi, społecznymi i przyrodniczymi celem lepszego wykorzystania endogenicznych czynników rozwoju. Zintegrowane podejście terytorialne stanowi również jedną z podstawowych zasad strategicznych dokumentów krajowych: Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 (KPZK) oraz Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020 (KSRR), która stanowi podstawę realizacji dla działań wspieranych ze środków Wspólnych Ram Strategicznych (WRS), w tym w szczególności z funduszy strukturalnych w Polsce.

Polityka terytorialna stanowi instrument realizacji założeń Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020 – Plan Modernizacji 2020+ poprzez wykorzystanie m.in. środków unijnych, w tym środków z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020.

Założenia polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2014-2020, przyjęte przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego w dniu 30 października 2013 r., zakładają cztery poziomy, na których będzie odbywał się proces planowania i wdrażania polityki terytorialnej:

1. **Poziom wojewódzki** – obejmuje miasta Bydgoszcz i Toruń oraz ich obszar funkcjonalny tzw. (ZIT wojewódzki);
2. **Poziom regionalny i subregionalny** – obejmuje miasta Włocławek, Grudziądz i Inowrocław wraz z ich obszarami funkcjonalnymi (OSI regionalny i subregionalny);
3. **Poziom ponadlokalny (powiatowy)** – obejmuje swym zasięgiem obszar powiatu ziemskiego (Obszar Rozwoju Społeczno-Gospodarczego);
4. **Poziom lokalny** – rozwój w ramach idei rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność lokalną (RLKS).

Polityka terytorialna na poszczególnych poziomach zarządzania będzie realizowana w oparciu o proces programowania, którego podstawą będą strategie rozwoju określające uwarunkowania, specyfikę oraz kierunki i przedsięwzięcia rozwojowe. Pozwolą one na sformułowanie logiki funkcjonowania oraz wskazanie celów, zadań i środków ich realizacji. Obszar powiatu sępoleńskiego objęty jest wdrażaniem trzeciego poziomu polityki terytorialnej, tj. realizować będzie zapisy **Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego**. Przedmiotowa Strategia wskazuje specyfikę danego obszaru, cele, zadania i środki realizacji. Dokument ten uwzględnia specyfikę społeczno-gospodarczą oraz funkcjonalną i przestrzenną rozpatrywanego obszaru i stanowić będzie instrument umożliwiający podjęcie wspólnych działań na rzecz rozwiązywania problemów społeczno-

gospodarczych ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Ponadto Strategia uwzględnia różne źródła finansowania, a w odniesieniu do przedsięwzięć realizowanych w ramach alokacji dla polityki terytorialnej w Regionalnym Programie Operacyjnym Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020, uwzględnia zarówno inwestycje z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, jak i Europejskiego Funduszu Społecznego.

Opracowana Strategia jest spójna ze strategią rozwoju województwa oraz krajowymi i wspólnotowymi dokumentami strategicznymi czy programowymi, a jej celem nadrzędnym jest rozwiązywanie problemów danego obszaru. W procesie opracowania strategii zapewniona została ścisła współpraca z Samorządem Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Ponadto, w proces przygotowania i realizacji Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego zaangażowane zostały wszystkie instytucje i podmioty, które mogą mieć wpływ na poprawę sytuacji społeczno-gospodarczej ORSG Powiatu Sępoleńskiego, m.in. jst, organizacje pozarządowe, przedsiębiorstwa, partnerzy społeczni oraz gospodarczy, instytucje rynku pracy, organizacje skupiające pracodawców, instytucje pomocy i integracji społecznej, Lokalna Grupa Działania, szkoły i placówki prowadzące kształcenie ogólne, zawodowe i ustawiczne, spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe, kościoły i związki wyznaniowe.

Ustalenia wynikające z opracowanej strategii będą przedmiotem negocjacji pomiędzy Zarządem Województwa, jako IZ RPO, a jednostkami samorządu terytorialnego danego obszaru. W wyniku negocjacji zostanie przygotowany i podpisany *Kontrakt Regionalny*, jako porozumienie pomiędzy danym układem terytorialnym, a Instytucją Zarządzającą. Ustalenia wynikające z *Kontraktu* będą określały wzajemne zobowiązania stron w zakresie realizacji planowanych i ustalonych przedsięwzięć w odniesieniu do źródeł ich finansowania oraz zakładanych do osiągnięcia wskaźników.

Strategia ma służyć, jako skuteczne narzędzie w procesie rozwoju Powiatu. Dzięki powiązaniu jej celów z planowanymi do realizacji działaniami, zapewniona zostanie ich kompleksowość oraz znacznie lepsza efektywność gospodarowania zasobami i środkami finansowymi. Strategia, oprócz wskazania kierunków rozwoju, stanowić ma podstawowy instrument służący pozyskaniu funduszy unijnych oraz krajowych środków finansowych w perspektywie finansowej 2014 – 2020. Strategia po uzyskaniu pozytywnej opinii IZ RPO WK-P, będzie podstawą do uruchomienia konkursów z tzw.: „kodem dostępu”.

## 1.2. Elementy Strategii

Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego pozwala na identyfikację i charakterystykę specyfiki obszaru, jak też określa kierunki rozwoju oraz wskazuje najważniejsze priorytety inwestycyjne. Dokument ten będzie stanowił ważne narzędzie informowania, wdrażania, koordynowania i kontroli w odniesieniu do procesu rozwojowego.

W szczególności Strategia będzie umożliwiała:

- identyfikację i formułowanie problemów ważnych dla danego obszaru wraz ze wskazaniem sposobów ich rozwiązywania lub łagodzenia,
- formułowanie celów rozwoju,
- kreowanie nowych sposobów działania,
- wskazywanie zagadnień gospodarczych, w tym problemów istotnych dla tego obszaru,
- wskazanie rodzajów działań ukierunkowanych na poprawę jakości życia,

- zidentyfikowanie i podjęcie działań na rzecz wzmocnienia i utrzymania stałej przewagi konkurencyjnej,
- wykreowanie instrumentów na rzecz sprawnego zarządzania.

Zadaniem strategii jest dostarczenie podstaw racjonalnego działania. Strategia opracowana została w oparciu o proces planowania przyszłego rozwoju. Strategia stanowi jakościową koncepcję przyszłości, jest zbiorem celów i zadań oraz głównych przedsięwzięć koniecznych, by powiat sępoleński, jako zidentyfikowany obszar funkcjonalny, stał się nowoczesnym, przyjaznym środowisku przyrodniczemu i mieszkańcom, konkurencyjnym gospodarczo – regionem województwa kujawsko-pomorskiego.

Współdziałanie Powiatu oraz pozostałych jednostek terytorialnych zainicjowano Porozumieniem zawartym dnia 03 września 2014 r. Efektem tego Porozumienia jest niniejsza Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego. Strategia ta jest odpowiedzią samorządów Gmin: Kamień Krajeński, Sępólno Krajeńskie, Sośno i Więcbork oraz Powiatu Sępoleńskiego na wyzwania, jakie niesie za sobą nowa perspektywa finansowa budżetu UE na lata 2014-2020.

### 1.3. Proces tworzenia Strategii

Punktem wyjściowym w procesie realizacji założeń polityki terytorialnej było zawarte w dniu 03 września 2014 r., porozumienie na rzecz rozwoju „Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego”. Sygnatariusze porozumienia, wspólnie podjęli decyzję o opracowaniu Strategii własnymi zasobami kadrowymi. Zgodnie z zapisami porozumienia powołano Zespół ds. opracowania Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego (uchwała KS nr 4/2015 z dnia 13.02.2015 r.). Odpowiedzialnym za wdrożenie, realizację zapisów porozumienia oraz współpracę z Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego został Starosta Sępoleński.

Strategia powstawała przy ścisłej współpracy władz Powiatu i Gmin wchodzących w skład Obszaru, pracowników zespołu powołanego ds. opracowania Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego, przedstawicieli instytucji i jednostek organizacyjnych, stowarzyszeń, podmiotów gospodarczych działających na jego terenie oraz zainteresowanych tematyką mieszkańców.

Bardzo ważnym etapem w tworzeniu Strategii ORSG Powiatu Sępoleńskiego była analiza dokumentów będących w posiadaniu władz samorządu powiatowego oraz Gmin wchodzących w skład Powiatu, danych Głównego Urzędu Statystycznego (Bank Danych Lokalnych), jak również ogólnodostępne informacje na temat Powiatu i Gmin wchodzących w jego skład. Uzupełnieniem tych informacji i wniosków z nich wyciągniętych było przeprowadzone wśród mieszkańców powiatu sępoleńskiego badanie ankietowe, wzór ankiety stanowi załącznik nr 1 do strategii. Pozyskane dane, posłużyły do przygotowania diagnozy ORSG Powiatu Sępoleńskiego.

Ankietyzacja to instrument badawczy pozwalający rozeznąć potrzeby lokalnej społeczności. Przeprowadzono ją na terenie Powiatu Sępoleńskiego w styczniu i lutym 2015 roku w rozbiciu na poszczególne gminy oraz powiat, tj. gminę Kamień Krajeński, Sępólno Krajeńskie, Sośno, Więcbork oraz Powiat Sępoleński. Na terenie gmin ankiety rozdawane były mieszkańcom poszczególnych sołectw na zebraniach sołeckich oraz mieszkańcom miast na zebraniach zarządów miejskich. Powiat Sępoleński do rozdysponowania kwestionariuszy ankiet wykorzystywał szkolenia i konferencje. Analiza ankiet dystrybuowanych wśród mieszkańców pozwoliła określić, jakie są najistotniejsze problemy, potrzeby i możliwości rozwojowe ORSG.

Kwestionariusz ankiety składał się z pięciu pytań, w których wyodrębnia się szczegółowe obszary będące bazą do zbadania problemu. Na końcu kwestionariusza jest metryczka, której wypełnienie nie było obowiązkowe.

Szczegółowe informacje zawierają poniższa tabela i wykresy.

Tabela 1. Zestawienie ankiet

| Jednostka organizacyjna  | Ilość ankiet         | Ilość ankiet oddany |         |              |            | % ankiet poprawnych/<br>do oddanych |
|--------------------------|----------------------|---------------------|---------|--------------|------------|-------------------------------------|
|                          | Rozdysponowa<br>nych | Oddanych            | Pustych | Wypełnionych | Poprawnych |                                     |
| Gmina Kamień Krajeński   | 200                  | 185                 | 1       | 53           | 131        | 70,81                               |
| Gmina Sępólno Krajeńskie | 200                  | 172                 | 10      | 69           | 93         | 54,07                               |
| Gmina Sośno              | 88                   | 50                  | 9       | 12           | 29         | 58,00                               |
| Gmina Więcbork           | 564                  | 439                 | 26      | 173          | 240        | 54,67                               |
| Powiat Sępoleński        | 60                   | 52                  | –       | 7            | 45         | 86,54                               |
| RAZEM                    | 1 112                | 898                 | 46      | 314          | 538        | 59,91                               |

Źródło: opracowanie własne pracowników Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim

Z tabeli wynika, że łącznie rozdysponowano 1 112 kwestionariuszy ankiet. Ilość ankiet oddanych to 898, z czego 538 było poprawnie wypełnionych i uznanych, jako ważne poprawne - ważne. Uwzględniając wskaźnik procentowy ankiet ważnych w stosunku do oddanych można stwierdzić, że najbardziej zaangażowany w proces ankietyzacji okazał się Powiat Sępoleński, następnie gmina Kamień Krajeński i kolejno gminy: Sośno, Więcbork, Sępólno Krajeńskie.

Analizując wyniki przeprowadzonej ankietyzacji w poszczególnych jednostkach samorządu terytorialnego ORSG Powiatu Sępoleńskiego można zauważyć różnice w określonych problemach i potrzebach mieszkańców poszczególnych JST. Opisuując poszczególne wyniki, odpowiedzi respondentów należy uwzględnić cały obszar Powiatu Sępoleńskiego.

### **Szczegółowa analiza ankiet**

**Pytanie pierwsze** ankiety: Jak ocenia Pani/ Pan warunki życia na terenie Powiatu Sępoleńskiego?

Określono 13 obszarów, które należało oceniać w skali od 1 do 5, gdzie: 5 = bardzo dobrze, 4 = dobrze, 3 = przeciętnie, 2 = źle, 1 = bardzo źle.

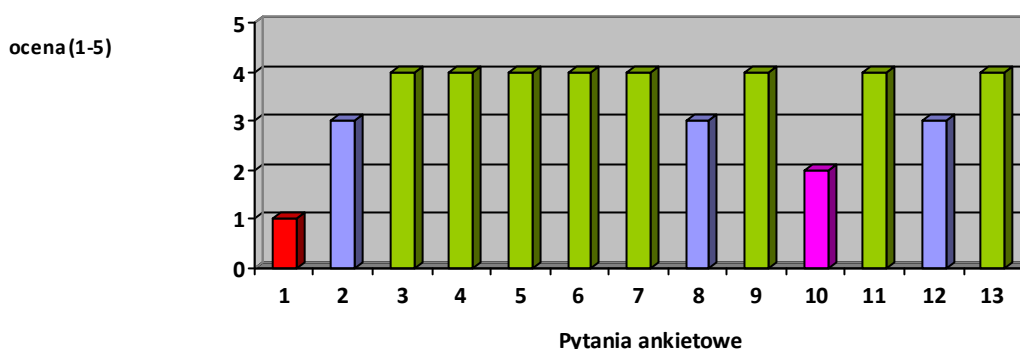
I tak:

1. **lokalny rynek pracy** – zdecydowana większość respondentów oceniła **bardzo źle**,
2. **opieka społeczna** – respondenci w zdecydowanej większości ocenili na **przeciętnie**,
3. **opieka zdrowotna** – została oceniona przez ankietowanych **dobrze**,
4. **dostępność do sportu i rekreacji** – oceniono **dobrze**,



5. **opieka nad dzieckiem i edukacja przedszkolna** – zdecydowana większość respondentów oceniła **dobrze**,
6. **szkolnictwo podstawowe i gimnazjalne** – oceniono **dobrze**,
7. **szkolnictwo ponadgimnazjalne** – zostało ocenione przez ankietowanych **dobrze**,
8. **dostępność do kultury i rozrywki** – respondenci w zdecydowanej większości ocenili na **przeciętnie**,
9. **stan środowiska naturalnego** – oceniono **dobrze**,
10. **stan dróg** – w zdecydowanej większości oceniono **źle**,
11. **sieć usług** – otrzymała przez ankietowanych ocenę **dobrą**,
12. **dostęp do nowych technologii** – respondenci ocenili **przeciętnie**,
13. **bezpieczeństwo mieszkańców** – ankietowani ocenili **dobrze**.

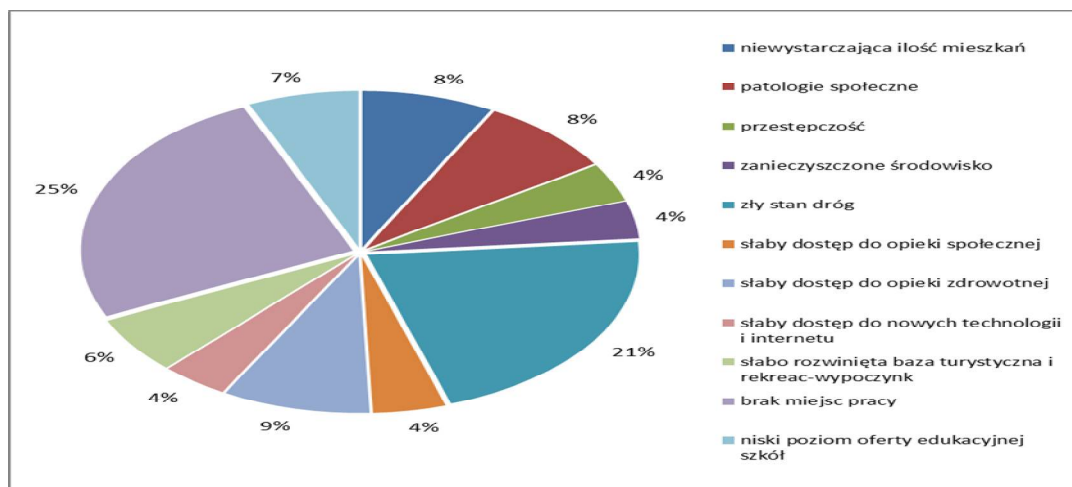
Wykres 1. Szczegółowa analiza ankiet



Z powyższych danych jednoznacznie wynika, że z wymienionych 13 obszarów żaden nie został oceniony bardzo dobrze. Bardzo źle natomiast oceniono lokalny rynek pracy (kolor czerwony), a stan dróg określono na poziomie złym (kolor różowy).

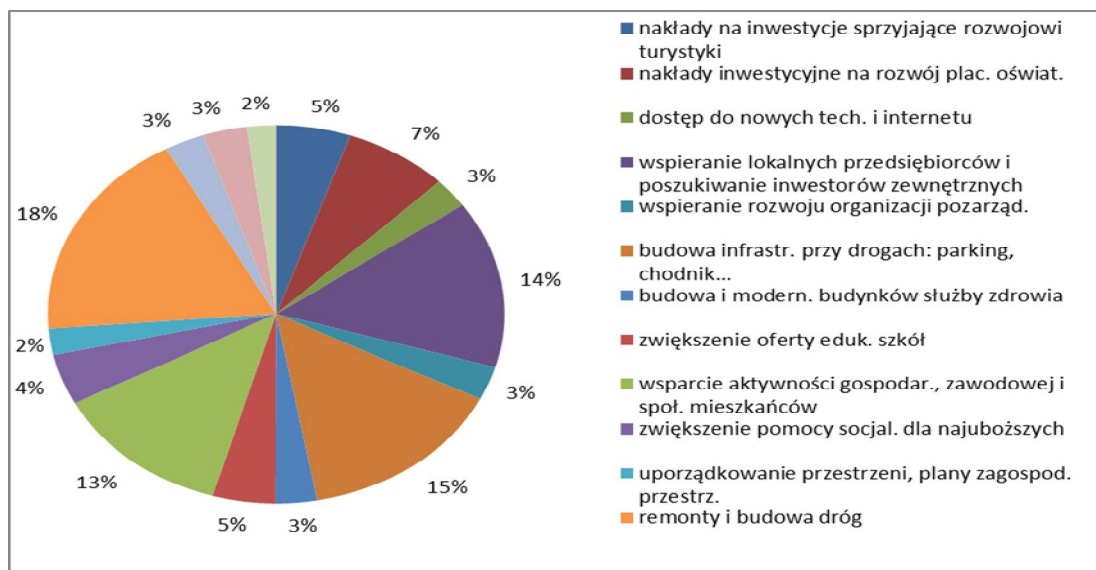
W pytaniu drugim należało zaznaczyć obszary, które są największym problemem obszaru społeczno-gospodarczego powiatu sępoleńskiego. Tu respondenci wskazali wyraźnie dwa problemy z 11.

**Największym problemem jest brak miejsc pracy, a następnie zły stan dróg.**

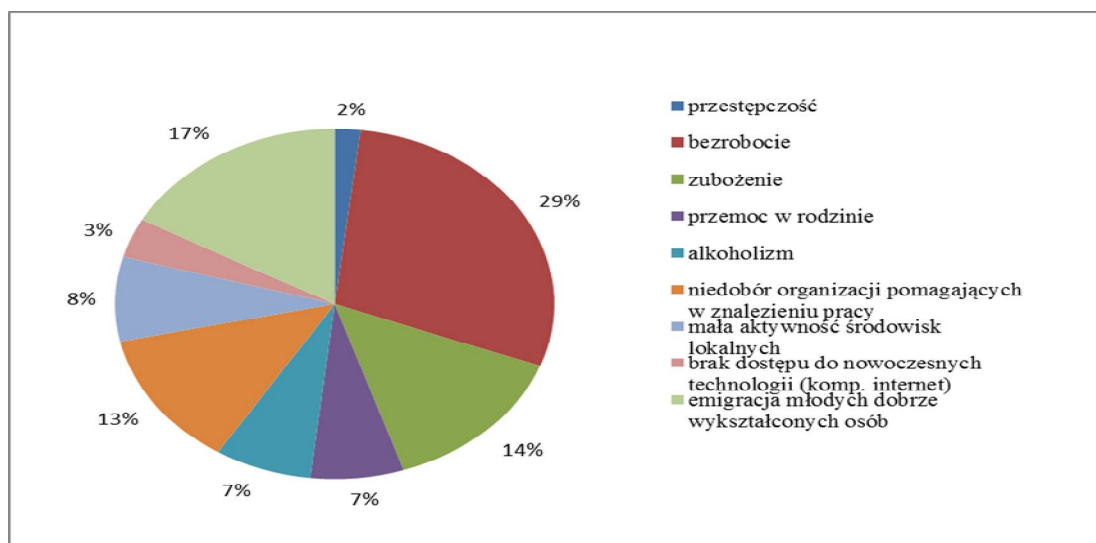


Pytanie trzecie zawiera 15 działań, spośród których należy wybrać te, które miałyby być realizowane w pierwszej kolejności.

Największą ilość punktów otrzymało działanie: remonty i budowa dróg, następnie: budowa infrastruktury przy drogach (parkingi, chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie, zatoki), potem: wspieranie lokalnych przedsiębiorców i poszukiwanie inwestorów zewnętrznych oraz wsparcie aktywności gospodarczej, zawodowej i społecznej mieszkańców.



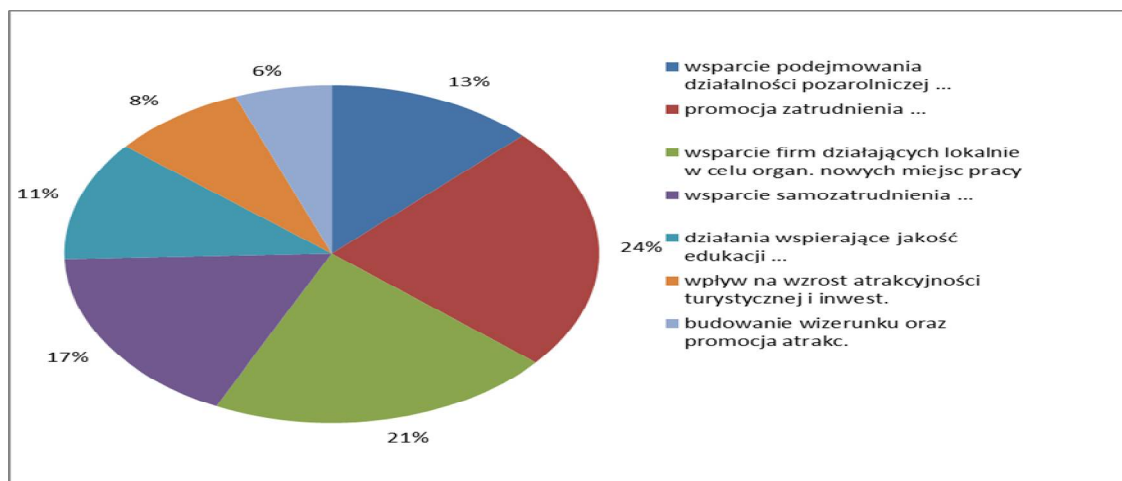
Pytanie czwarte ma na celu określenie problemów społecznych koniecznych do rozwiązania. Tu wyraźnie precyzują się trzy główne problemy społeczne, z których pierwszy to bezrobocie, drugi to emigracja młodych i dobrze wykształconych osób, a trzeci to zubożenie.



W pytaniu piątym respondenci mieli określić najważniejsze kierunki rozwoju w obszarze społeczno-gospodarczym powiatu sępoleńskiego.

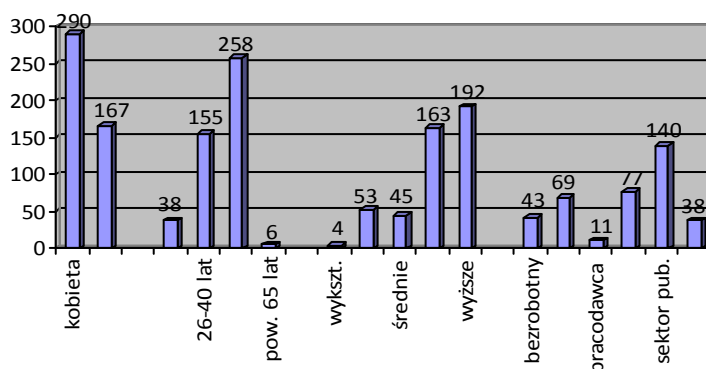
Jako najważniejszy wskazano promocję zatrudnienia oraz wspomaganie przedsiębiorczości, następnie: wsparcie firm działających lokalnie w celu organizowania nowych miejsc pracy oraz wsparcie samozatrudnienia w usługach na rzecz mieszkańców powiatu.





## Metryczka

Największą grupą biorącą udział w ankietyzacji na ORSG Powiatu Sępoleńskiego ze względu na płeć były kobiety. Wśród respondentów największą liczbę stanowiły osoby w przedziale wiekowym 41– 64 lat. Ze względu na wykształcenia głównie były to osoby z wykształceniem wyższym oraz średnim zawodowym. Biorąc pod uwagę reprezentowany podmiot/ typ zatrudnienia to byli to pracownicy sektora publicznego oraz rolnicy. Najmniej w tej kategorii było pracodawców.



## Wybór propozycji projektowych

Kolejnym bardzo burzliwym i długotrwałym etapem w procesie tworzenia dokumentu było zbieranie, uszczegóławianie, systematyzowanie propozycji projektowych, które odpowiadałyby na zdiagnozowane problemy i jednocześnie mogłyby być finansowane z polityki terytorialnej. Etap ten zapoczątkowany został jeszcze przed podpisaniem porozumienia. Na przełomie maja i lipca 2014 roku w Powiecie oraz w każdej z Gmin Obszaru zorganizowano spotkania dotyczące nowej perspektywy finansowej UE, przedstawiono zasady finansowania i funkcjonowania polityki terytorialnej w województwie kujawsko-pomorskim, zachęcano do czynnego udziału w procesie tworzenia strategii oraz do składania swoich propozycji projektowych. Etap ten w miarę ukazywania się kierunkowych dokumentów i wytycznych przybierał różną formę tj.: zmieniały się wzory fiszek projektowych, propozycje zgłaszane były bezpośrednio do Powiatu, za pośrednictwem koordynatorów gminnych, indywidualnie, grupowo podczas szeregu spotkań, wywiadów, konsultacji i warsztatów tematycznych, które odbywały się zarówno w Starostwie Powiatowym w Sępólnie Krajeńskim jak i w poszczególnych gminach Powiatu Sępoleńskiego, przez cały okres prac nad strategią (do końca maja 2015 roku). Efektem całokształtu prowadzonych wcześniej działań było opracowanie dokumentu „Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego” zgodnego z

ogłoszonymi przez Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego zasadami przygotowania Strategii dla ORSG. Jednym z elementów składowych Strategii o bardzo ważnym znaczeniu są listy projektów: lista podstawowa, rezerwowa i komplementarna, planowanych do realizacji w Obszarze nie tylko w ramach polityki terytorialnej.

## 2. Diagnoza

### 2.1. Podział terytorialny i sytuacja demograficzna

Niniejszy rozdział składa się z dwóch części tematycznych, w pierwszej opisane są podział terytorialny i położenie geograficzne ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Część druga przedstawia społeczeństwo ORSG Powiatu Sępoleńskiego w danych demograficznych.

#### ***Podział terytorialny***

ORSG Powiatu Sępoleńskiego obejmuje cztery gminy, w tym trzy gminy miejsko-wiejskie i jedną gminę wiejską. W skład powiatu wchodzi:

- gmina miejsko-wiejska Kamień Krajeński,
- gmina miejsko-wiejska Sępólno Krajeńskie,
- gmina wiejska Sośno,
- gmina miejsko-wiejska Więcbork.

Mapa 1. Gminy wchodzące w skład ORSG Powiatu Sępoleńskiego



*Źródło: opracowanie własne, grafika wybory2006.pkw.gov.pl*

Powierzchnia obszaru wynosi 791,09 km<sup>2</sup>. W rozbiciu na poszczególne gminy powierzchnia kształtuje się następująco:

Tabela 2. Powierzchnia ORSG Powiatu Sępoleńskiego w 2014r.

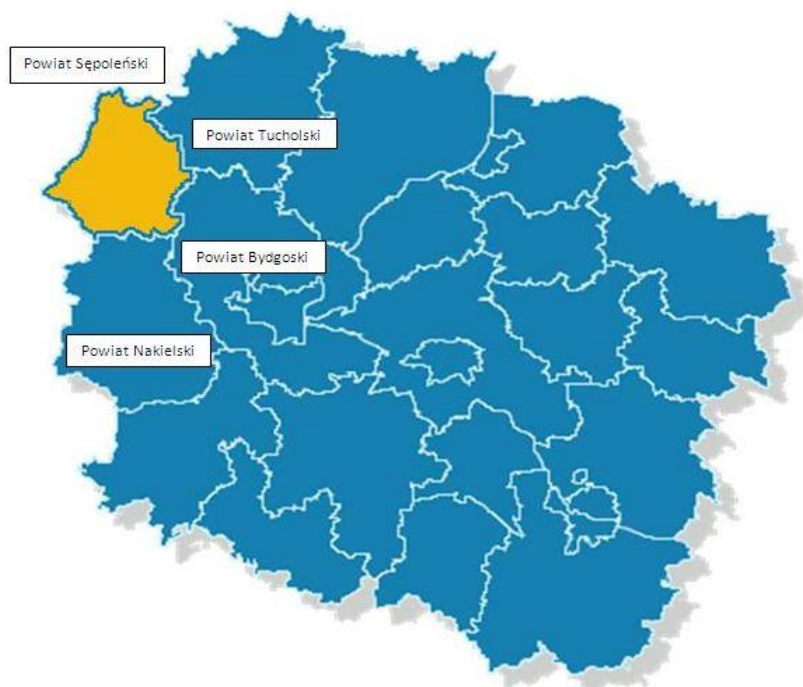
| Lp. | Jednostka administracyjna | Powierzchnia (km <sup>2</sup> ) | Obszar miejski (km <sup>2</sup> ) | Obszar wiejski (km <sup>2</sup> ) |
|-----|---------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1.  | Gmina Kamień Krajeński    | 163                             | 4                                 | 159                               |
| 2.  | Gmina Sępólno Krajeńskie  | 229                             | 7                                 | 222                               |
| 3.  | Gmina Więcbork            | 236                             | 4                                 | 232                               |
| 4.  | Gmina Sośno               | 163                             | -                                 | 163                               |
|     | <b>RAZEM</b>              | <b>791</b>                      | <b>15</b>                         | <b>776</b>                        |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

W województwie kujawsko-pomorskim powiat sępoleński graniczy z powiatami:

- tucholskim,
- nakielskim,
- bydgoskim.

Mapa 2. Położenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego w województwie kujawsko-pomorskim



Źródło: opracowanie własne, grafika wybory2006.pkw.gov.pl

ORSG Powiatu Sępoleńskiego graniczy ponadto z:

- powiatem chojnickim (woj. pomorskie),
- powiatem człuchowskim (woj. pomorskie),
- powiatem złotowskim (woj. wielkopolskie),
- powiatem pilskim (woj. wielkopolskie).

Miasta na terenie ORSG zaliczają się do jednostek małych w skali województwa kujawsko-pomorskiego (Sępólno Krajeńskie – 24 lokata wśród 52 miast) lub bardzo małych (Więcbork – 30, a Kamień Krajeński – 46 lokata).

Wpływ na rozwój ORSG ma m.in. odległość od centrów większych ośrodków miejskich, których funkcje wpływają na zaspokajanie potrzeb mieszkańców.

Tabela 3. Odległość od większych ośrodków miejskich, w tym ośrodków wojewódzkich (w km)

| Jednostka administracyjna | Odległość od Bydgoszczy | Odległość od Torunia | Odległość od Chojnic | Odległość od Złotowa |
|---------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Kamień Krajeński          | 70                      | 115                  | 22                   | 47                   |
| Sępólno Krajeńskie        | 60                      | 105                  | 31                   | 40                   |
| Sośno                     | 42                      | 90                   | 49                   | 50                   |
| Więcbork                  | 50                      | 97                   | 43                   | 33                   |

Źródło: [www.google.pl/maps](http://www.google.pl/maps)

### **Sytuacja demograficzna**

Struktura ludności danego obszaru ma decydujące znaczenie dla procesów planowania społecznego, pozwala na ustalenie zasobów kapitału społecznego oraz wskazuje na rodzaj i skalę potrzeb społecznych.

### **Liczba ludności**

Teren ORSG Powiatu Sępoleńskiego w 2013r. zamieszkiwało ogółem 41 636 osób, w tym w poszczególnych gminach zgodnie z poniższą tabelą:

Tabela 4. Liczba ludności i gęstość zaludnienia na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Lp. | Jednostka terytorialna            | Powierzchnia (km <sup>2</sup> ) | Liczba ludności | Gęstość zaludnienia | Odsetek ludności |
|-----|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| 1.  | Gmina Kamień Krajeński            | 163                             | 7 028           | 43                  | 16,88%           |
| 2.  | Gmina Sępólno Krajeńskie          | 229                             | 16 111          | 70                  | 38,69%           |
| 3.  | Gmina Więcbork                    | 236                             | 13 351          | 57                  | 32,07%           |
| 4.  | Gmina Sośno                       | 163                             | 5 146           | 32                  | 12,36%           |
|     | <b>ORSG Powiatu Sępoleńskiego</b> | <b>791</b>                      | <b>41 636</b>   | <b>53</b>           | <b>100%</b>      |
|     | Województwo Kujawsko-Pomorskie    | 17 972                          | 2 092 564       | 116                 |                  |
|     | Polska                            | 312 679                         | 38 495 659      | 123                 |                  |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

Gminą o największej liczbie ludności jest gmina miejsko-wiejska Sępólno Krajeńskie, którą zamieszkiwało 38,69% wszystkich mieszkańców ORSG. Najmniej liczną i najsłabiej zaludnioną jest gmina wiejska Sośno. Gęstość zaludnienia ORSG Powiatu Sępoleńskiego jest bardzo mała na tle województwa oraz zalicza się do najniższych w porównaniu do pozostałych powiatów (21 pozycja z 23).

Porównując lata 2000 i 2013 wskaźnik przyrostu liczby ludności na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego był we wszystkich gminach dodatni. W analizowanym okresie na terenie ORSG liczba ludności wzrosła ogółem o 938 osób.

Tabela 5. Zmiany liczby ludności

| Lp. | Jednostka administracyjna         | Liczba ludności w 2000r. | Liczba ludności w 2013r. | Zmiana (%)  |
|-----|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| 1.  | Gmina Kamień Krajeński            | 6 875                    | 7 028                    | 2,2%        |
| 2.  | Gmina Sępólno Krajeńskie          | 15 684                   | 16 111                   | 2,7%        |
| 3.  | Gmina Więcbork                    | 13 080                   | 13 351                   | 2,0%        |
| 4.  | Gmina Sośno                       | 5 059                    | 5 146                    | 1,7%        |
|     | <b>ORSG Powiatu Sępoleńskiego</b> | <b>40 698</b>            | <b>41 636</b>            | <b>2,3%</b> |
|     | Województwo Kujawsko-Pomorskie    | 2 067 817                | 2 092 564                | 1,1%        |
|     | Polska                            | 38 253 955               | 38 495 659               | 0,6%        |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

### ***Ruch naturalny ludności***

Ruch naturalny ludności uwzględnia fakty zawierania związków małżeńskich, rozwodzenia się, urodzeń i zgonów powodujące zmiany w stanie liczebnym i strukturze ludności według płci, wieku i stanu cywilnego.

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego dane na temat w/w zdarzeń przedstawiają się następująco:

Tabela 6. Przyrost naturalny na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Rok  | Urodzenia żywe | Zgony ogółem | Przyrost naturalny |
|------|----------------|--------------|--------------------|
| 2010 | 495            | 370          | 125                |
| 2011 | 443            | 371          | 72                 |
| 2012 | 452            | 358          | 94                 |
| 2013 | 453            | 391          | 62                 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

Wśród poszczególnych gmin ORSG nie odnotowano ujemnych wartości przyrostu naturalnego. W 2013r. najniższy przyrost miał miejsce w gminie Kamień Krajeński (6). Na tle pozostałych powiatów województwa kujawsko-pomorskiego ORSG Powiatu Sępoleńskiego lokuje się na 6 pozycji (razem z powiatem tucholskim) pod względem dodatniego przyrostu naturalnego (najwyższy przyrost o wartości 269 w powiecie toruńskim, najniższy o wartości - 608 dla powiatu m. Bydgoszcz). Wskaźnik przyrostu naturalnego dla województwa kujawsko-pomorskiego w 2013r. wynosił - 632.

Trochę inaczej przedstawia się wskaźnik przyrostu naturalnego w przeliczeniu na 1000 mieszkańców. Dla województwa kujawsko-pomorskiego w 2013r., wskaźnik ten był ujemny i wyniósł -0,3, a dla powiatu sępoleńskiego dodatni +1,5 (6 pozycja w województwie). Odnotowano znaczne różnice rozpatrywanego wskaźnika pomiędzy terenami wiejskimi, a miejskimi ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Przyrost naturalny w miastach był ujemny -0,6, natomiast na obszarach wiejskich dodatni +3,0, co plasuje powiat odpowiednio na 2 i 3 miejscu w województwie.

W 2013r. w powiecie sępoleńskim zostało zawartych 212 małżeństw (dla porównania w 2010r. udzielono 292 ślubów) oraz udzielone zostały 82 rozwody (o 30 więcej niż w 2010r.).

## Migracje ludności

Migracje ludności to przemieszczenia ludności związane ze zmianą miejsca zamieszkania (pobytu stałego lub czasowego) połączone z przekroczeniem granicy jednostki administracyjnej podziału terytorialnego kraju (migracje wewnętrzne) lub granicy państwa (migracje zagraniczne).

W przeciwieństwie do przyrostu naturalnego na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego zarejestrowano ujemne saldo migracji.

Tabela 7. Zjawisko migracji mieszkańców ORSG Powiatu Sępoleńskiego w 2013r.

| Ludność na 31 XII 2013 | Ruch naturalny |       | Migracje wewnętrzne na pobyt stały |        |       | Migracje zagraniczne na pobyt stały |           |       |
|------------------------|----------------|-------|------------------------------------|--------|-------|-------------------------------------|-----------|-------|
|                        | Urodzenia      | Zgony | Napływ                             | Odpływ | Saldo | Imigracja                           | Emigracja | Saldo |
| 41 636                 | 453            | 391   | 251                                | 341    | -90   | 4                                   | 42        | -38   |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS.

Prognoza migracji mieszkańców ORSG Powiatu Sępoleńskiego rokuje poprawę sytuacji, nie będzie jednak miała większego znaczenia dla długoterminowej prognozy liczby ludności.

Tabela 8. Prognoza migracji mieszkańców ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Rok  | Liczba ludności ogółem | Ruch naturalny |       | Migracje wewnętrzne na pobyt stały |        |       | Migracje zagraniczne na pobyt stały |           |       |
|------|------------------------|----------------|-------|------------------------------------|--------|-------|-------------------------------------|-----------|-------|
|      |                        | Urodzenia      | Zgony | Napływ                             | Odpływ | Saldo | Imigracja                           | Emigracja | Saldo |
| 2015 | 41 496                 | 439            | 397   | 441                                | 544    | -103  | 8                                   | 22        | -14   |
| 2020 | 41 085                 | 423            | 402   | 411                                | 506    | -95   | 9                                   | 22        | -13   |
| 2035 | 39 135                 | 345            | 434   | 343                                | 423    | -80   | 14                                  | 21        | -7    |
| 2050 | 36 058                 | 308            | 439   | 345                                | 424    | -79   | 14                                  | 21        | -7    |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS, Prognoza dla powiatów i miast na prawie powiatu oraz podregionów na lata 2014-2050 (opracowana w 2014 r.).

## Prognoza liczby ludności

Raporty na temat długoterminowej prognozy liczby ludności (perspektywa do 2050 roku) wskazują, że do 2035r. liczba mieszkańców na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego zmniejszy się o 5,9% (liczba mężczyzn o 6,9% mniejsza, liczba kobiet o 5,1% mniejsza).

Przeprowadzone badania statystyczne prognozują znaczący prawie 20% spadek liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym, 10% spadek liczby ludności w wieku produkcyjnym oraz wzrost liczby mieszkańców w wieku poprodukcyjnym. Poniższe wyniki potwierdzają ogólny proces starzenia się polskiego społeczeństwa, który jest efektem m.in. niskiego przyrostu naturalnego, wyższego wieku umieralności, migracji zagranicznych głównie młodych ludzi.



Tabela 9. Prognoza liczby ludności z podziałem na płeć i ekonomiczną grupę wieku na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Ekonomiczna grupa wieku        | 2013          |               |               | 2035          |               |               | Zmiany       |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                                | Ogółem        | Mężczyźni     | Kobiety       | Ogółem        | Mężczyźni     | Kobiety       | Ogółem       |
| <b>Przedprodukcyjny</b>        | 8 617         | 4 465         | 4 152         | 6 946         | 3 582         | 3 364         | -19,4%       |
| <b>Produkcyjny</b>             | 26 428        | 14 207        | 12 221        | 23 791        | 12 257        | 11 534        | -10%         |
| <b>Poprodukcyjny</b>           | 6 591         | 2 093         | 4 498         | 8 398         | 3 493         | 4 905         | 27,4%        |
| <b>ORSG</b>                    | <b>41 636</b> | <b>20 765</b> | <b>20 871</b> | <b>39 135</b> | <b>19 332</b> | <b>19 803</b> | <b>-5,9%</b> |
| Województwo Kujawsko-Pomorskie | 2 092 564     | 1 014 225     | 1 078 339     | 1 959 684     | 948 803       | 1 010 881     | -6,4%        |
| Polska                         | 38 495 659    | 18 629 535    | 19 866 124    | 36 476 780    | 17 663 027    | 18 813 753    | -5,2%        |

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z GUS, w tym Prognoza dla powiatów i miast na prawie powiatu oraz podregionów na lata 2014-2050 (opracowana w 2014 r.).

### Struktura ludności ze względu na wiek

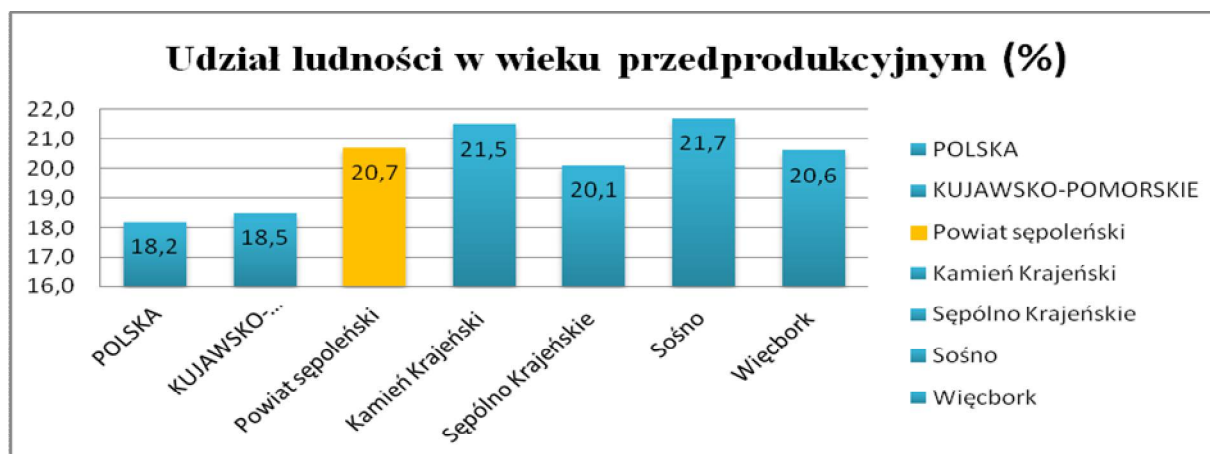
Wskaźnik obciążenia demograficznego, czyli liczba osób w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym, ma szczególne znaczenie m.in. dla analizy takich kwestii jak podaż siły roboczej, popyt na usługi w zakresie edukacji, ochrony zdrowia. Relacja ta jest jednym z determinantów rozwoju gospodarczego.

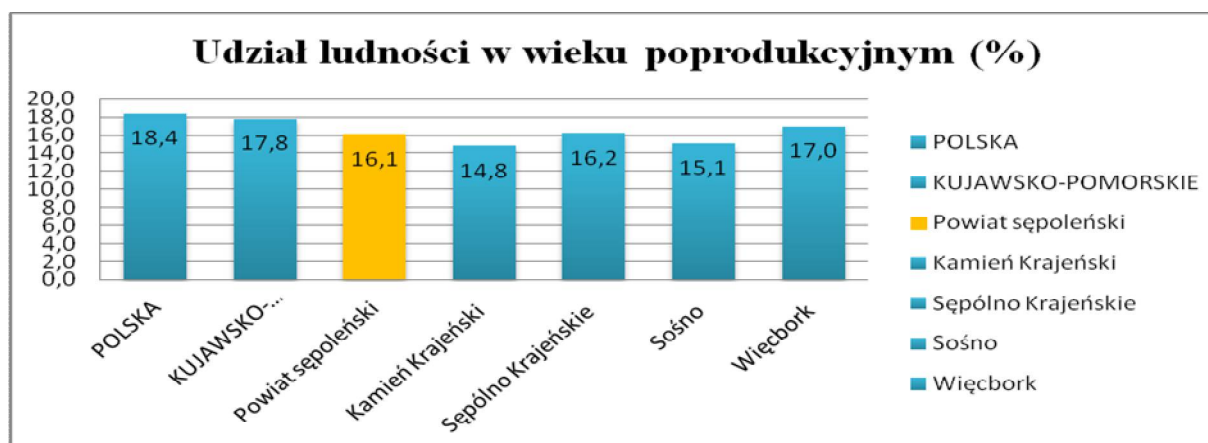
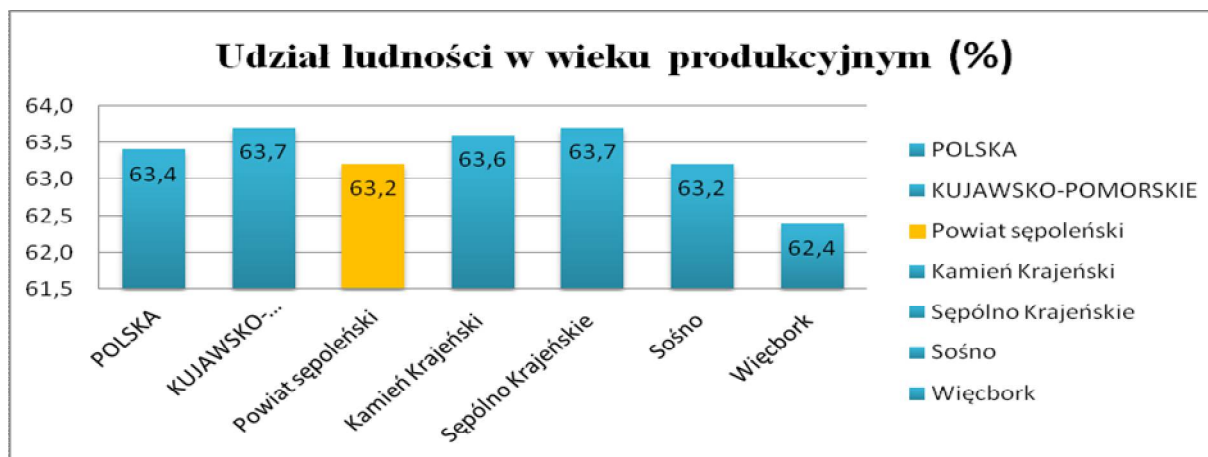
Przez ludność w wieku produkcyjnym rozumie się ludność w wieku zdolności do pracy. Dla mężczyzn przyjęto wiek 18 - 64 lata, dla kobiet – 18 - 59 lat.

W 2013r. ORSG Powiatu Sępoleńskiego zamieszkiwało 8617 osób w wieku przedprodukcyjnym (20,7%), 26316 osób w wieku produkcyjnym (63,2%) i 6 703 osób w wieku poprodukcyjnym (16,1%). Liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym przewyższa liczbę mieszkańców w wieku poprodukcyjnym. Analizując strukturę wiekową mieszkańców ORSG w stosunku do województwa można zauważyć następujące zależności:

- o 2,2% wyższy udział liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym na terenie ORSG,
- o 0,5% niższy udział ludności w wieku produkcyjnym na terenie ORSG (najmniej korzystny wskaźnik – 62,4% w gminie Więcbork),
- o 1,7% niższy udział ludności w wieku poprodukcyjnym na terenie ORSG (najniższy wskaźnik – 14,8% - w gminie Kamień Krajeński).

Wykres 2. Struktura wiekowa według ekonomicznych grup wieku w 2013r.

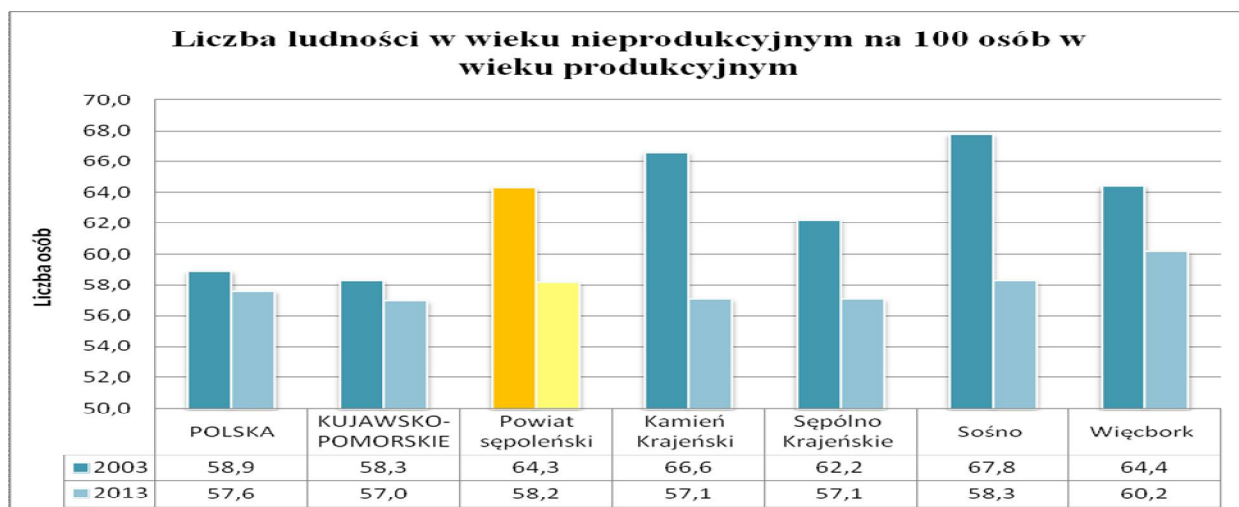




Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

Na przestrzeni lat 2003-2013 wskaźnik obciążenia demograficznego na terenie ORSG uległ zauważalnej zmianie. Najwyższym wskaźnikiem obciążenia demograficznego ORSG charakteryzuje się gmina Więcbork, natomiast najniższym gminy Kamień Krajeński i Sępólno Krajeńskie.

Wykres 3. Obciążenie demograficzne ORSG Powiatu Sępoleńskiego

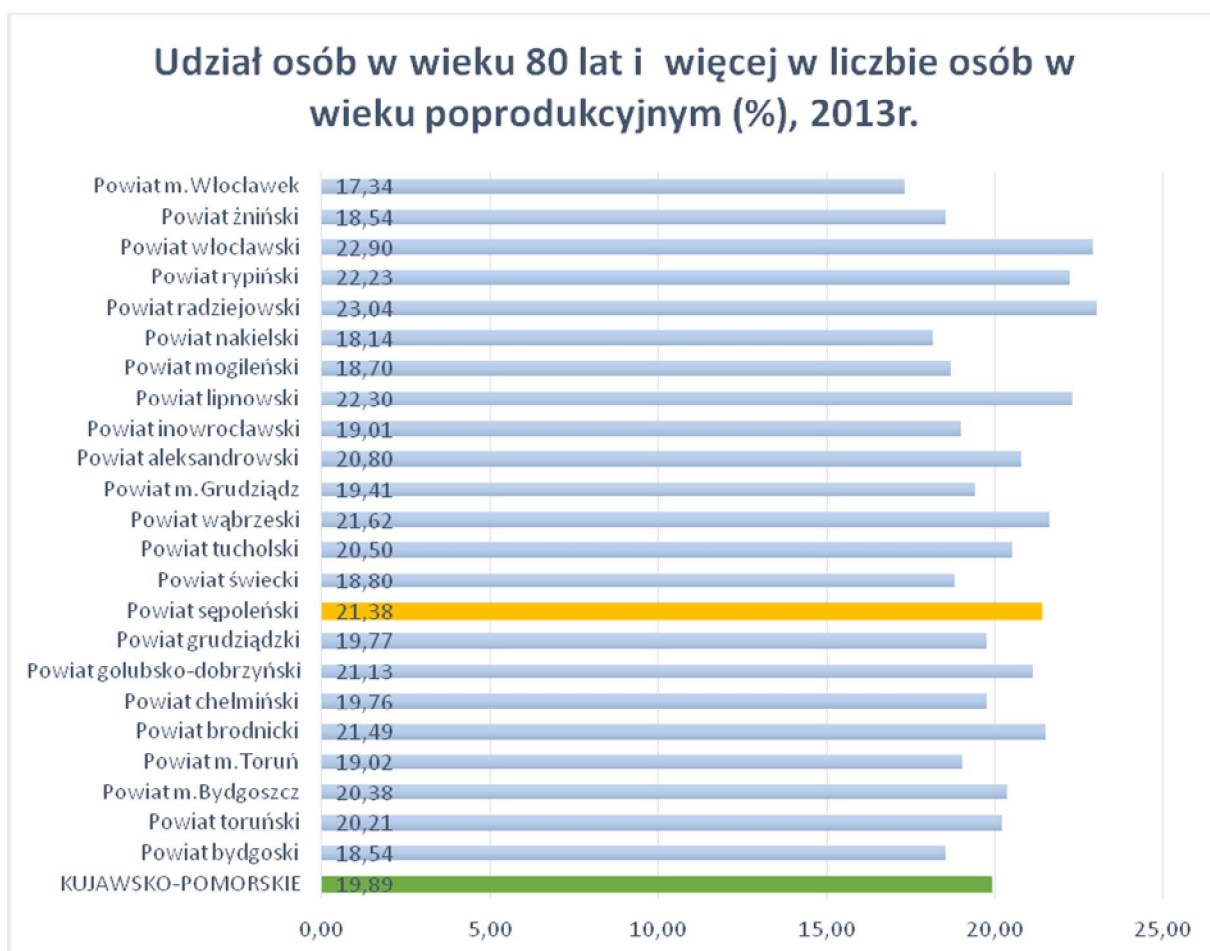


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

W 2014 r. przeciętne trwanie życia dla mężczyzn wynosiło 73,4 lat, a dla kobiet– 81,1 lat. W porównaniu do 1995 r. trwanie życia wydłużyło się o ponad 6 lat dla mężczyzn oraz ponad 5 lat dla kobiet<sup>1</sup>.

Wśród mieszkańców ORSG Powiatu Sępoleńskiego w wieku poprodukcyjnym warto zwrócić uwagę na wskaźnik udziału osób w wieku 80+, który na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego dla kobiet wynosi 22,19%, natomiast dla mężczyzn 19,65%. Wartość tego wskaźnika lokuje powiat powyżej średniej wojewódzkiej.

Wykres 4. Udział osób w wieku 80 lat i więcej w liczbie osób w wieku poprodukcyjnym, 2013r.

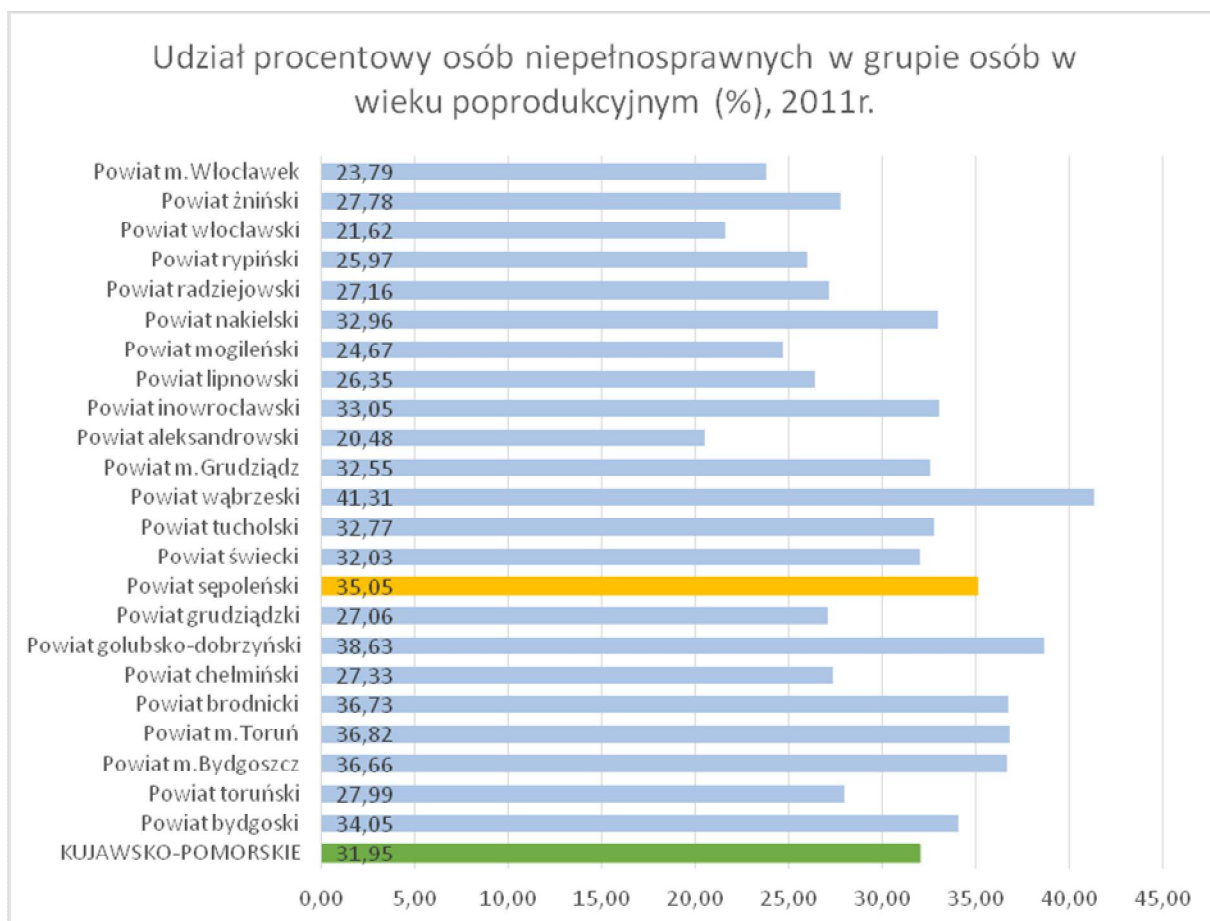


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

Ważnym aspektem analizy sytuacji życiowej osób starszych jest stan ich zdrowie i sprawność fizyczna. Jednym problemów dotyczących osoby w podeszłym wieku może być pogarszający się stan zdrowia, np. schorzenia przewlekłe utrudniające codzienne funkcjonowanie, niepełnosprawność. Powiat sępoleński wyróżnia się jednym z najwyższych wskaźników odsetka osób niepełnosprawnych w populacji mieszkańców w wieku poprodukcyjnym.

<sup>1</sup> BIULETYN STATYSTYCZNY. Ochrona zdrowia w województwie kujawsko-pomorskim w 2014 roku, Kujawsko-Pomorski Urząd Wojewódzki, Bydgoszcz 2015.

Wykres 5. Udział procentowy osób niepełnosprawnych w grupie osób w wieku poprodukcyjnym, 2011r.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

Na aktywność osób w wieku poprodukcyjnym – seniorów – mogą wpływać takie czynniki jak<sup>2</sup>:

- pogarszanie się stanu zdrowia wraz z upływem lat,
- sytuacja materialną skutkującą zmniejszeniem oczekiwań i potrzeb co do jakości życia,
- poczucie osamotnienia i marginalizacji,
- ogólna niechęć do aktywności społecznej,
- duże zaangażowanie w życie rodzinne,
- niewystarczające kompetencje cyfrowe.

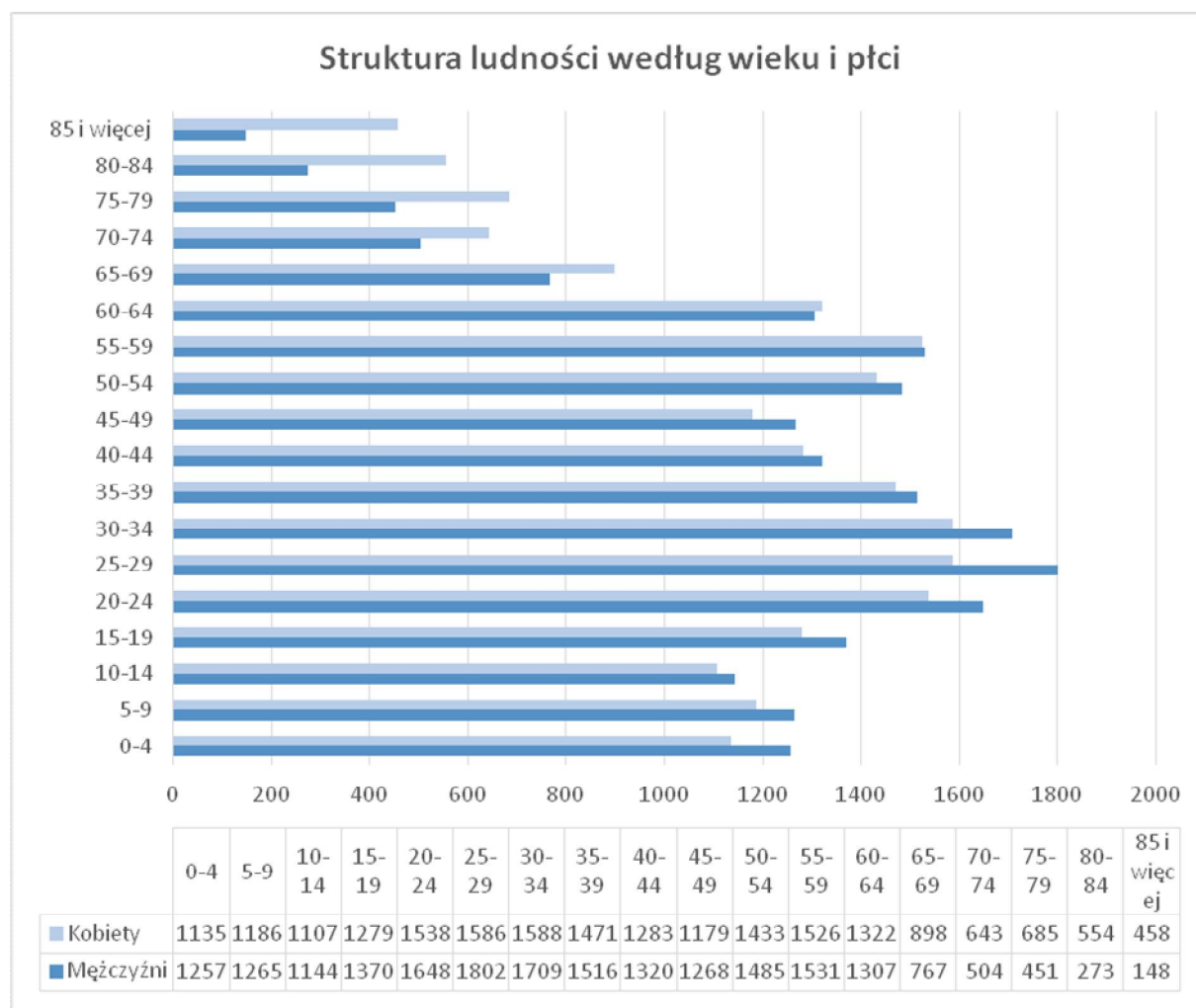
Jak wskazują prognozy demograficzne zjawisko starzenia się społeczeństwa oraz wzrost ludności w wieku emerytalnym, będzie się pogłębiać, dlatego też należy podjąć działania mające na celu pomoc osobom starszym w codziennym życiu, w integracji ze społeczeństwem oraz przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu.

<sup>2</sup> Sytuacja życiowa i potrzeby osób starszych z terenu województwa kujawsko-pomorskiego w kontekście starzenia się społeczeństwa, ROPS, Toruń 2013, s.18

## Struktura ludności ze względu na płeć

W 2013r. ORSG Powiatu Sępoleńskiego zamieszkiwało 20871 (50,13%) kobiet oraz 20765 (49,87%) mężczyzn. W strukturze ludności analizowanego obszaru udział liczby mężczyzn przeważa w przedziale wiekowym przedprodukcyjnym i produkcyjnym. Liczba kobiet przeważa w przedziale wiekowym powyżej 65 roku życia (60,17%).

Wykres 6. Struktura ludności na terenie ORSG (2013r.)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

## WNIOSKI

1. Cechą charakterystyczną i jednym z najważniejszych uwarunkowań rozwoju ORSG Powiatu Sępoleńskiego jest bardzo mała gęstość zaludnienia – zwłaszcza na obszarach wiejskich.
2. ORSG Powiatu Sępoleńskiego położony jest peryferyjnie w stosunku do miast wojewódzkich, tzn. Bydgoszczy i Torunia. Duża odległość może wpływać negatywnie na dostęp do rynku pracy, usług społecznych, dóbr kultury. Mieszkańcy korzystają również z oferty miast spoza województwa kujawsko-pomorskiego. Należy poczynić działania zwiększające dostęp komunikacyjny do Bydgoszczy i Torunia.
3. Teren ORSG Powiatu Sępoleńskiego cechuje się dodatnim przyrostem naturalnym.

4. W porównaniu do wyników dla województwa kujawsko-pomorskiego ORSG Powiatu Sępoleńskiego charakteryzuje się dużym udziałem ludności w wieku przedprodukcyjnym, tj. do 17 lat (20,7%). Wskazuje to na niemalejące potrzeby w zakresie usług edukacyjnych, opiekuńczych i innych przeznaczonych dla dzieci i młodzieży.
5. Prognoza demograficzna potwierdzająca proces starzenia się społeczeństwa obliguje do działań mających na celu zaspokojenie potrzeb osób starszych.
6. Wsparciem należy objąć mieszkańców w wieku produkcyjnym, borykających się często z wieloma problemami społecznymi i gospodarczymi, których liczebność i aktywność decyduje o funkcjonowaniu pozostałych grup wiekowych.

## 2.2. Rynek pracy

### *Podmioty gospodarcze*

W 2013r. na terenie ORSG w sektorze publicznym i prywatnym działało łącznie 3083 podmiotów. Ich liczba wzrosła o 4,3% w porównaniu z rokiem 2010. Na terenie miasta Sępólno Krajeńskie działalność gospodarczą prowadzi 29,2% podmiotów z całego ORSG. W analizowanym okresie największy przyrost liczby podmiotów gospodarczych odnotowano na terenie miejskim Więcborka (12,0%). W pozostałych miastach tj. w Kamieniu Krajeńskim i Sępólnie Krajeńskim liczba przedsiębiorstw zmalała odpowiednio o 13 i 20 podmiotów. Najwyższym wskaźnikiem liczby podmiotów na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym charakteryzuje się miasto Kamień Krajeński – 186,1, a najniższym obszar wiejski gminy Kamień Krajeński – 70,5. Wskaźniki wyliczone dla całego ORSG są niższe niż wskaźniki dla województwa i całego kraju.

Tabela 10. Liczba podmiotów gospodarki narodowej na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Jednostka terytorialna      | Ogólna liczba |             |                  |             | Podmioty na 1000 mieszkańców w wieku produkcyjnym |              |             |
|-----------------------------|---------------|-------------|------------------|-------------|---------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                             | 2010          | 2013        | Zmiana ilościowa | Zmiana %    | 2010                                              | 2013         | Zmiana %    |
| Sępólno Krajeńskie – miasto | 919           | 899         | -20              | -2,2%       | 151,1                                             | 149,6        | -1,0%       |
| Sępólno Krajeńskie – wieś   | 303           | 324         | 21               | 6,9%        | 70,4                                              | 76,3         | 8,4%        |
| Kamień Krajeński – miasto   | 299           | 286         | -13              | -4,3%       | 191,9                                             | 186,1        | -3,0%       |
| Kamień Krajeński – wieś     | 195           | 207         | 12               | 6,1%        | 66,8                                              | 70,5         | 5,5%        |
| Więcbork – miasto           | 541           | 606         | 65               | 12,0%       | 143,5                                             | 162,6        | 13,3%       |
| Więcbork – wieś             | 378           | 412         | 34               | 9,0%        | 81,7                                              | 89,4         | 9,4%        |
| Sośno                       | 321           | 349         | 28               | 8,7%        | 97,9                                              | 107,4        | 9,7%        |
| <b>ORSG</b>                 | <b>2956</b>   | <b>3083</b> | <b>127</b>       | <b>4,3%</b> | <b>111,4</b>                                      | <b>117,2</b> | <b>5,2%</b> |
| Kujawsko-Pomorskie          | 186 007       | 191 252     | 5 245            | 2,8%        | 137,1                                             | 143,5        | 4,7%        |
| Polska                      | 3 909 802     | 4 070 259   | 160 457          | 4,1%        | 157,5                                             | 166,7        | 5,8%        |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS



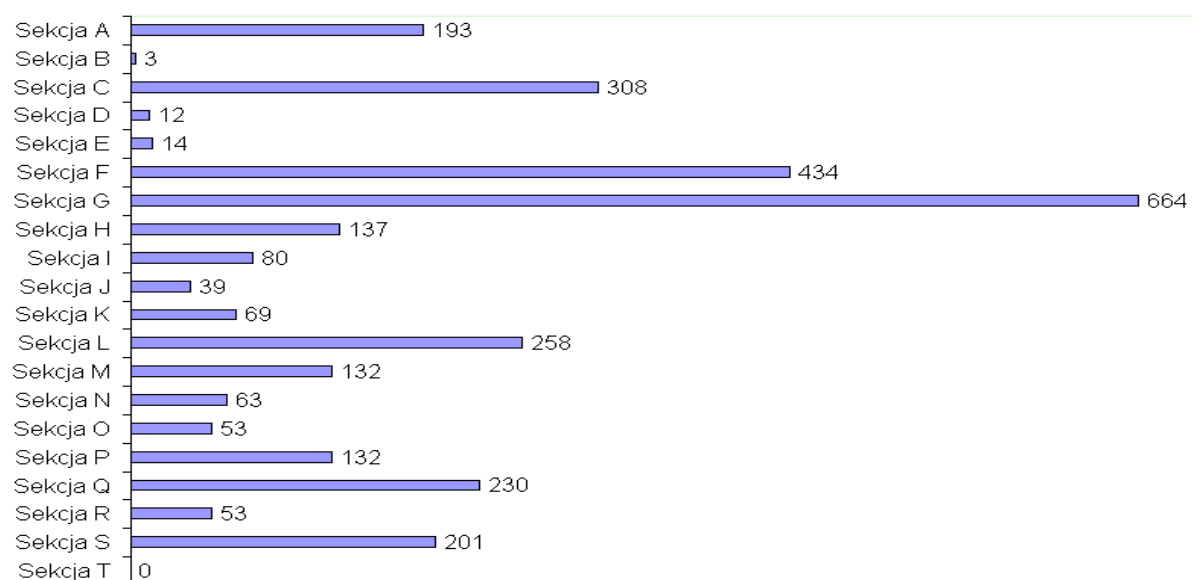
## Najważniejsze branże przemysłu i usług

Dokonując analizy podmiotów gospodarki narodowej według sekcji i działów PKD można zauważyć, że najwięcej podmiotów zajmuje się **handlem hurtowym i detalicznym oraz naprawą pojazdów samochodowych** (sekcja G) - w branży tej działa 22% wszystkich firm funkcjonujących na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Drugą branżą, w której działalność gospodarczą prowadzi ponad 14% przedsiębiorstw jest **budownictwo** (sekcja F), a trzecią w kolejności – **przetwórstwo przemysłowe** 10% (sekcja C).

Porównując liczbę podmiotów gospodarczych funkcjonujących na ORSG Powiatu Sępoleńskiego w latach 2010 i 2013, panuje stabilizacja, jedynie w branży przetwórstwo przemysłowe (sekcja C) zauważalny jest niewielki wzrost liczby podmiotów gospodarczych z poziomu 282 do 308.

Pozostałe sekcje, które odnotowały nieznaczne lub zerowe wzrosty w analizowanym okresie to sekcja S (pozostała działalność usługowa) i T (pozostała działalność usługowa i gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników).

Wykres 7. Podmioty gospodarki narodowej na terenie ORSG według sekcji PKD w 2013r.



Sekcja A – Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo

Sekcja B – Górnictwo i wydobywanie

Sekcja C – Przetwórstwo przemysłowe

Sekcja D – Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych

Sekcja E – Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją

Sekcja F – Budownictwo

Sekcja G – Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle

Sekcja H – Transport i gospodarka magazynowa

Sekcja I – Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi

Sekcja J – Informacja i komunikacja

Sekcja K – Działalność finansowa i ubezpieczeniowa

Sekcja L – Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości

Sekcja M – Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna

Sekcja N – Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca

Sekcja O – Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne

Sekcja P – Edukacja

Sekcja Q – Opieka zdrowotna i pomoc społeczna

Sekcja R – Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją

Sekcja S – Pozostała działalność usługowa

Sekcja T – Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Ważny dział gospodarki Powiatu Sępoleńskiego stanowi **rolnictwo**.

Użytki rolne stanowią 65% ogólnej powierzchni gruntów rolnych w powiecie. Obszar cechuje się wysokimi walorami przyrodniczymi, ale niezbyt sprzyjającymi warunkami dla rozwoju rolnictwa. Na terenie powiatu nie notuje się klas I i II, natomiast klasa III a spotykana jest w niewielkich ilościach, głównie w gminie Kamień Krajeński i Sośno. Jej udział w tych gminach sięga 1,4% arealu. Gmina Kamień Krajeński notuje dosyć wysoki łączny udział klas III wynoszący ponad 1/5 ogółu gruntów, natomiast w gminie Sośno wynosi on 19%, jest to znacznie więcej niż w gminie Sępólno Krajeńskie, a zwłaszcza Więcbork. Interesującym wskaźnikiem jest udział gleb najsłabszych (klasa V i VI), który w gminie Więcbork sięga 28%, w gminie Sępólno Krajeńskie wynosi ok. 1/4, a w gminach Sośno i Kamień Krajeński wynosi około 1/5. Dominującą klasą bonitacyjną w powiecie jest IV a, która w poszczególnych gminach stanowi od 32% do 40% ogółu gruntów ornych. Łącznie klasy IV zajmują w każdej z gmin od 57 do 64% ogółu gruntów.

Użytki rolne w 2010 r.<sup>3</sup> zajmowały w powiecie 44 971 hektarów. W 3 gminach: Więcbork, Sośno i Sępólno Krajeńskie użytki rolne stanowią od 25,5% do 26,5%. Najmniej użytków rolnych było w gminie Kamień Krajeński – 9 786 ha (21,8%).

Zgodnie z danymi Powszechnego Spisu Rolnego z 2010 r., na terenie województwa kujawsko-pomorskiego było 88 633 gospodarstw, a na ORSG funkcjonowało 2519 gospodarstw rolnych w tym:

- Gmina Więcbork – 731,
- Gmina Sępólno Krajeńskie – 697,
- Gmina Kamień Krajeński – 544,
- Gmina Sośno – 547.

Analizując gospodarstwa rolne pod względem wielkości można zauważyć, że na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego największy udział miały gospodarstwa liczące powyżej 15 ha – prawie 35%, następnie gospodarstwa od 1 do 5 ha – 20%, gospodarstw od 10 do 15 ha było 13,2%. Najmniej gospodarstw to gospodarstwa w przedziale od 5 – 10 ha, stanowiące 10,5%. Gospodarstwa – grunty do 1 ha, których nie można uznawać za gospodarstwo stanowią 21,3%.

Z obserwacji sektora rolnego w Powiecie Sępoleńskim można wywnioskować, że w ostatnich latach panuje tendencja powiększania arealu gospodarstw. Rolnicy powiększają swoje gospodarstwa poprzez wykupywanie gruntów będących w zasobie Agencji Nieruchomości Rolnej Skarbu Państwa oraz przejmowanie małych i niskotowarowych gospodarstw.

Mimo, że w ORSG Powiatu Sępoleńskiego rolnictwo odgrywa ważną rolę to jednak poza obsługą rolnictwa np. handel środkami do produkcji czy naprawa sprzętu rolniczego, mało jest podmiotów gospodarczych działających w branży przetwórstwa rolno-spożywczego. Rolnicy nie są zainteresowani tworzeniem oraz członkostwem w grupach producenckich, czy spółdzielniach rolniczych.

Poza rolnictwem największe znaczenie dla gospodarki obszaru ma sektor przemysłu drzewnego – tartaki, zakłady przetwórstwa drewna czy zakłady meblarskie. Duża liczba firm wymienianych wśród największych pracodawców tego regionu, działa w branży rolniczej i jej pochodnej oraz w branży drzewnej.

---

<sup>3</sup> Dane z Powszechnego Spisu Rolnego z 2010r.

Tabela 11. Lista największych pracodawców na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Lp.                             | Przedsiębiorca                                                                           | Branża                                  | Zatrudnienie |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| <b>Gmina Sępólno Krajeńskie</b> |                                                                                          |                                         |              |
| 1.                              | MDD Fabryka Mebli Sępólno Krajeńskie                                                     | Meblarska                               | 127          |
| 2.                              | "DUKO" Sp. z o.o. Sępólno Krajeńskie                                                     | Tapicerska, produkcja                   | 148          |
| 3.                              | PPHU Meblat Dariusz Latzke Sępólno Krajeńskie                                            | Meblarska                               | 14           |
| 4.                              | Fabryka Mebli LATZKE Sp. z o.o. Zakład Produkcyjny Sępólno Krajeńskie                    | Meblarska                               | 11           |
| 5.                              | Qercus Solid Wood Sp. z o.o., Sępólno Krajeńskie                                         | Meblarska                               | 25           |
| 6.                              | Szczepański Ryszard Sępólno Krajeńskie                                                   | Budowlana                               | 21           |
| 7.                              | Piekarnia, Cukiernia, K. Szalewski Sępólno Krajeńskie                                    | Spożywcza                               | 66           |
| 8.                              | Lemar S.C. Sępólno Krajeńskie                                                            | Meblarska                               | 16           |
| 9.                              | Mindikowscy Kamieniarstwo S.C. Sępólno Krajeńskie                                        | Kamieniarstwo                           | 10           |
| 10.                             | Projprzem S.A. Zakład Produkcyjny Sępólno Krajeńskie                                     | Metalowa                                | 138          |
| 11.                             | PPUH Acer, A. Sołtysiński Sępólno Krajeńskie                                             | Meblarska                               | 10           |
| 12.                             | Zakład Mleczarski w Zalesiu Sp. z o.o.                                                   | Spożywcza                               | 65           |
| 13.                             | Przedsiębiorstwo Budowlane „Inztech” Sępólno Krajeńskie                                  | Budowlana                               | 15           |
| 14.                             | Kapost S.C. Sępólno Krajeńskie                                                           | Handlowo-Usługowa, Hotelarska           | 47           |
| 15.                             | Hesz, Janina Szliep, Sępólno Krajeńskie                                                  | Metalowa                                | 12           |
| <b>Gmina Kamień Krajeński</b>   |                                                                                          |                                         |              |
| 16.                             | GoodMills Polska Sp. z o.o., Poznań<br>Zakład produkcyjny Młyn Kamionka, Duża Cerkwica 2 | Przetwórstwo rolne                      | 52           |
| 17.                             | Hodowla Ziemniaka Zamarte Sp. z o.o. Grupa IHAR Zamarte                                  | Przetwórstwo rolne                      | 68           |
| 18.                             | Mindak Produkcja Łodzi Zamarte                                                           | Produkcja łodzi                         | 22           |
| 19.                             | Spica Meble, Dariusz Spica, Witkowo 54                                                   | Meblarska                               | 18           |
| 20.                             | Transport Krajowy i Międzynarodowy Wincent Gwiżdziel, Kamień Krajeński                   | Usługi transportowe i obsługa rolnictwa | 17           |
| 21.                             | Hotel Diadem, Jerzmionki 26                                                              | Hotelarska                              | 18           |
| 22.                             | PHU „MART” Tomasz Wysocki Zakład produkcyjny Kamień Krajeński                            | Tapicerska, produkcja                   | 30           |
| 23.                             | P.P.H.U. KAM-EKO Sp. z o.o., Kamień Krajeński                                            | Produkcyjno-Handlowa                    | 21           |
| <b>Gmina Więcbork</b>           |                                                                                          |                                         |              |

|                    |                                                                      |                    |     |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-----|
| 24.                | PPHU Gabi Bis Sp. z o.o., Runowo Krajeńskie 115                      | Meblarska          | 519 |
| 25.                | - P.W. "BEMIX" Benedykt Mieszczak, Więcbork                          | Metalowa           | 161 |
| 26.                | SBN RUNOWO Sp. z o.o., Runowo Krajeńskie 3A                          | Metalowa           | 23  |
| 27.                | Więcborskie Zakłady Metalowe "WIZAMOR" Sp. z o.o., Więcbork          | Metalowa           | 73  |
| 28.                | Zakład Produkcyjno-Handlowy Barbara i Kazimierz Szcześniak, Więcbork | Meblarska          | 32  |
| 29.                | Krzysztopol Fabryka Okien i Drzwi, Witunia                           | Handlowo-Usługowa  | 15  |
| 30.                | Ronet Sp. z o.o., Więcbork                                           | Metalowa           | 32  |
| 31.                | Gosprol Sp. z o.o. Pęperzyn 43                                       | Obsługa rolnictwa  | 20  |
| 32.                | Zakład Przetwórstwa Mięsnego M. Ciepluch, Śmiłowo 49                 | Spożywcza          | 10  |
| <b>Gmina Sośno</b> |                                                                      |                    |     |
| 33.                | Zakłady Produkcji Mebli Piotr Łabuś, Sośno                           | Meblarska          | 8   |
| 34.                | Chodera T.W. Zakład Stolarski S.C. Sośno 52                          | Meblarska          | 10  |
| 35.                | Taxus P.W. Krzysztof Zieliński, Sośno                                | Handlowo-Usługowa  | 22  |
| 36.                | FBR Sp. z o.o. Obodowo 5                                             | Metalowa           | 12  |
| 37.                | Pak-Drób. Sp. z o.o. Przedsiębiorstwo Rolne, Dziedno                 | Przetwórstwo rolne | 7   |

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z gmin*

### ***Instytucje otoczenia biznesu***

Na obszarze ORSG brak jest powiatowych organizacji działających na rzecz promowania przedsiębiorczości lokalnej. Mimo to samorządy lokalne starają się wspierać sektor przedsiębiorców poprzez organizowanie konkursów takich jak **„Przedsiębiorca Roku”**. Pierwsza edycja tego konkursu odbyła się w 2014 roku gdzie odznaczono przedsiębiorcę roku 2013 – Firmę DUKO Sp. z o.o. z Sępólna Krajeńskiego oraz **„Złoty Klucz Przedsiębiorczości”**, gdzie wyróżniono takie firmy jak RNET Sp. z o.o. z Więcborka i GoodMills Polska Sp. z o.o., Zakład Produkcyjny w Dużej Cerkwicy - Młyn Kamionka.

Obecni i przyszli przedsiębiorcy mogą korzystać z pomocy instytucji otoczenia biznesu funkcjonującymi w większych miastach regionu kujawsko – pomorskiego, np. m. in. z Bydgoską Agencją Rozwoju Regionalnego oraz z Punktem Informacyjnym dla przedsiębiorców przy delegaturze Urzędu Marszałkowskiego w Bydgoszczy w zakresie organizacji spotkań konsultacyjnych z doradcą. Przedsiębiorców z terenu Powiatu wspiera także Kujawsko – Pomorski Fundusz Pożyczkowy w Toruniu oraz Subregionalny Fundusz Pożyczkowy „Kujawiak” w Szczecinie, oddział Bydgoszcz.

## ***Oferta terenów inwestycyjnych***

O potencjale gospodarczym danego obszaru w dużej mierze decyduje dostępność terenów inwestycyjnych dla nowych inwestorów. Powiat Sępoleński nie dysponuje szeroką ofertą takich terenów. Z wszystkich gmin ORSG jedynie gmina miejska Sępólno Krajeńskie, wskazuje 4 takie tereny:

- Sępólno Krajeńskie – 35 ha, przeznaczenie przemysł i usługi, własność Gminna, Skarb Państwa, i Prywatna,
- Sępólno Krajeńskie – Sikorz 35 ha, przeznaczenie centra handlowe i usługi, własność Gminna i Prywatna,
- Sępólno Krajeńskie – 0,6939 ha, przeznaczenie magazyny, składy, przemysł i usługi, własność Gminna,
- Niechorz – 7,2475 ha, przeznaczenie usługi, własność Prywatna,

Na obszarze tym mogłyby lokować się firmy z branży przetwórstwa rolno-spożywczego z udziałem przetwórstwa biomasy, usług i produkcji. Aby zachęcić potencjalnych inwestorów do ulokowania swojej działalności w w/w. strefach należy podjąć działania inwestycyjne związane z zapewnieniem niezbędnej infrastruktury technicznej, zainicjować współpracę w oparciu o formułę PPP oraz prowadzić aktywną kampanię promocyjną. W/w. tereny mają różny stan zainwestowania, każdy z nich ma bezpośredni dostęp do drogi, tylko 1 z nich o najmniejszej powierzchni posiada pełne uzbrojenie. Pozostałe tereny wymagają inwestycji w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną, energetyczną i drogową. Obszary te nie są wykorzystywane, na ich terenie nie ma zlokalizowanych przedsiębiorstw.

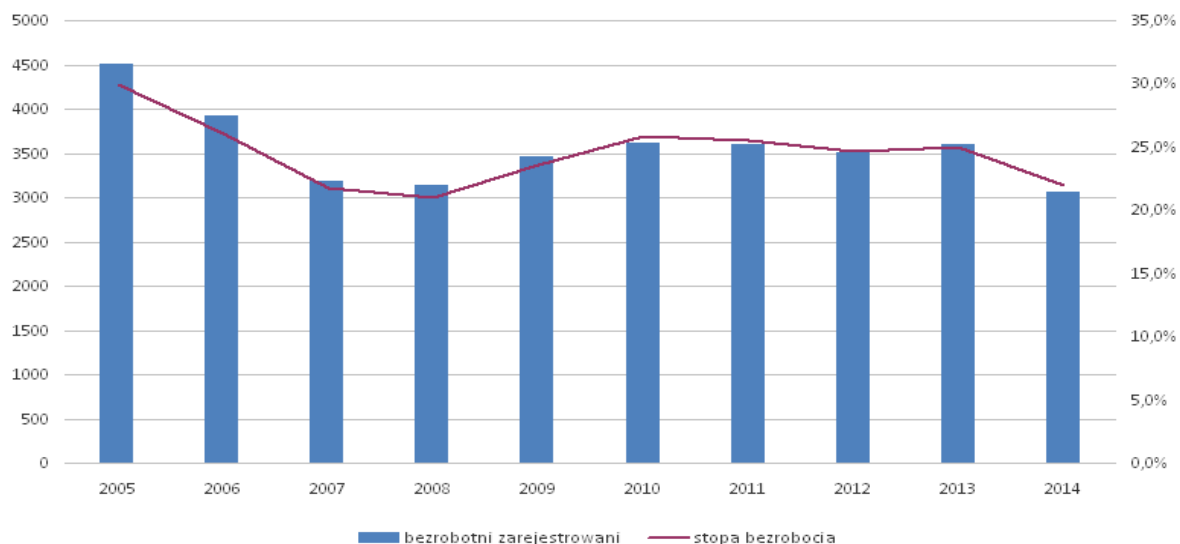
W miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego na terenie gminy Kamień Krajeński wskazywane są tereny przeznaczone pod zabudowę usługowo-przemysłową, których nie można zaliczyć do typowych terenów inwestycyjnych. W większości tereny te stanowią własność prywatną.

## ***Bezrobocie***

Dokonując diagnozy lokalnego rynku pracy, bardzo ważnym aspektem wymagającym wnikliwej analizy jest temat bezrobocia.

W 2014r. na terenie ORSG odnotowano stopę bezrobocia na poziomie 22%. Była ona znacznie wyższa od stopy bezrobocia w województwie (15,7%) oraz w kraju (11,5%). Analizując lata 2004-2013 można zauważyć, że najniższą stopę bezrobocia odnotowano w roku 2008 (21%). Był to czas stosunkowo dobrej koniunktury gospodarczej, zarówno w Polsce, jak i na świecie. Pogorszenie sytuacji ekonomicznej polskiej gospodarki na skutek globalnego kryzysu wpłynęło na wzrost liczby bezrobotnych nie tylko w kraju, ale także na terenie ORSG. W latach 2009-2014 stopa bezrobocia oscylowała w granicach 21-26%.

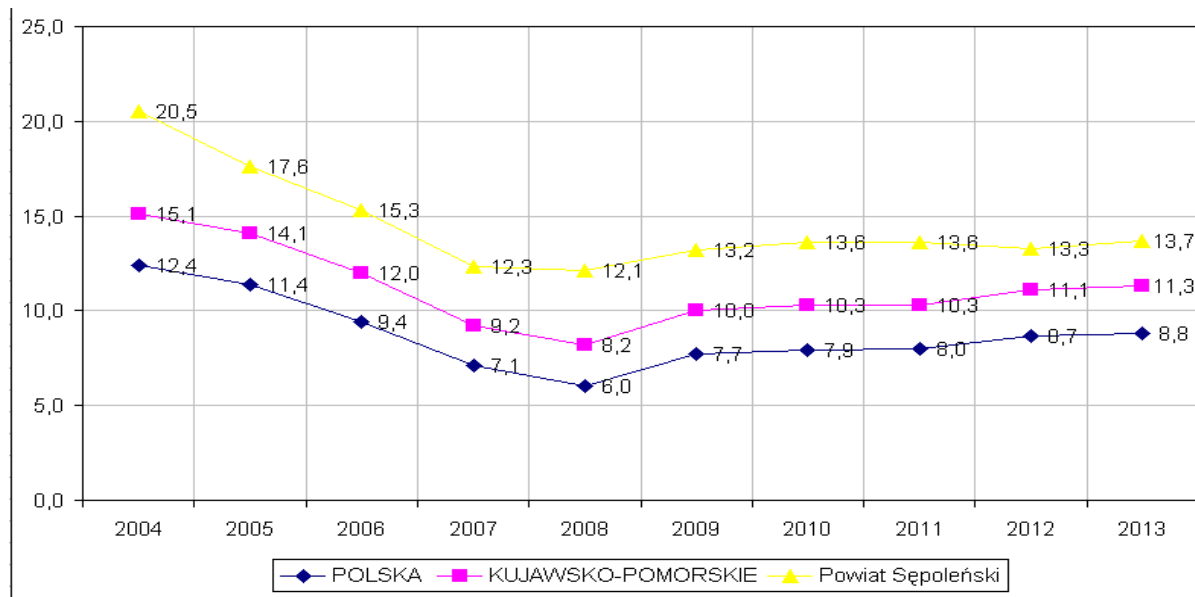
Wykres 8. Bezrobotni zarejestrowani oraz stopa bezrobocia na terenie ORSG



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

W 2013r. na terenie ORSG na 100 osób w wieku produkcyjnym przypadało 14 osób bezrobotnych – w kraju było to 9 osób, a w województwie 11.

Wykres 9. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na terenie ORSG



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Liczba osób bezrobotnych zamieszkujących teren ORSG w 2014r. wyniosła 3 058, z czego 56% to kobiety. W grupie mieszkańców pozostających bez pracy przeważały osoby pozostające bez pracy przez okres poniżej roku. Długotrwale bezrobotni stanowili 34,3% ludności obszaru pozostającej bez zatrudnienia. Osoby z wykształceniem gimnazjalnym i poniżej oraz zasadniczym zawodowym stanowiły 65,4% wszystkich bezrobotnych. Najwięcej osób pozostających bez pracy to osoby w przedziale wiekowym 25-34 lata.



Tabela 12. Bezrobotni wg płci, wieku, wykształcenia i czasu pozostawania bez pracy w 2014r.

| Jednostka terytorialna      | Liczba osób bezrobotnych |              |              | Bezrobotni wg czasu pozostawania bez pracy |             | Bezrobotni wg wykształcenia |                              |                          |                     |                       | Bezrobotni wg wieku |            |            |            |             |
|-----------------------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------------|-------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|------------|------------|------------|-------------|
|                             | ogółem                   | mężczyźni    | kobiety      | do roku                                    | pow. roku   | wyższe                      | policalne i średnie zawodowe | średnie ogólnokształcące | zasadnicze zawodowe | gimnazjalne i poniżej | 18-24               | 25-34      | 35-44      | 45-54      | 55 i więcej |
| Sępólno Krajeńskie – miasto | 659                      | 294          | 365          | 460                                        | 199         | 41                          | 175                          | 87                       | 248                 | 108                   | 109                 | 168        | 146        | 135        | 101         |
| Sępólno Krajeńskie – wieś   | 537                      | 230          | 307          | 358                                        | 179         | 28                          | 73                           | 37                       | 195                 | 204                   | 93                  | 150        | 131        | 99         | 64          |
| Kamień Krajeński – miasto   | 156                      | 59           | 97           | 113                                        | 43          | 12                          | 40                           | 21                       | 48                  | 35                    | 34                  | 43         | 26         | 23         | 30          |
| Kamień Krajeński - wieś     | 364                      | 154          | 210          | 250                                        | 114         | 16                          | 57                           | 19                       | 158                 | 114                   | 71                  | 100        | 70         | 78         | 45          |
| Więcbork – miasto           | 416                      | 188          | 228          | 261                                        | 155         | 17                          | 103                          | 49                       | 149                 | 98                    | 79                  | 116        | 85         | 66         | 70          |
| Więcbork - wieś             | 528                      | 234          | 294          | 318                                        | 210         | 21                          | 108                          | 31                       | 179                 | 189                   | 104                 | 176        | 97         | 89         | 62          |
| Sośno                       | 398                      | 189          | 209          | 248                                        | 150         | 21                          | 78                           | 25                       | 162                 | 112                   | 83                  | 119        | 76         | 64         | 56          |
| <b>ORSG</b>                 | <b>3 058</b>             | <b>1 348</b> | <b>1 710</b> | <b>2008</b>                                | <b>1050</b> | <b>156</b>                  | <b>634</b>                   | <b>269</b>               | <b>1139</b>         | <b>860</b>            | <b>573</b>          | <b>872</b> | <b>631</b> | <b>554</b> | <b>428</b>  |
| Kujawsko-Pomorskie          | 150 145                  | 69 143       | 81 002       | 90 189                                     | 59 956      | 11 777                      | 29 079                       | 14 703                   | 46 478              | 48 108                | 29 139              | 42 248     | 31 876     | 28 280     | 18 602      |
| Polska                      | 2 157 883                | 1 058 427    | 1 099 456    | 1 330 803                                  | 827 080     | 258 815                     | 476 074                      | 228 802                  | 605 664             | 588 528               | 401 037             | 613 563    | 435 364    | 403 014    | 304 905     |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych PUP w Sępólnie Krajeńskim

### Potrzeby rynku pracy – zawody deficytowe

Rynek pracy jest jednym z podstawowych odbiorców efektów systemu edukacji. Wchodzenie młodych osób na ten rynek jest uwarunkowane wielkością i strukturą popytu na pracę, a on zależy od wielu czynników, takich jak zmiany gospodarcze, postęp technologiczny czy rozwój gospodarki opartej na wiedzy.

Poziom bezrobocia w województwie kujawsko – pomorskim, jak i na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego jest dużo wyższy niż średnia krajowa. Także pod względem innowacyjności województwo znajduje się poniżej średniej krajowej.

Analizując potrzeby lokalnego rynku pracy, Powiatowy Urząd Pracy w Sępólnie Krajeńskim zwraca się z pisemnymi wnioskami do instytucji i przedsiębiorstw o opinie i sugestie pod kątem zapotrzebowania na pracowników. Tworząc zestawienie zawodów deficytowych i nadwyżkowych, w celu uzyskania pełnego obrazu istniejącej sytuacji, prowadzone analizy oparte są także na wynikach przeprowadzonych monitoringów lokalnego (powiat) i regionalnego (województwo) rynku pracy w roku poprzednim. Ponadto uwzględniają one stosowne zapisy dokumentów strategicznych regionu.

Zgodnie z powyższym, raport zawodów deficytowych i nadwyżkowych za 2014 rok wykonany przez Powiatowy Urząd Pracy w Sępólnie Krajeńskim wskazał, że **zawodami, na które lokalny rynek pracy wyraża największe zapotrzebowanie są:** robotnik gospodarczy,

pracownik fizyczny, sprzedawca, pracownik biurowy, stolarz, pracownik w sadownictwie, pracownik produkcyjny, murarz, szwaczka, meliorant, pracownik w ogrodnictwie, opiekun, pracownik w rolnictwie, robotnik budowlany, spawacz, monter, tapicer, betoniarz, ślusarz, kierowca samochodu ciężarowego, programista na tokarki.

Potrzeby lokalnego rynku pracy pokazują, że istniejące zapotrzebowanie na zawody tylko w niewielkim stopniu dotyczy tych, o wysokiej specjalizacji. Największym zainteresowaniem cieszy się zatrudnienie w branży produkcyjno-handlowej – ok. 75%. W większości są to takie zawody gdzie łatwo jest się „przebranżowić”, choć nie zawsze pracodawcy udaje się znaleźć pracowników z odpowiednim wykształceniem i kwalifikacjami, dlatego też zdarza się, że zatrudniane są osoby bez kwalifikacji na dane stanowisko pracy, których trzeba szkolić i doksztalać. PUP w niewielkiej stopniu realizuje te zadania poprzez organizację i współfinansowanie kursów np. kurs prawa jazdy kat. C, E, kursy informatyczne, kurs brukarza, kurs obsługi kasy fiskalnej, wózków widłowych itp. Z analizy rynku pracy ORSG Powiatu Sępoleńskiego wynika, że istnieje potrzeba przyuczenia bezrobotnych, organizacji kursów zawodowych, czy też tworzenia określonych kierunków edukacji zawodowej.

Aby przeciwdziałać wzrostowi bezrobocia na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego, dążyć do jego rozwoju oraz sprostać wymaganiom lokalnych pracodawców, niezwykle ważne jest dbanie o właściwy poziom edukacji młodzieży i zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych w szkołach powiatowych. Działania, które mają zapewnić osiągnięcie tego celu zakładają przede wszystkim ścisłą współpracę środowisk lokalnych, tj. szkół, rodziców, dzieci, władz powiatowych, gminnych, Powiatowego Urzędu Pracy i pracodawców tak, aby system edukacji przygotował młodzież, zarówno do podjęcia pracy, jak i kontynuowania nauki.

## **WNIOSKI**

1. ORSG Powiatu Sępoleńskiego jest obszarem rozwijającym się gospodarczo na poziomie średniej krajowej (4,1%). Dynamika przyrostu nowych podmiotów gospodarczych wynosi 4,3%, przy średniej dla województwa 2,8%. W ogólnym rozrachunku w latach 2010 – 2013 przybyło 127 podmiotów gospodarczych, przy jednoczesnym spadku liczby podmiotów w dwóch miastach tego obszaru – Sępólnie Krajeńskim i Kamieniu Krajeńskim.
2. Większość podmiotów gospodarczych to mikro przedsiębiorstwa, w dużym stopniu będące firmami rodzinnymi. Tego typu przedsiębiorstwa charakteryzują się dużą zachowawczością pod względem wprowadzania innowacyjnych rozwiązań i tworzenia nowych miejsc pracy. W związku z tym, ORSG może mieć trudności z wykazaniem potencjału prorozwojowego (w tym proinnowacyjnego). Wszystkie gminy oprócz Sępólna Krajeńskiego, nie widzą potrzeby tworzenia terenów inwestycyjnych, w tym miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego przeznaczonych pod działalność inwestycyjną.
3. Kluczowe znaczenie dla rozwoju obszaru ma rolnictwo i przemysł drzewny. Wśród wymienionych największych pracodawców ponad połowa zajmuje się rolnictwem bądź jego obsługą oraz przetwórstwem drzewnym, dlatego też w tych branżach tkwi największy potencjał rozwoju gospodarczego. W związku z powyższym rolą lokalnych samorządów jest tworzenie jak najlepszych warunków do funkcjonowania tych branż poprzez tworzenie terenów inwestycyjnych, kształcenie odpowiedniej kadry, szkolenia, staże itp.
4. Obszar charakteryzuje się bardzo wysokim bezrobociem, znacznie wyższym niż średnia dla województwa kujawsko-pomorskiego i kraju. Nadal utrzymywana jest tendencja występowania wyższego bezrobocia wśród kobiet – 56%. Aż 60% bezrobotnych

zamieszkuje tereny wiejskie. W związku z powyższym należałoby podjąć działania aktywizujące skierowane do kobiet oraz ludności wiejskiej.

5. Największe bezrobocie występuje wśród osób z wykształceniem zasadniczym zawodowym oraz gimnazjalnym i niższym, jednocześnie zawodami najbardziej deficytowymi są zawody nie wymagające wysokich specjalizacji. Można z tego wnioskować, że współpraca pracodawców z wszystkimi instytucjami pośrednictwa pracy nie jest do końca skorelowana bądź oferta szkoleń kształcących nie jest dopasowana do faktycznych potrzeb rynku pracy.

## 2.3. Pomoc społeczna

Pomoc społeczna jest instytucją polityki społecznej państwa, mającą na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwycięzenie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości.

### *Infrastruktura pomocy społecznej*

Najważniejsze zadania pomocy społecznej z punktu widzenia odbiorcy pomocy – beneficjenta mają powiaty i gminy.

### *Ośrodki pomocy społecznej*

W gminach ORSG Powiatu Sępoleńskiego funkcjonują cztery ośrodki pomocy społecznej.

Tabela 13. Wykaz OPS na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Jednostka administracyjna | Nazwa jednostki                                                | Adres                                        |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Kamień Krajeński          | Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim | Plac Odrodzenia 3<br>89-430 Kamień Krajeński |
| Sępólno Krajeńskie        | Ośrodek Pomocy Społecznej w Sępólnie Krajeńskim                | ul. Szkolna 8<br>89-400 Sępólno Krajeńskie   |
| Sośno                     | Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Sośnie                      | ul. Parkowa 4<br>89-412 Sośno                |
| Więcbork                  | Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Więcborku           | ul. Mickiewicza 22 A<br>89- 410 Więcbork     |

Źródło: opracowanie własne

Sprawozdania z ich działalności stanowią podstawowe źródło informacji m.in. nt. sytuacji beneficjentów pomocy, form pomocy, realizacji zadań ustawowych.

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego w 2014r. z pomocy społecznej skorzystało 1710 rodzin, które liczyły 5243 osoby (12,62% ogółu mieszkańców ORSG). Najtrudniejsza sytuacja występowała na terenie gmin Kamień Krajeński i Sośno.

Tabela 14. Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej udzielanej przez OPS

| Jednostka administracyjna        | 2010          |                         | 2013          |                         | 2014          |                         | Udział osób objętych pomocą społeczną w 2013r. w ogólnej liczbie mieszkańców | Udział osób objętych pomocą społeczną w 2014r. w ogólnej liczbie mieszkańców |
|----------------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach |                                                                              |                                                                              |
| Kamień Krajeński                 | 334           | 1244                    | 413           | 1482                    | 356           | 1282                    | 21,08%                                                                       | 18,04%                                                                       |
| Sępólno Krajeńskie               | 638           | 2016                    | 477           | 1434                    | 446           | 1307                    | 8,90%                                                                        | 8,18%                                                                        |
| Sośno                            | 280           | 1048                    | 300           | 979                     | 288           | 933                     | 19,08%                                                                       | 17,88%                                                                       |
| Więcbork                         | 579           | 1788                    | 669           | 1868                    | 620           | 1 721                   | 13,99%                                                                       | 12,99%                                                                       |
| <b>ORSG</b>                      | <b>1831</b>   | <b>6096</b>             | <b>1859</b>   | <b>5763</b>             | <b>1710</b>   | <b>5243</b>             | <b>13,41%</b>                                                                | <b>12,62%</b>                                                                |
| Województwo Kujawsko – Pomorskie | 89 735        | 242 461                 | 92 153        | 240 362                 | b. d.         | b. d.                   | 11,47%                                                                       | -                                                                            |
| Polska                           | 1 229 371     | 3 338 703               | 1 240 697     | 3 204 830               | b. d.         | b. d.                   | 8,32%                                                                        | -                                                                            |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań OPS gmin ORSG Powiatu Sępoleńskiego

Powody przyznawania świadczeń pomocy społecznej związane są przede wszystkim z utrzymującym się bezrobociem, pogarszającą się sytuacją ekonomiczną rodzin, zwiększeniem się częstotliwości występowania długotrwałych chorób i niepełnosprawności oraz niezaradnością życiową utrudniającą codzienną egzystencję rodzin.

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego dominującym problemem mieszkańców i przyczyną korzystania z pomocy społecznej jest bezrobocie, które w 2014r. dotknęło ogółem 1040 rodzin (60,82% rodzin objętych pomocą). Brak pracy przekłada się na problem ubóstwa, którego doświadczyło 54,04 % rodzin, które zgłosiły się do ośrodków pomocy społecznej.

Kolejnym dominującym czynnikiem przyznawania świadczeń pomocy społecznej są przyczyny zdrowotne, tzn. długotrwała choroba oraz często powiązana z nią niepełnosprawność. Rodziny w zetknięciu z ubóstwem zmuszone są często do podejmowania trudnych wyborów pomiędzy rozpoczęciem lub kontynuowaniem leczenia, a koniecznością zaspokojenia podstawowych potrzeb bytowych. Problem długotrwałej lub ciężkiej choroby wystąpił u 830 rodzin, natomiast niepełnosprawność dotyczyła 654 rodzin

Należy nadmienić, że jedna rodzina może mieć więcej niż jeden powód, dla którego znalazła się w trudnej sytuacji. Większość beneficjentów pomocy społecznej zmaga się z kilkoma problemami jednocześnie, dlatego kluczowe znaczenie ma indywidualne podejście do objętego pomocą mieszkańca.

Terenu ORSG nie ominął problem bezdomności.

Tabela 15. Powody korzystania z pomocy społecznej w 2014r.

| Powód                          | Liczba rodzin w 2014 r. |                    |       |          | ORSG        |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------|-------|----------|-------------|
|                                | Kamień Krajeński        | Sępólno Krajeńskie | Sośno | Więcbork |             |
| Bezrobocie (brak pracy)        | 245                     | 313                | 165   | 317      | <b>1040</b> |
| Niepełnosprawność              | 128                     | 191                | 44    | 291      | <b>654</b>  |
| Długotrwała lub ciężka choroba | 204                     | 210                | 54    | 362      | <b>830</b>  |
| Ubóstwo                        | 189                     | 250                | 142   | 343      | <b>924</b>  |

|                                                                           |    |    |   |     |            |
|---------------------------------------------------------------------------|----|----|---|-----|------------|
| Potrzeba ochrony macierzyństwa                                            | 87 | 40 | 0 | 54  | <b>181</b> |
| Bezradność w sprawach opiekuńczo – wychowawczych i prowadzenia gosp. dom. | 34 | 47 | 1 | 126 | <b>208</b> |
| Przemoc w rodzinie                                                        | 4  | 20 | - | 23  | <b>47</b>  |
| Alkoholizm                                                                | 44 | 54 | 5 | 98  | <b>201</b> |
| Trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego        | 0  | 10 | 0 | 4   | <b>14</b>  |
| Bezdomność                                                                | 0  | 8  | 3 | 4   | <b>15</b>  |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań OPS gmin ORSG Powiatu Sępoleńskiego

Tabela 16. Skala przykładowych problemów

| Wyszczególnienie                                                            | 2013             |                    |       |          |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-------|----------|
|                                                                             | Kamień Krajeński | Sępólno Krajeńskie | Sośno | Więcbork |
| Liczba osób, które skorzystały z usług terapeutycznych (problem alkoholowy) | 47               | 159                | 41    | 114      |
| Liczba założonych „Niebieskich Kart”                                        | 60               | 99                 | 27    | 183      |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań OPS gmin ORSG (tabela nie obejmuje wszystkich problemów)

Ośrodki Pomocy Społecznej realizują zadania własne gmin i zlecone m.in. z zakresu:

- wypłaty m.in. zasiłków stałych, okresowych, celowych, świadczeń rodzinnych;
- usług opiekuńczych (forma pomocy przysługująca przykładowo osobom samotnym, którym rodzina nie jest w stanie zapewnić odpowiedniej opieki; przykładowo w gminie Sępólno Krajeńskie w zakresie usług opiekuńczych w 2013 roku korzystało z tej formy pomocy 48 osób, w 2014 roku 42 osoby, w gminie Więcbork w 2013r. – 69 osób a w 2014r. było to 70 osób);
- działań zapewniających pomoc w zakresie dożywiania (w formie posiłku lub świadczenia pieniężnego na zakup posiłku);
- odpłatności za pobyt w DPS (osobie wymagającej całodobowej opieki z powodu wieku, choroby lub niepełnosprawności, niemogącej samodzielnie funkcjonować w codziennym życiu, której nie można zapewnić niezbędnej pomocy w formie usług opiekuńczych, przysługuje prawo do umieszczenia w domu pomocy społecznej)
- aktywizacji społecznej i zawodowej (np. projekty systemowe współfinansowane ze środków EFS, przykładowo „interAKTYWNI” MGOPS Więcbork, „Człowiek w potrzebie nie wymaga współczucia tylko skutecznej pomocy” MGOPS Kamień Krajeński, „Twoja wiedza drogą do sukcesu !!!” OPS Sępólno Krajeńskie; świetlice środowiskowe i domy dziennego pobytu; prace społeczno-użyteczne);
- wspomaganie realizacji inicjatyw społecznych (np. wsparcie grupy nieformalnej mieszkańców przy pozyskaniu dotacji na projekt "Wioska tematyczna szansą na rozwój mojej wsi" – MGOPS w Kamieniu Krajeńskim).

Realizacja poszczególnych zadań wymaga zarówno nakładów finansowych jak zaangażowania kadrowego.

### ***Domy dziennego pobytu***

Dom dziennego pobytu jest ośrodkiem wsparcia świadczącym usługi na rzecz osób, które ze względu na wiek, chorobę lub niepełnosprawność wymagają częściowej opieki i pomocy w zaspokajaniu niezbędnych potrzeb życiowych. Zgodnie z informacjami przedstawionymi w ocenie zasobów pomocy społecznej **w 2013 roku** w województwie kujawsko-pomorskim funkcjonowało zaledwie 11 dziennych domów pomocy, z czego aż 8 z nich prowadzonych było na terenie miast grodzkich, tj. w Bydgoszczy, Grudziądzu, Toruniu i Włocławku. Pozostałe 3 działały w Inowrocławiu, Świeciu i **Kamieniu Krajeńskim**.

W 2013 roku w zajęciach organizowanych przez Dom Dziennego Pobytu w Kamieniu Krajeńskim uczestniczyło 14 osób, gdzie zainteresowanie potencjalnych odbiorców tylko z gminy Kamień Krajeński było znacznie większe na poziomie ok. 25 osób. Z informacji OPS z terenu ORSG Powiatu Sępoleńskiego wynika, że zainteresowanie taką formą pomocy jest duże, a potencjalna liczba osób, jakie mogłyby korzystać z tej formy pomocy to min. 70 osób.

### ***Domy pomocy społecznej***

W domach pomocy społecznej umieszcza się osoby wymagające całodobowej opieki z powodu wieku, choroby lub niepełnosprawności, niemogące samodzielnie funkcjonować w codziennym życiu, którym nie można zapewnić niezbędnej pomocy w formie usług opiekuńczych.

Tabela 17. Wykaz DPS na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Lokalizacja                   | Nazwa jednostki                             | Adres                                     | Typ                                                    | Podmiot prowadzący                                  |
|-------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Gmina Kamień Krajeński</b> | Dom Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim | ul. Podgórna 2<br>89-430 Kamień Krajeński | dla osób przewlekłe somatycznie chorych                | Powiat Sępoleński                                   |
|                               | Dom Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim | ul. Dworcowa 1<br>89-430 Kamień Krajeński | dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej intelektualnie | Zgromadzenie Sióstr Św. Elżbiety-Prowincja Toruńska |
| <b>Gmina Więcbork</b>         | Dom Pomocy Społecznej w Suchorączku         | Suchorączek<br>89- 410 Więcbork           | dla osób przewlekłe psychicznie chorych (dla mężczyzn) | Powiat Sępoleński                                   |

Źródło: opracowanie własne na podstawie Wojewódzkiego Rejestru Domów Pomocy Społecznej

**Sieć instytucji pomocowych** na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego jest rozwinięta. Istniejące typy domów pomocy społecznej zarówno zabezpieczają potrzeby osób przewlekłe somatycznie chorych, przewlekłe psychicznie chorych jak również dzieci i młodzieży niepełnosprawnej intelektualnie, które z różnych przyczyn nie mają odpowiedniej opieki w miejscu zamieszkania. Jednym z priorytetowych działań pomocy społecznej w ostatnich latach stały się standardy świadczonych usług w domach pomocy społecznej. Domy pomocy społecznej funkcjonujące na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego osiągnęły standard świadczonych usług (zezwolenia dla powiatu na prowadzenie powyższych domów na czas nieokreślony). Wśród poszczególnych powiatów na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego występowała najkorzystniejsza sytuacja pod względem liczby miejsc przypadającej na 10 tys. mieszkańców - 47 miejsc (dla porównania powiat żniński - 33; powiat golubsko-dobrzyński -

3). Sytuacja ta przekłada się również na większy zakres potrzeb poszczególnych placówek (załącznik nr 2 strategii). Za kluczowe należy uznać utrzymanie na dotychczasowym poziomie infrastruktury domów pomocy społecznej o zasięgu ponadgminnym oraz poprawę standardów życia ich mieszkańców (poprzez ulepszanie warunków bytowych, organizowanie zajęć, warsztatów i dbanie o czynną integrację pensjonariuszy z mieszkańcami).

Na dzień 31.12.2014r. domy pomocy społecznej, dla których organem prowadzącym jest Powiat Sępoleński, zamieszkiwały 145 osoby. W Domu Pomocy Społecznej dla Dzieci i Młodzieży prowadzonym przez Zgromadzenie Sióstr św. Elżbiety zamieszkiwało 47 osób.

W 2013r. na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego funkcjonował tylko jeden środowiskowy dom samopomocy. **Środowiskowy Dom Samopomocy** w Więcborku (dla 30 osób) jest ośrodkiem wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi, które w wyniku upośledzenia niektórych funkcji organizmu lub zdolności adaptacyjnych wymagają pomocy do życia w środowisku rodzinnym i społecznym, w szczególności w celu zwiększenia zaradności i samodzielności życiowej, a także ich integracji społecznej. Korzystanie z usług świadczonych w ŚDS, szczególnie przez osoby mieszkające na terenach wiejskich, zapobiega ich wykluczeniu i izolacji społecznej, daje szansę i możliwości rozwoju, a przede wszystkim możliwość uczestnictwa w szeroko rozumianym życiu społecznym.

W strukturach Środowiskowego Domu Samopomocy w Więcborku funkcjonuje **Klub Samopomocy „Domek”**, który jest ośrodkiem wsparcia dla 20 osób z zaburzeniami psychicznymi z terenu miasta i gminy Więcbork, w wieku powyżej 16 lat.

Analiza sytuacji przez jednostki specjalistyczne wskazuje na potrzebę utworzenia środowiskowego domu samopomocy dla osób z zaburzeniami psychicznymi na terenie gminy Sępólno Krajeńskie oraz klubu samopomocy dla osób z zaburzeniami psychicznymi na terenie gminy Sośno. Szacuje się, że z tych form opieki, terapii czy zajęć mogłoby korzystać ok. 50 osób mających problemy społeczne. Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego istnieje niedobór i potrzeba utworzenia tego rodzaju placówek wsparcia osób z problemami społecznymi.

### ***Opieka nad dziećmi do lat 3<sup>4</sup>***

Podstawową barierą utrudniającą powrót mieszkańców powiatu sępoleńskiego na rynek pracy jest rodzicielski obowiązek zapewnienia opieki nad dziećmi do lat 3. Dane PUP i OPS (badania własne z 2014 r.) wskazują, że problem ten dotyczy przede wszystkim kobiet, które nie mogą pogodzić życia zawodowego z obowiązkami rodzicielskimi. Częściej niż mężczyźni zmuszone są do wycofania się z rynku pracy. Przeprowadzone wywiady z doradcami zawodowymi wskazują, że co druga bezrobotna kobieta odmawia podjęcia pracy z powodu braku zapewnienia opieki nad swoimi małymi dziećmi.

Zapewnienie przez gminy odpowiedniej dla potrzeb infrastruktury w zakresie świadczenia opieki dla dzieci do 3 roku życia ma podstawowe znaczenie dla umożliwienia rodzicom (przede wszystkim kobietom) powrotu na rynek pracy po urodzeniu dziecka. W województwie kujawsko-pomorskim skala świadczonego w tym zakresie wsparcia jest nadal niewystarczająca. Jedynie w 20 gminach województwa kujawsko-pomorskiego (tj. w 14%) w 2013 roku działał żłobek (zgodnie z objaśnieniami do formularza OZPS za 2013 rok w liczbie żłobków uwzględniano się również oddziały żłobkowe w przedszkolach).

Strategia Rozwoju Kraju 2020 przyjęta przez Radę Ministrów dnia 25 września 2012r., jak i Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego przyjęta przez Radę Ministrów dnia 18

---

<sup>4</sup> Źródło: Ocena Zasobów Pomocy Społecznej w Województwie Kujawsko-Pomorskim za 2013 rok, s. 8, Regionalny Ośrodek Pomocy Społecznej w Toruniu, Toruń 2014



czerwca 2013 r. zakładają, że w 2020 r. instytucjonalną opieką nad dziećmi w wieku do lat 3 objętych będzie 33% dzieci, podczas gdy w 2012 r. było to w Polsce 4,5%. W powiecie sępoleńskim wskaźnik objęcia opieką dzieci do lat 3 jest niższy niż w kraju i wynosi 3,2%. Do roku 2020 zgodnie z wytycznymi powinien osiągnąć 33%.

Na terenie ORSG, przy liczbie 2392 dzieci w wieku do 4 lat, w tym 1345 do lat dwóch (dane za 2013 r.) funkcjonuje obecnie (2014r.) **jedna** placówka typu żłobek i **jeden** klub dziecięcy realizujący opiekę dla dzieci z gminy Sępólno Krajeńskie. Centrum Małego Dziecka i Rodziny zapewnia łącznie 60 miejsc dla dzieci w wieku do lat 3 (40 miejsc w żłobku, 20 w klubie dziecięcym). Na dzień 25 marca 2015 nie przyjęto 80 dzieci z gminy Sępólno Krajeńskie (dane Centrum Małego Dziecka i Rodziny). Zapisy sięgają już roku 2016 (złożonych 20 wniosków). Z wywiadu z dyrektorem żłobka (III 2015 r.) wynika, że do instytucji zgłaszają się również mieszkańcy pozostałych gmin ORSG Powiatu Sępoleńskiego, pracujący w Sępólnie Krajeńskim. Zgodnie ze statutem żłobka i klubu dziecięcego przyjęcie dziecka z innych gmin możliwe jest tylko w przypadku wolnych miejsc, a takich żadna z instytucji opieki nad dziećmi nie posiada.

Tabela 18. Żłobki i kluby dziecięce na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego w 2014r.

| Lokalizacja                     | Nazwa jednostki                                        | Adres                                       | Typ            | Podmiot prowadzący        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|---------------------------|
| <b>Gmina Sępólno Krajeńskie</b> | Centrum Małego Dziecka i Rodziny w Sępólnie Krajeńskim | ul. Młyńska 33<br>89-400 Sępólno Krajeńskie | żłobek         | Jednostka budżetowa gminy |
|                                 |                                                        |                                             | klub dziecięcy | Jednostka budżetowa gminy |

*Źródło: opracowanie własne*

Na terenie ORSG nie prowadzą działalności tzw. dzienni opiekunowie. Rodzice wybierają częściej nieinstytucjonalną formę opieki np. nianie, dziadkowie lub opiekują się dziećmi samodzielnie pozostając bez pracy, wykorzystując urlopy wychowawcze. Wiąże się to z wycofaniem z życia społeczno-zawodowego. Z analizy obłożenia miejsc w żłobu i klubie dziecięcym można wywnioskować, że rodzice przynajmniej części z 80 nie przyjętych do placówki dzieci, zainteresowani byłiby nieinstytucjonalną formą opieki nad dzieckiem w formie opiekuna dziennego czy niani.

Ważne jest wsparcie potrzeb rodziców pragnących godzić obowiązki zawodowe i rodzinne.

### ***Osoby niepełnosprawne***

Osoby niepełnosprawne borykają się przede wszystkim z problemami typu:

- brak pracy,
- utrudniony dostęp do leczenia i rehabilitacji (wysokie koszty, „kolejki”, niewystarczający zakres itp.),
- bariery architektoniczne i komunikacyjne (zarówno w przestrzeni publicznej i prywatnej),
- wycofanie się z życia społecznego (z własnej woli lub przez „odrzućenie”).

**Powiatowy Zespół do Spraw Orzekania o Niepełnosprawności (PZSON)** w Sępólnie Krajeńskim z siedzibą w Więcborku w roku 2014 wydał 1505 orzeczeń o niepełnosprawności oraz 176 kart parkingowych.

Coraz częstszą przyczyną orzekania niepełnosprawności są upośledzenia umysłowe i choroby psychiczne. W 2011r. PZSON wydał 63 takie orzeczenia, w 2012r. było ich 179, natomiast w już I połowie 2013r., aż 112.

W Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Sępólnie Kraj. z siedzibą w Więcborku w 2014r. udzielano pomocy 432 osobom niepełnosprawnym w zakresie rehabilitacji społecznej i zawodowej m.in. w formie dofinansowania do:

- pobytu na turnusie rehabilitacyjnym (48 osób w 2014r.);
- zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze (312 osób w 2014r.);
- likwidacji barier architektonicznych (1 osoba w 2014r.);
- likwidacji barier w komunikowaniu się i technicznych (24 osoby w 2014r.);
- pomocy w zakupie i montażu oprzyrządowania do posiadanego samochodu (1 osoba w 2014r.);
- pomocy w uzyskaniu prawa jazdy kategorii B (2 osoby w 2014r.);
- pomocy w zakupie sprzętu elektronicznego lub jego elementów oraz oprogramowania (4 osoby w 2014r.);
- pomocy w zakupie wózka inwalidzkiego o napędzie elektrycznym (4 osoby w 2014r.);
- pomocy w utrzymaniu sprawności technicznej posiadanego wózka inwalidzkiego o napędzie elektrycznym (2 osoby w 2014r.);
- pomocy w utrzymaniu aktywności zawodowej poprzez zapewnienie opieki dla osoby zależnej (5 osób w 2014r.);
- pomoc w uzyskaniu wykształcenia na poziomie wyższym (29osób w 2014r.).

Od 2003r. na terenie ORSG funkcjonują **Warsztaty Terapii Zajęciowej (WTZ)** przy Stowarzyszeniu „Dorośli-Dzieciom”. Placówka mieści się w Sępólnie Krajeńskim. W roku 2014 w zajęciach uczestniczyło 40 osób z terenu całego ORSG tj.: z terenu Gminy Sępólno Krajeńskie - 19 osób, z terenu Gminy Kamień Krajeński - 10 osób, z terenu Gminy Sośno - 10 osób, z terenu Gminy Więcbork - 1 osoba. Warsztaty stanowią wyodrębnioną organizacyjnie i finansowo placówkę stwarzającą osobom niepełnosprawnym niezdolnym do podjęcia pracy możliwość rehabilitacji społecznej i zawodowej w zakresie pozyskania lub przywracania umiejętności niezbędnych do podjęcia zatrudnienia. Warsztaty Terapii Zajęciowej w Sępólnie Krajeńskim są prężnie działającą jednostką na rzecz osób niepełnosprawnych, co niewątpliwie stanowi promocję dla Powiatu Sępoleńskiego. Do najważniejszych osiągnięć Warsztatu należy: działalność kulturalna, artystyczna tj. prowadzenie teatru „Promień”, uczestnictwo w festiwalach, konkursach plastycznych i zdobywanie w nich nagród oraz wyróżnień, wydawanie gazetki warsztatowej „Kredka”. Dalsze sprawne funkcjonowanie tej bardzo potrzebnej instytucji zakłada powiększenie bazy lokalowej (zaadaptowanie budynku na potrzeby WTZ-ów) oraz realizację programów wsparcia dla beneficjentów. Osoby niepełnosprawne mogą stanowić trudną grupę beneficjentów, dlatego istotne jest prowadzenie działań edukacyjnych i aktywizacyjnych uwzględniające indywidualne potrzeby.

### ***Pieczą zastępczą***

Pieczą zastępczą jest sprawowana w przypadku niemożności zapewnienia dziecku opieki i wychowania przez rodziców. Pieczę zastępczą organizuje powiat.

Formami rodzinnej pieczy zastępczej są:

- rodzina zastępcza spokrewniona,

- rodzina zastępcza niezawodowa,
- rodzina zastępcza zawodowa, w tym zawodowa pełniąca funkcję pogotowia rodzinnego i zawodowa specjalistyczna;

W roku 2013 w województwie kujawsko-pomorskim funkcjonowały 2 423 rodziny zastępcze. Przebywało w nich 3 356 dzieci. Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego sytuacja przedstawiała się następująco:

Tabela 19. Liczba rodzin zastępczych funkcjonujących na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego oraz liczba umieszczonych w nich dzieci w latach 2009 – 2014

| Wyszczególnienie                                     | 2009r. | 2010r. | 2011r. | 2012r. | 2013r. | 2014r. |
|------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liczba rodzin zastępczych                            | 41     | 39     | 43     | 45     | 50     | 49     |
| Liczba dzieci przebywających w rodzinach zastępczych | 55     | 48     | 58     | 63     | 69     | 70     |

Źródło: Sprawozdanie Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Sępólnie Krajeńskim z Siedzibą w Więcborku za rok 2014

Tabela 20. Liczba rodzin zastępczych funkcjonujących na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego w 2014r.

| Wyszczególnienie                                                   | ORSG      | Jednostka administracyjna |          |                  |       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|----------|------------------|-------|
|                                                                    |           | Sępólno Krajeńskie        | Więcbork | Kamień Krajeński | Sośno |
| Liczba rodzin zastępczych ogółem, w tym:                           | <b>49</b> | 17                        | 19       | 6                | 7     |
| -rodziny zastępcze spokrewnione                                    | <b>26</b> | 12                        | 8        | 2                | 4     |
| -rodziny zastępcze niezawodowe                                     | <b>23</b> | 5                         | 11       | 4                | 3     |
| Liczba dzieci umieszczonych w rodzinach zastępczych ogółem, w tym: | <b>70</b> | 25                        | 30       | 8                | 7     |
| - w rodzinach zastępczych spokrewnionych                           | <b>36</b> | 19                        | 10       | 3                | 4     |
| - w rodzinach zastępczych niezawodowych                            | <b>34</b> | 6                         | 20       | 5                | 3     |

Źródło: Sprawozdanie Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Sępólnie Krajeńskim z Siedzibą w Więcborku za rok 2014

W 2014r. na terenie ORSG nie funkcjonowały rodziny zastępcze zawodowe.

Do istotnych potrzeb zaliczyć należy tworzenie na terenie ORSG rodzinnych form pieczy zastępczej – (rodzin niezawodowych, zawodowych, między innymi o charakterze pogotowia rodzinnego oraz rodzinnych domów dziecka).

### **Placówki opiekuńczo-wychowawcze**

Całodobowa placówka opiekuńczo-wychowawcza to forma instytucjonalnej pieczy zastępczej działająca w oparciu o Ustawę o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej z dnia 9 czerwca 2011r. (Dz. U. z 2015r. poz. 332 j. t.). Dziecko może przebywać w placówce opiekuńczo-wychowawczej, zapewniającej całodobową opiekę od 7 roku życia do uzyskania

pełnoletności (w określonych przypadkach, które reguluje ustawa wiek dziecka przyjętego do placówki może być obniżony, a pobyt może trwać również po 18 roku życia).

Od 1 stycznia 2013r. na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego funkcjonuje Centrum Administracyjne Placówek Opiekuńczo-Wychowawczych w Sępólnie Krajeńskim z siedzibą w Więcborku, które obsługuje dwie placówki opiekuńczo-wychowawcze typu socjalizacyjnego: w Więcborku i w Małej Cerkwicy. Placówki przeznaczone są łącznie dla 60 dzieci w wieku od 7 do 18 lat. W 2014r. w w/w placówkach opiekuńczo-wychowawczych przebywało 19 wychowanków z terenu ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Dodatkowo 18 dzieci przebywało w placówkach opiekuńczo-wychowawczych w innych powiatach.

Od października 2011 roku funkcjonuje placówka opiekuńczo-wychowawcza typu rodzinnego pn.: „Rodzinny Dom Dziecka w Wąwelnie”, w którym aktualnie przebywa 5 dzieci pochodzących z terenu Powiatu Sępoleńskiego (w 2014r. przebywało 4 dzieci).

Uwzględniając obowiązujące przepisy prawa, placówki do dnia 1 stycznia 2021r. muszą zostać przekształcone, w ten sposób, aby ilość miejsc w 1 placówce nie przekraczała 14 wychowanków. Ponadto istnieje potrzeba utworzenia mieszkań chronionych dla wychowanków opuszczających placówki opiekuńczo-wychowawcze i rodziny zastępcze.

### ***Mieszkania chronione***

Na terenie ORSG pomoc społeczna była również świadczona w zakresie pobytu w mieszkaniach chronionych (świadczenia niefinansowe). W I połowie 2013r. na terenie ORSG dostępne było **jedno mieszkanie chronione** (gm. Więcbork). Gmina Sępólno Krajeńskie dysponuje lokalem przeznaczonym na ten cel, jednak nie jest on jeszcze dostosowany na cele mieszkaniowe.

W całym województwie w 2013 roku funkcjonowało 35 takich mieszkań.

Tabela 21. Dostępność mieszkań chronionych

| Gmina              | Charakterystyka                                                                                                                                                                                                                                                     | Liczba osób w 2013r. (K/M) |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                    | Zasoby                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |
| Sępólno Krajeńskie | Zgodnie z zarządzeniem Nr Or. 0050.1.99.2014 Burmistrza Sępólna Krajeńskiego z dnia 14 października 2014r., przekazano Ośrodkowi Pomocy Społecznej w Sępólnie Krajeńskim do bezpłatnego użytkowania lokal mieszkalny przy ul. Kościuszki 5/3 w Sępólnie Krajeńskim. | 0/0                        |
| Więcbork           | Mieszkania chronione przeznaczone są do dyspozycji 5 osób z terenu miasta i gminy Więcbork. Są to osoby samotnie gospodarujące (spełniające warunki mieszkania chronionego). Pobyt w Mieszkaniu Chronionym jest odpłatny.                                           | 4/0                        |

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań OPS gmin ORSG Powiatu Sępoleńskiego

Nadrzędnym celem pobytu osoby w mieszkaniu chronionym jest doprowadzenie do jej usamodzielnienia. W związku z tym taka osoba uczy się prowadzić samodzielne gospodarstwo domowe, wykonywać w nim wszystkie prace, jak również ponosić koszty związane z korzystaniem z urządzeń i mediów w nim zainstalowanych.

Instytucje pomocy społecznej wskazują na potrzebę prowadzenia mieszkań chronionych np. dla wychowanków opuszczających placówki opiekuńczo-wychowawcze oraz pieczę zastępczą.

## **Uniwersytety Trzeciego Wieku**

Zadaniem UTW jest rozwijanie sprawności intelektualnej, fizycznej i kulturalnej seniorów, a także budowanie więzi międzyludzkich, w tym międzypokoleniowych, integrowanie środowiska ludzi starszych, niezależnie od wieku i wykształcenia. Proponowane formy zajęć umożliwiają słuchaczom prowadzenie aktywnego trybu życia, rozwijanie zainteresowań, talentów i pasji, uzupełnianie i aktualizowanie wiedzy oraz poznawanie najnowszych osiągnięć nauki.

W I połowie 2013r. na terenie ORSG funkcjonował jeden uniwersytet III wieku w gminie Sępólno Krajeńskie i jedna filia UTW w gminie Więcbork. Sępoleński Uniwersytet Trzeciego Wieku utworzony został w ramach działalności statutowej Stowarzyszenia "Duże Różowe Słońce". Patronat nad działalnością UTW sprawują Burmistrz Sępólna Krajeńskiego (patronat organizacyjny) i Uniwersytet im. Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy (patronat naukowy). Na podstawie porozumienia z dnia 29 listopada 2011 roku zawiązała się współpraca pomiędzy Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy a Urzędem Miejskim w Więcborku, którego efektem było utworzenie Więcborskiej Filii Uniwersytetu Trzeciego Wieku Wyższej Szkoły Gospodarki.

## **Organizacje pozarządowe**

Bardzo ważnym wskaźnikiem ilustrującym aktywność społeczności lokalnej jest wyrażanie się poprzez działanie w różnego rodzaju organizacjach pozarządowych. Teren powiatu sępoleńskiego jest bogaty w aktywność ludzi pragnących działać, ukazywać najbardziej atrakcyjne gałęzie obszaru, na którym zamieszkują. Organizacje, o których mowa, w głównej mierze wspierają ludzi niepełnosprawnych, działają na korzyść dzieci i młodzieży, krzewią sport, ruch, aktywny wypoczynek oraz działają w kierunku rozwoju turystyki na terenie powiatu. Poniższa tabela przedstawia organizacje pozarządowe (nie uwzględniając organizacji przykościelnych, które także swym działaniem jednoczą i mobilizują społeczność lokalną do działania) mające siedzibę na terenie powiatu sępoleńskiego.

Tabela 22. Zestawienie organizacji pozarządowych z terenu ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Stowarzyszenia zwykłe | Fundacje zarejestrowane w KRS | Stowarzyszenia kultury fizycznej nieprowadzące działalności gospodarczej | Uczniowskie kluby sportowe | Stowarzyszenia zarejestrowane w KRS |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| 8                     | 3                             | 28                                                                       | 15                         | 56                                  |

Źródło: dane z Wydziału Organizacyjnego i Spraw Obywatelskich oraz z Wydziału Edukacji, Kultury, Sportu, Turystyki i Promocji Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim

Stowarzyszenie „Dorośli-Dzieciom” (SDD) od 1999 r., prowadzi aktywną działalność skierowaną do społeczeństwa ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Aktywizuje mieszkańców poprzez m.in. działania szkoleniowe, edukacyjne, animacyjne. Współpracuje z jednostkami organizacyjnymi całego powiatu sępoleńskiego. Obserwując współpracę swoją jak i innych podmiotów zauważono, że NGO z ORSG Powiatu Sępoleńskiego nie do końca wykorzystują swój potencjał, mimo dużego zapotrzebowania na ich usługi ze strony społeczeństwa jak i lokalnych samorządów (badanie w latach 2012-2013 na terenie powiatu). Wskazuje to jednoznacznie na potrzebę utworzenia silnego i kompetentnego partnerstwa międzysektorowego. Stowarzyszenie „Dorośli-Dzieciom” w maju 2013 r., przeprowadziło ankietę wśród lokalnych samorządów i NGO z gmin ORSG Powiatu Sępoleńskiego na temat

kondycji sektora pozarządowego (III sektor) i współpracy międzysektorowej, następnie realizując projekt "Modelowa współpraca w powiecie sępoleńskim" w 2014 r., na bieżąco analizowana była kondycja III sektora oraz jakość współpracy pomiędzy JST i NGO. Dwukrotnie - w ramach projektu została przeprowadzona diagnoza lokalna (wykorzystano narzędzie Modelu Współpracy do badania - Lokalnego Indeksu Jakości Współpracy LIJW").

Wybrane wnioski z badania w maju 2013 r., i badania LIJW z lutego 2014 r., - (rozpoczęcie projektu "Modelowa współpraca w powiecie sępoleńskim"):

- znaczna część organizacji pozarządowych ORSG Powiatu Sępoleńskiego nie wdraża u siebie standardów działania, a swojego funkcjonowania nie opiera o żadne zasady samoregulacji;
- tylko 2 NGO wykazały w swoich planach działania nastawione na stałą współpracę z JST opartą o procedurę wewnętrzną;
- organizacje nie znają wzajemnie swoich działań w terenie (brak stron internetowych, stałej wymiany informacji);
- tylko Stowarzyszenie „Dorośli-Dzieciom” prowadzi corocznie diagnozę lokalną w gminie i na niej opiera swoje plany;
- udział NGO w konsultacjach w gminach objętych projektem jest na poziomie 25%;
- lokalne samorządy nie zmieniły swojej procedury konsultacyjnej od wielu lat i ogranicza się ona do spotkania, a w niektórych tematach do wywieszenia informacji na stronie urzędu gminy;
- prawie 90% badanych NGO uważa, że procedura współpracy finansowej powinna ulec modyfikacji i ujednoliceniu, aby zachować równe szanse w dostępie do środków publicznych.

Po realizacji 12 miesięcznego wsparcia dla NGO przeprowadzono kolejne badania wykorzystując ponownie LIJW (styczeń 2015 r.). Pierwsze wnioski jakie się pojawiły po badaniu to:

- powstało 5 nowych NGO, kolejne 4 czekają na rejestrację, organizacje te wywodzą się z grup nieformalnych, stowarzyszeń nierejestrowych, kół gospodyń wiejskich. Podmioty te powstały, ponieważ zostały objęte kompleksowym wsparciem merytorycznym jak i doradczym. Pozwoliło im to przygotować plany działania na najbliższe miesiące oraz nawiązać współpracę z innymi podmiotami;
- powstała Mapa Aktywności Lokalnej, która przyczyniła się do popularyzacji działań w środowisku lokalnym;
- członkowie NGO mieli okazję uczestniczyć we wspólnych spotkaniach z samorządowcami co pozwoliło na stworzenie pozytywnych relacji;
- wypracowano nowe sposoby konsultacji społecznych z udziałem społeczności lokalnych;
- 40% NGO przyznało, że jest gotowa na dalszy rozwój;
- powstały podręczniki współpracy finansowej i pozafinansowej oraz publikacja o lokalnych podmiotach na terenie powiatu.

Mimo wielu sukcesów u 95% NGO nadal występuje potrzeba pracy nad rozwojem swoich organizacji i całego środowiska lokalnego. Organizacje jasno wskazały, że są bardzo zainteresowane kontynuacją działań na rzecz wzmocnienia potencjału na ORSG Powiatu Sępoleńskiego, zwłaszcza działaniami edukacyjnymi, doradczymi, wspólnymi spotkaniami branżowymi.

Z powyższych danych wynika, że realizacja projektów przy wsparciu EFS, prowadzonych przez doświadczone i zaangażowane stowarzyszenia prowadzi do wymiernych korzyści. ORSG Powiatu Sępoleńskiego jest bardzo bogaty w organizacje pozarządowe i

sektory publiczne, które aktywnie uczestniczą we wspólnych przedsięwzięciach o zasięgu powiatowym.

**Szczegółowe potrzeby i problemy w zakresie pomocy społecznej zawarte zostały w załączniku nr 2 do Strategii.**

## **WNIOSKI**

1. Z pomocy społecznej na ORSG korzysta 12,62% mieszkańców. Głównymi powodami korzystania z pomocy społecznej są bezrobocie, ubóstwo, długotrwała lub ciężka choroba oraz niepełnosprawność.
2. Konieczne jest podejmowanie działań mających na celu aktywizację społeczną osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym, prowadzących do ich włączenia społecznego. Szczególnej uwagi wymaga grupa osób w wieku produkcyjnym, których aktywność wpływa na jakość życia osób od nich zależnych. Aktywizacja powinna odbywać się m.in. poprzez szkolenia i podnoszenie kwalifikacji zawodowych oraz organizację zatrudnienia w formie prac społecznie użytecznych i staży.
3. Wskazany jest rozwój mieszkań chronionych dla różnych grup odbiorców, w szczególności dla wychowanków opuszczających placówki opiekuńczo-wychowawcze, osób niepełnosprawnych i osób starszych oraz zabezpieczenie zwiększonych środków finansowych na utrzymanie i prowadzenie mieszkań chronionych.
4. Ze względu na ograniczoną ofertę opieki instytucjonalnej (obszar jednej gminy) nad dziećmi do lat 3, celowe jest podejmowanie działań wspierających rodziny w zakresie opieki nad dziećmi do lat 3 (rozwój istniejącej placówki, tworzenie nowych punktów, nieinstytucjonalne form opieki np. nianie, vouchery aktywizacyjne, aktywizacja społeczno-zawodowa rodziców/opiekunów, szkolenia dla kadry i rodziców w zakresie opieki i godzenia życia zawodowego i rodzinnego). Należy zwiększyć możliwość opieki nad dziećmi rodziców bezrobotnych i powracających na rynek pracy po urodzeniu dzieci.
5. W związku z postępującym zjawiskiem starzenia się społeczeństwa i wzrostem liczby osób w wieku poprodukcyjnym uzasadniony jest rozwój infrastruktury ukierunkowanej na aktywizację i integrację seniorów, m.in. w formie klubów i świetlic, oraz wsparcie organizacji pozarządowych realizujących działania na rzecz osób starszych. Należałoby podjąć działania zmierzające w kierunku zaspokojenia potrzeb i pragnień osób starszych, okazać większe zainteresowanie i wsparcie dla tej grupy społecznej.
6. Celowe jest kontynuowanie/wspieranie inicjatyw wpływających pozytywnie na integrację osób niepełnosprawnych ze społeczeństwem. Istotnym zadaniem jest wsparcie integracji społeczno-zawodowej osób niepełnosprawnych.
7. Z uwagi na liczne problemy społeczne związane z rosnącą liczbą osób wykluczonych społecznie i zagrożonych wykluczeniem społecznym niezbędne jest systematyczne wspieranie instytucji pomocy społecznej w zakresie realizacji usług.
8. Powodzenie działań z zakresu pomocy społecznej uzależnione jest m.in. od uczestnictwa partnerów społecznych, organizacji społecznych, a także zaangażowaniu osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, które podejmą wraz z instytucjami pomocy społecznej na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego wysiłek na rzecz zmiany swej sytuacji społecznej.
9. Złożoność problemów, jakie występują na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego wymaga stałego podnoszenia jakości usług kierowanych do różnych grup



społecznych, podejmowanie nowych rozwiązań oraz współpracy z innymi instytucjami i organizacjami pozarządowymi.

10. Niesłabnące zapotrzebowanie na pomoc społeczną wymaga właściwego zaangażowania i przygotowania kadr. Ważne jest organizowanie szkoleń dla kadr pomocy społecznej z terenu powiatu zgodnie z zapotrzebowaniem. Kolejnym aspektem jest zapotrzebowanie jednostek pomocy społecznej na inwestycje w bazę lokalową, zwłaszcza w obszarze podnoszenia standardów, dostosowania budynków dla osób niepełnosprawnych i starszych oraz doposażenia stanowisk pracy.
11. Należy podejmować działania wspierające rozwój organizacji pozarządowych na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego.

## 2.4. Ochrona zdrowia

Na podstawie analizy przeciętnego trwania życia stan zdrowia mężczyzn w Województwie Kujawsko-Pomorskim jest średni w skali ogólnopolskiej, zaś kobiet - nieznacznie gorszy. Województwo cechuje najwyższy w Polsce poziom umieralności niemowląt. W porównaniu z resztą kraju województwo wyróżnia się dużą umieralnością dorosłych z powodu chorób układu oddechowego. Również wysoka jest częstotliwość hospitalizacji z tego powodu osób w wieku poprodukcyjnym, ale dla osób w wieku produkcyjnym nie różni się ona od przeciętnej dla ogółu województw<sup>5</sup>.

Tabela 23. Ambulatoryjna opieka zdrowotna w 2013 r. na ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Jednostka terytorialna | Porady w zakresie ambulatoryjnej opieki zdrowotnej* | Przychodnie ogółem |
|------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
| Kamień Krajeński       | 32 038                                              | 1                  |
| Sępólno Krajeńskie     | 79 081                                              | 5                  |
| Sośno                  | 16 421                                              | 2                  |
| Więcbork               | 113 070                                             | 5                  |
| <b>ORSG</b>            | <b>240 610</b>                                      | <b>13</b>          |
| Kujawsko - Pomorskie   | 14 827 206                                          | 758                |

\* dotyczą porad w podstawowej i specjalistycznej opiece zdrowotnej

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Opieka specjalistyczna w gminach wiejskich realizowana jest w bardzo niewielkim stopniu bądź wcale. Właściwie cała opieka specjalistyczna skupia się wokół Powiatowego Szpitala w Więcborku.

Szpital Powiatowy im. dr A. Gacy i dr J. Łaskiego - Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej W Więcborku - obiekt świadczący usługi w obrębie powiatu sępoleńskiego. Podmiot udziela świadczenia w niżej wymienionych zakresach, zakontraktowanych przez NFZ:

- ambulatoryjna opieka specjalistyczna (bardzo duży limit świadczeń),
- ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne (średni limit świadczeń),
- leczenie szpitalne, w tym Izba Przyjęć Szpitala (średni limit świadczeń),

<sup>5</sup>

- Zał. Nr 1 do Policy Paper dla ochrony zdrowia na lata 2014-2020 Krajowe Strategiczne Ramy

- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień (mały limit świadczeń),
- rehabilitacja lecznicza (średni limit świadczeń),
- ratownictwo medyczne (zblizony do średniego limit świadczeń),
- nocna i świąteczna opieka zdrowotna na obszarze zabezpieczenia do 50 tysięcy osób,
- transport sanitarny w POZ.

Szpital ma pięć oddziałów, w których leczeni są chorzy:

- Oddział chirurgii ogólnej z salą intensywnego nadzoru pooperacyjnego,
- Oddział chorób wewnętrznych z pododdziałem intensywnego nadzoru kardiologicznego,
- Oddział ginekologiczno-położniczy,
- Oddział noworodkowy,
- Oddział pediatryczny z pododdziałem niemowlęcym.

Ponadto Szpital Powiatowy posiada 11 poradni specjalistycznych. Największymi poradniami są Poradnia Diabetologiczna, Poradnia Rehabilitacyjna i Poradnia Kardiologiczna. NZOZ posiada umowę na transport POZ. Ten rodzaj transportu przysługuje pacjentom w określonych medycznie przypadkach (np. dysfunkcja narządu ruchu) oraz gdy pojawia się konieczność podjęcia natychmiastowego leczenia w zakładzie opieki zdrowotnej, wynikającym z potrzeby zachowania ciągłości leczenia. Jednostka zakontraktowała również świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej na obszarze zabezpieczenia do 50 tysięcy osób. Pacjent może skorzystać z tej formy opieki w przypadku: nagłego zachorowania, nagłego pogorszenia stanu zdrowia.

Szpital Powiatowy im. dr Adama Gacy i dr Józefa Łaskiego prowadzony przez NOVUM-MED Sp. z o. o. w ramach umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia prowadzi zabiegi fizjoterapeutyczne, jak również badania w:

- Pracowni Diagnostyki Laboratoryjnej;
- Pracowni Obrazowej RTG i USG, TK;
- Pracowni Spirometrii;
- Pracowni Endoskopii;
- Pracowni Nieinwazyjnej Diagnostyki Kardiologicznej;
- Pracowni Fizjoterapii.

Zakresem działania Opieki Doraźnej jest zapewnienie dobowej gotowości udzielania świadczeń zdrowotnych osobom, które wymagają udzielenia takiego świadczenia w razie wypadku, urazu, nagłego porodu, zachorowania lub nagłego pogorszenia stanu zdrowia powodującego zagrożenie życia. Działania w ramach ratownictwa medycznego – stanowią pierwszy etap procesu ratowania ludzkiego życia w sytuacjach nagłych i nieprzewidywanych. Odpowiednie i skuteczne działanie systemu ratownictwa medycznego jest uwarunkowane między innymi posiadanym sprzętem.

W strukturze Opieki Doraźnej działają trzy Zespoły Wyjazdowe Ratownictwa Medycznego:

- Zespół Podstawowy "P" stacjonujący w Więcborku przy ul. Mickiewicza 26 (przy Szpitalu),
- Zespół Specjalistyczny "S" stacjonujący w Sępólnie Krajeńskim przy ul. Sienkiewicza 54 (przy Państwowej Straży Pożarnej),
- Zespół Podstawowy "P" stacjonujący w Kamieniu Krajeńskim przy ul. Wyspiańskiego 2.

Wyjazdy Zespołów Wyjazdowych Ratownictwa Medycznego realizowane są w zależności od kodu pilności wezwania. Czas dojazdu do pacjentów w stanach zagrożenia

życia oraz poszkodowanych w wypadkach nie może przekraczać 8 minut w obrębie granic administracyjnych miasta i 15 minut poza miastem.

Potrzeby inwestycyjne w zakresie ochrony zdrowia na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego zgłaszane są głównie przez szpital w Więcborku, w którym od 2011r. prowadzone są zakupy sprzętu (projekt „Sprzęt dla Szpitala - Zdrowie dla Pacjenta”) oraz prace budowlane związane z rozbudową i przebudową obiektu celem dostosowania placówki do obowiązujących standardów (projekt „Rozbudowa, przebudowa i doposażenie Szpitala Powiatowego im. dr Adama Gacy i dr Józefa Łaskiego NZOZ w Więcborku w celu dostosowania zakładu opieki zdrowotnej do obowiązujących przepisów prawa”).

Inwestowanie w infrastrukturę zdrowotną jest też priorytetem poszczególnych gmin ORSG. Zasygnalizowane potrzeby obejmują m.in. poszerzenie oferty dla pacjentów (np. współpraca poradni ginekologicznej i gabinetu rehabilitacji), zakup nowego sprzętu medycznego, modernizację sprzętu informatycznego na potrzeby systemu typu e-zdrowie, termomodernizację obiektów ochrony zdrowia np. przychodni w Kamieniu Krajeńskim czy Szpitala Powiatowego w Więcborku.

W ORSG Powiatu Sępoleńskiego występuje duże zapotrzebowanie na programy profilaktyczne w powiązaniu z działaniami edukacyjnymi w obszarze zdrowia w szczególności w zakresie:

- wczesnego wykrywania nowotworów (raka prostaty, piersi i szyjki macicy),
- wczesnego wykrywania chorób serca,
- wczesnego wykrywania cukrzycy,
- wczesnego wykrywania chorób układu oddechowego,
- zapobiegania otyłości,
- profilaktyki uzależnień.

## ***Rehabilitacja***

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego istnieje duże zapotrzebowanie na usługi rehabilitacyjne głównie dla osób z niepełnosprawnościami oraz osób starszych. Oferta działających w tej branży podmioty leczniczych jest niewystarczająca, dlatego wskazane byłoby utworzenie Regionalnego Centrum Rehabilitacyjnego pn. **„Krajeńskie Centrum Edukacji, Rehabilitacji i Terapii”**. Utworzenie Centrum Rehabilitacji i Terapii jest projektem innowacyjnym. Nie ma takiego kompleksu na terenie województwa kujawsko-pomorskiego a nawet w kraju. Centrum to obejmowałoby swym zasięgiem: wczesną diagnozę, wczesną interwencję i wczesne wspomaganie rozwoju dzieci z rzadkimi niepełnosprawnościami ze spektrum autyzmu oraz innymi niepełnosprawnościami w obrębie funkcji psychicznych ze sprzężeniami. Równocześnie prowadzona będzie terapia rodzin diagnozowanych tu dzieci. W Centrum miałby swoje miejsce kompleksowy system wsparcia osoby niepełnosprawnej od aktywizacji społecznej typu Środowiskowy Dom Samopomocy, przez wsparcie nakierowane na rehabilitację społeczno-zawodową typu Warsztat Terapii Zajęciowej, wsparcie osób niesamodzielnych, wielorako niepełnosprawnych typu Dom Dziennego Pobytu, po zatrudnienie w Spółdzielni Socjalnej, która obsługiwałaby kompleksowo zaplecze Centrum: od sprzątania, utrzymanie zieleni, drobnych prac konserwatorskich przez obsługę zaplecza hostelowo- rehabilitacyjnego i obsługę gastronomiczną. W Centrum przewiduje się część hostelową (pobyt rodziców z dziećmi w trakcie diagnozy i terapii; czasowy pobyt osób niesamodzielnych ze względu na niepełnosprawność lub wiek; inne w zależności od potrzeb). W części zaplecza rehabilitacyjnego przewiduje się gabinety specjalistyczne, sale specjalistyczne i rehabilitacyjne oraz basen dla celów rehabilitacyjnych.

W ramach kompleksowego systemu wsparcia w Centrum mogłyby znaleźć swoje siedziby takie instytucje jak: Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna ( publiczna i/lub

niepubliczna), Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności. Możliwa jest również lokalizacja siedziby Zespołu Szkół Specjalnych na terenie Ośrodka.

#### Zadania Centrum:

- prowadzenie kompleksowej diagnozy dzieci z w/w niepełnosprawnościami wraz z objęciem terapią ich rodzin - pomoc psychologiczno-pedagogiczna i wskazówki do dalszej, samodzielnej pracy z dzieckiem,
- określenie, przez zastosowanie odpowiednich narzędzi, potencjału i możliwości rozwoju danej osoby,
- prowadzenie terapii i rehabilitacji dla dziecka i opiekunów – tzw. Program domowy
- zapewnienie uczestnikom będących w cyklu terapii: zakwaterowania, wyżywienia, pomocy dydaktycznej oraz opieki medycznej i usług rehabilitacyjnych,
- kompleksowa pomoc osobom niepełnosprawnym w zakresie orzecznictwa i systemu wsparcia w ramach PFRON w jednym miejscu,
- zapewnienie ciągłości rehabilitacji w systemie wsparcia ŚDS – WTZ – DDP - SS dla mieszkańców powiatu sępoleńskiego,
- obsługa Centrum przez spółdzielnie socjalną.

Centrum Edukacji, Rehabilitacji i Terapii będzie placówką czasowego pobytu, zaś będące częścią Centrum placówką służące rehabilitacji społeczno-zawodowej – placówkami dziennego pobytu. Centrum to specjalistyczny ośrodek, który zapewniłby warunki niezbędne do:

- kompleksowej diagnozy wielospecjalistycznej dla uczestnika,
- wsparcie merytoryczne i szkolenie dla rodziny uczestnika terapii,
- rehabilitacji społecznej, zawodowej i medycznej.

Funkcjonowanie takiego Ośrodka to kilkadziesiąt miejsc pracy i szansa na wsparcie lokalnego i regionalnego rozwoju. Obszar działania takiej instytucji będzie wielopłaszczyznowy i dotyczy opieki, edukacji, usług medycznych, rehabilitacji i specjalistycznej terapii. Zasadność tworzenia w/w Centrum została uwzględniona również w strategii województwa kujawsko-pomorskiego oraz Gminnej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych.

#### **WNIOSKI**

1. Usługi w zakresie ochrony zdrowia w poszczególnych gminach prowadzą się właściwie jedynie do podstawowej opieki zdrowotnej. Dostęp do opieki specjalistycznej na poziomie gminnym ogranicza się (i to tylko w niektórych jednostkach) do stomatologii i ginekologii. Szersza oferta badań specjalistycznych dostępna jest na poziomie powiatu w ramach oferty Szpitala Powiatowego w Więcborku. W związku z tym konieczne jest wsparcie dla szpitala, które będzie przyczyniać się do podnoszenia jakości świadczonych usług specjalistycznych.
2. Należy czynić starania mające na celu dostosowanie ośrodków zdrowia do obecnych potrzeb oraz standardów technicznych.
3. Biorąc pod uwagę prognozy demograficzne, niezmiennie ważne w najbliższych latach będzie dostosowanie oferty w zakresie usług ochrony zdrowia w szczególności do potrzeb osób starszych.

4. Stopniowy wzrost liczby osób starszych w ogólnej liczbie mieszkańców ORSG ma również wpływ na konieczność opracowania programów profilaktycznych mających na celu zachowanie sprawności fizycznej ludności do późnego wieku oraz ograniczenie kosztów opieki medycznej i usług opiekuńczych. Pojawia się również potrzeba zapewnienia szkoleń dla lekarzy w zakresie geriatry oraz popularyzacji tej specjalizacji.
5. Utworzenie Krajeńskiego Centrum Edukacji, Rehabilitacji i Terapii, celem którego będzie poprawa dostępu do trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym.

## 2.5. Edukacja

Analiza wykształcenia mieszkańców Województwa Kujawsko-Pomorskiego w roku 2012 wskazuje, iż społeczeństwo charakteryzuje się niskim poziomem wykształcenia. Mieszkańcy z wykształceniem wyższym stanowią jedynie 16,4% mieszkańców regionu, co lokuje województwo na 14 pozycji w kraju. Osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym stanowią najliczniejszą grupę mieszkańców regionu (28,6%). Druga najliczniejsza grupa to osoby z wykształceniem podstawowym, gimnazjalnym i niższym (23,6% osób). Aby poprawić te statystyki niezbędne jest zdiagnozowanie stanu istniejącego oraz potrzeb edukacyjnych na wszystkich poziomach kształcenia, a następnie inwestowanie w kształcenie, szkolenie (w tym zawodowe) na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie.

### *Edukacja przedszkolna*

Wskaźnik upowszechnienia wychowania przedszkolnego dzieci w wieku 3-4 lat w roku szkolnym 2012/2013 w województwie wyniósł 48,4%, co plasuje region kujawsko-pomorski na przedostatnim miejscu w kraju (wskaźnik dla kraju wynosił 59,3%)<sup>6</sup>.

Podstawowe statystyki dotyczące edukacji przedszkolnej na ORSG Powiatu Sępoleńskiego zawiera poniższa tabela.

Tabela 24. Edukacja przedszkolna na ORSG Powiatu Sępoleńskiego (stan na 2014 r.)

| Jednostka terytorialna | Liczba placówek wychowania przedszkolnego |                            |                     | Liczba miejsc w przedszkolach i punktach przedszkolnych | Liczba dzieci w wieku 3-5 lat | Liczba dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym |                            |                     | Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym |
|------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
|                        | Przedszkola                               | Oddziały przedszkolne w SP | Punkty przedszkolne |                                                         |                               | Przedszkola                                                      | Oddziały przedszkolne w SP | Punkty przedszkolne |                                                   |
| Kamień Krajeński       | 1                                         | 2                          | 1                   | 195                                                     | 356                           | 104                                                              | 27                         | 19                  | 42,13%                                            |
| Sępólno Krajeńskie     | 2                                         | 9                          | 0                   | 453                                                     | 524                           | 232                                                              | 97                         | 0                   | 62,79%                                            |

<sup>6</sup> Oświata i wychowanie w roku szkolnym 2012/2013, GUS, Warszawa 2013.

|             |          |           |          |             |             |            |            |           |        |
|-------------|----------|-----------|----------|-------------|-------------|------------|------------|-----------|--------|
| Sośno       | 1        | 3         | 0        | 150         | 208         | 53         | 48         | 0         | 48,56% |
| Więcbork    | 1        | 5         | 1        | 432         | 505         | 238        | 80         | 13        | 65,54% |
| <b>ORSG</b> | <b>5</b> | <b>19</b> | <b>2</b> | <b>1230</b> | <b>1593</b> | <b>627</b> | <b>252</b> | <b>32</b> |        |

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z urzędów gmin*

Jednym z głównych wyzwań i potrzeb w zakresie rozwoju edukacji przedszkolnej wynikających z RPO WK-P na lata 2014 -2020 jest podniesienie stopnia jej upowszechniania oraz zapewnianie równego dostępu do dobrej jakości wczesnej edukacji elementarnej. W ostatnim czasie zaobserwować można brak miejsc dla najmłodszych mieszkańców terenu ORSG w placówkach przedszkolnych w Szkole Podstawowej w Wiśniewie oraz w Szkole Podstawowej w Lutowie.

Podstawowe potrzeby placówek w zakresie generowania nowych miejsc przedszkolnych oraz poprawy jakości świadczonych usług edukacyjnych to przede wszystkim:

- doposażenie placówek w pomoce dydaktyczne,
- doposażenie placówek w nowoczesne środki audiowizualne, do komunikacji TIK (np. tablice interaktywne, tablety, programy edukacyjne),
- budowa placów zabaw przy placówkach (lub modernizacja/remont istniejących),
- dostosowanie lokali oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych oraz budynków przedszkolnych w zakresie ochrony p. poż.,
- zakup wyposażenia (meble, certyfikowane pomoce dydaktyczne),
- wzbogacenie bazy sportowo-rekreacyjnej, nowoczesne i bezpieczne place zabaw,
- dodatkowe zajęcia językowe oraz dodatkowe zajęcia (dla 3- latków) popołudniowe (np. dwa razy w tygodniu),
- zatrudnienie nauczyciela wspomagającego, pomocy nauczyciela,
- organizacja nowych miejsc przedszkolnych dla trzy- i czterolatków na bazie świetlic wiejskich w miejscowościach bez szkół,
- dostępność przedszkoli w godzinach odpowiadających rodzicom.

Najważniejsze potrzeby w zakresie wsparcia nauczycieli i innych pracowników pedagogicznych ukierunkowane na podniesienie kompetencji lub kwalifikacji to:

- zwiększona współpraca z poradnią psychologiczno-pedagogiczną,
- warsztaty i szkolenia dla nauczycieli szczególnie pod kątem pracy z dziećmi autystycznymi,
- szkolenia dla nauczycieli z zakresu pracy różnymi metodami z dziećmi w wieku przedszkolnym np. metoda Montessori, metoda z zakresu edukacji matematycznej E. Gruszczyk – Kulczyńskiej, metoda kinezylogii edukacyjnej Paula Dennisona itp.,
- szkolenia instruktorskie itp. z gimnastyki korekcyjnej, rytmiki, tańca,
- zajęcia z zakresu rytmiki,
- praca z dzieckiem autystycznym,
- organizacja procesu dydaktyczno-wychowawczego w przedszkolu,
- praca w grupach łączonych dzieci w różnym wieku.

**Szczegółowe informacje na temat potrzeb rozwoju edukacji przedszkolnej na ORSG Powiatu Sępoleńskiego znajdują się w załączniku nr 3 do strategii.**

## ***Szkolnictwo podstawowe i gimnazjalne***

Poniższa tabela zawiera podstawowe statystyki dotyczące szkolnictwa podstawowego i gimnazjalnego na ORSG Powiatu Sępoleńskiego.

Tabela 25. Szkolnictwo podstawowe i gimnazjalne na ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Jednostka terytorialna | szkoły podstawowe |           |           | liczba uczniów w szkołach podstawowych |             |             | gimnazja  |           |           | liczba uczniów w gimnazjach |             |             |
|------------------------|-------------------|-----------|-----------|----------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------|-------------|-------------|
|                        | 2005              | 2010      | 2013      | 2005                                   | 2010        | 2013        | 2005      | 2010      | 2013      | 2005                        | 2010        | 2013        |
| Kamień Krajeński       | 4                 | 4         | 3         | 548                                    | 400         | 417         | 1         | 1         | 1         | 293                         | 244         | 229         |
| Sępólno Krajeńskie     | 7                 | 7         | 7         | 1202                                   | 982         | 974         | 4         | 4         | 4         | 771                         | 564         | 486         |
| Sośno                  | 4                 | 3         | 3         | 409                                    | 235         | 320         | 2         | 2         | 2         | 253                         | 192         | 166         |
| Więcbork               | 6                 | 6         | 6         | 1093                                   | 918         | 853         | 4         | 4         | 4         | 605                         | 529         | 447         |
| <b>ORSG</b>            | <b>21</b>         | <b>20</b> | <b>19</b> | <b>3252</b>                            | <b>2532</b> | <b>2564</b> | <b>11</b> | <b>11</b> | <b>11</b> | <b>1922</b>                 | <b>1529</b> | <b>1328</b> |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z urzędów gmin

Na terenie ORSG w 2013 roku znajdowało się w sumie 19 szkół podstawowych i 11 gimnazjów. Do szkół tych uczęszczało łącznie 3 892 uczniów. W latach 2005-2013 zaobserwowano spadek liczby uczniów na obu poziomach kształcenia. Liczba uczniów szkół podstawowych zmalała o 21 % z 3 252 w roku 2005 do 2 564 w roku 2013. Podobnie sytuacja wyglądała w przypadku gimnazjów - spadek wyniósł aż 30,9 % (z 1 922 do 1 328 uczniów). Zmiana ta była uwarunkowana w dużym stopniu niższym demograficznym. Spadek liczby uczniów wpłynął na zmniejszenie liczby szkół podstawowych – na przełomie 13 analizowanych lat ubyły 2 szkoły – 1 w gminie Kamień Krajeński, 1 w gminie Sośno.

Kolejnym problemem istotnym dla rozwoju regionu jest niska jakość edukacji, przejawiająca się m.in. niskim poziomem wyników edukacyjnych uczniów, który plasuje region w grupie województw osiągających niższe niż przeciętne w Polsce wyniki sprawdzianów w szkołach podstawowych i egzaminów gimnazjalnych.

Statystyczny absolwent szkoły podstawowej z województwa kujawsko - pomorskiego w 2014 r. uzyskał za sprawdzian 25,0 pkt, czyli 63% punktów możliwych do uzyskania. Wynik ten jest o około 2 punkty procentowe niższy niż w kraju. Wynik dla powiatu sępoleńskiego to 24,47 pkt, czyli niższy niż w województwie o 0,53 pkt. W poszczególnych gminach powiatu wynik ten wyniósł odpowiednio: gmina miejsko - wiejska Kamień Krajeński - 25,37 pkt, gmina miejsko - wiejska Sępólno Krajeńskie - 25,39 pkt, gmina wiejska Sośno - 22,60 pkt, gmina miejsko - wiejska Więcbork - 23,68 pkt. Statystyczny absolwent gimnazjum z województwa kujawsko - pomorskiego w 2014 r. uzyskał z egzaminu średni wynik niższy niż w kraju w części humanistycznej i matematyczno-przyrodniczej, oraz z języków obcych nowożytnych. Wyjątek stanowi język rosyjski na poziomie rozszerzonym, gdzie średni wynik dla województwa jest wyższy niż dla kraju. Wyniki dla powiatu sępoleńskiego plasują powiat poniżej średniego wyniku dla kraju i województwa, za wyjątkiem języka angielskiego na poziomie rozszerzonym, gdzie wynik dla powiatu jest wyższy niż dla województwa i kraju. Zestawienie wyników egzaminów gimnazjalnych zawierają poniższe tabele.



Tabela 26. Porównanie statystycznych wyników z egzaminu gimnazjalnego w 2014 r.

| Parametr statystyczny | Wartość parametru                                  |      |      |      |                    |      |      |      |                   |       |       |       |       |       |       |       |    |    |
|-----------------------|----------------------------------------------------|------|------|------|--------------------|------|------|------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|----|
|                       | Polska                                             |      |      |      | Kujawsko-Pomorskie |      |      |      | Powiat Sępoleński |       |       |       |       |       |       |       |    |    |
|                       | część humanistyczna i matematyczno – przyrodnicza* |      |      |      |                    |      |      |      |                   |       |       |       |       |       |       |       |    |    |
|                       | GH                                                 |      | GM   |      | GH                 |      | GM   |      | GH                |       | GM    |       |       |       |       |       |    |    |
|                       | GH-P                                               | GH-H | GM-M | GM-P | GH-P               | GH-H | GM-M | GM-P | GH-P              | GH-H  | GM-M  | GM-P  |       |       |       |       |    |    |
| wynik średni w %      | 68                                                 | 59   | 47   | 52   | 65                 | 58   | 45   | 50   | 62,61             | 57,06 | 43,12 | 49,20 |       |       |       |       |    |    |
|                       | języki obce nowożytne**                            |      |      |      |                    |      |      |      |                   |       |       |       |       |       |       |       |    |    |
|                       | GA                                                 |      | GN   |      | GR                 |      | GA   |      | GN                |       | GR    |       | GA    |       | GN    |       | GR |    |
|                       | P1                                                 | R1   | P1   | R1   | P1                 | R1   | P1   | R1   | P1                | R1    | P1    | R1    | P1    | R1    | P1    | R1    | P1 | R1 |
| wynik średni w %      | 67                                                 | 46   | 54   | 39   | 61                 | 41   | 64   | 42   | 50                | 35    | 55    | 48    | 63,46 | 46,50 | 52,17 | 32,09 | -  | -  |

\* - GH - P - część humanistyczna w zakresie języka polskiego, GH - H - część humanistyczna w zakresie historii i wiedzy o społeczeństwie, GM - M - część matematyczno-przyrodnicza z zakresu matematyki, GM-P - część matematyczno-przyrodnicza z zakresu przedmiotów przyrodniczych,

\*\* - GA - język angielski, GN - język niemiecki, GR - język rosyjski, P - poziom podstawowy, R - poziom rozszerzony.

Tabela 27. Zestawienie wyników z egzaminu gimnazjalnego w 2014 r. na ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Jednostka administracyjna | GH    |       | GM    |       | GA    |       | GN    |       |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                           | GH-P  | GH-H  | GM-M  | GM-P  | P     | R     | P     | R     |
| Kamień Krajeński          | 63,90 | 60,01 | 47,25 | 50,08 | 53,00 | -     | 64,65 | 39,89 |
| Sępólno Krajeńskie        | 63,41 | 55,31 | 41,55 | 46,93 | 69,55 | 49,04 | 50,39 | 26,40 |
| Sośno                     | 58,98 | 53,15 | 35,14 | 48,58 | 60,13 | 35,42 | 40,71 | -     |
| Więcbork                  | 62,72 | 59,12 | 46,23 | 51,43 | 64,38 | 49,28 | 49,56 | 81,67 |

Duży wpływ na osiągnięcie wysokich efektów kształcenia ma między innymi jakość i dostępność infrastruktury edukacyjnej, oferta zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych, a także poziom kwalifikacji nauczycieli.

Obecnie niezwykle ważne jest położenie odpowiedniego nacisku na **rozwijanie kompetencji kluczowych** uczniów na wszystkich poziomach kształcenia, co wynika z Zalecenia Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie kompetencji kluczowych w procesie uczenia się przez całe życie.

Kompetencje kluczowe to:

- Porozumiewanie się w języku ojczystym,

- Porozumiewanie się w językach obcych,
- Kompetencje matematyczne i podstawowe kompetencje naukowo-techniczne,
- Kompetencje informatyczne,
- Umiejętność uczenia się,
- Kompetencje społeczne i obywatelskie,
- Inicjatywność i przedsiębiorczość,
- Świadomość i ekspresja kulturalna.

Szkoły podstawowe i gimnazjalne funkcjonujące na ORSG Powiatu Sępoleńskiego prowadzą zajęcia dodatkowe z zakresu rozwijania kompetencji kluczowych, takie jak:

- zajęcia z języków obcych (angielski i niemiecki),
- zajęcia informatyczne,
- zajęcia z przedmiotów matematyczno-przyrodniczych,
- zajęcia wyrównawcze dla uczniów z opinią z poradni psychologiczno-pedagogicznej,
- zajęcia dla uczniów z orzeczeniami z poradni psychologiczno-pedagogicznej w szkole ogólnodostępnej,
- zajęcia dla uczniów zdolnych,
- wyjazdy o tematyce regionalnej i kulturalnej.

W znacznie mniejszym stopniu, bądź wcale szkoły nie oferują zajęć w zakresie umiejętności uczenia się, kompetencji społecznych i obywatelskich, inicjatywności i przedsiębiorczości oraz świadomości i ekspresji kulturalnej.

Dokonując diagnozy potrzeb w zakresie rozwoju kompetencji kluczowych, szkoły wskazały przede wszystkim na konieczność nieograniczania aktualnie funkcjonującej oferty zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych. Niemniej jednak istotne jest również, aby szkoły poszerzyły ofertę w zakresie tych kompetencji kluczowych, które wskazano wyżej jako nierozwijane w ogóle bądź rozwijane w bardzo ograniczonym stopniu.

Aby prawidłowo realizować zajęcia z uczniami, niezmiennie ważne jest posiadanie wysokich kwalifikacji przez nauczycieli. Wśród głównych potrzeb w zakresie podniesienia kompetencji i kwalifikacji nauczycieli ukierunkowanych na rozwój kompetencji kluczowych uczniów i indywidualnego podejścia do ucznia wskazano:

- szkolenia z zakresu oligofrenopedagogiki,
- terapia pedagogiczna,
- kwalifikacje do nauczania sztuki, informatyki, socjoterapii,
- uprawnienia do prowadzenia zajęć na ścianie wspinaczkowej,
- szkolenia z podnoszenia efektywności nauczania i wychowania, innowacyjnych oraz aktywizujących metod nauczania, roli doświadczenia w procesie lekcyjnym,
- szkolenia z tworzenia interaktywnych materiałów dydaktycznych (prezentacje multimedialne w pracy dydaktycznej),
- szkolenia w zakresie pracy z uczniem dyslektycznym; metody i formy pracy z dziećmi z autyzmem oraz innymi specyficznymi trudnościami w uczeniu się,
- praca z uczniem zdolnym, w tym na zajęciach pozalekcyjnych,
- szkolenia w zakresie zwiększenia liczby specjalistów w ramach pomocy psychologiczno– pedagogicznej,
- szkolenia instruktorskie,
- warsztaty związane z ćwiczeniem umiejętności kluczowych w ujęciu interdyscyplinarnym,
- wykorzystanie tablic interaktywnych w nauczaniu,

- przygotowanie uczniów do sprawdzianu zewnętrznego, egzaminu gimnazjalnego, wykorzystanie wyników,
- rozwijanie postaw przedsiębiorczości u uczniów,
- organizacja nadzoru pedagogicznego dyrektora szkoły,
- ochrona danych osobowych w szkole,
- doskonalenie form i metod pracy nauczyciela przedmiotów humanistycznych, języków obcych z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnej (ICT),
- wykorzystanie ICT w zarządzaniu placówką,
- ewaluacja wewnętrzna w pracy szkoły,
- budowanie programu naprawczego przez szkołę uzyskującą niskie wyniki,
- kształtowanie partnerskich relacji z rodzicami,
- zapewnienie bezpieczeństwa w szkole,
- monitorowanie i ewaluacja realizacji podstawy programowej kształcenia ogólnego dla szkoły podstawowej i gimnazjum.

**W załączniku nr 4 do strategii przedstawiono zestawienie aktualnej oferty poszczególnych szkół podstawowych i gimnazjalnych w zakresie zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych dotyczących rozwijania kompetencji kluczowych, zdiagnozowano potrzeby z zakresu rozwoju tych kompetencji oraz potrzeby w zakresie podniesienia kompetencji i kwalifikacji nauczycieli ukierunkowane na rozwój kompetencji kluczowych uczniów i indywidualnego podejścia do ucznia.**

## **WNIOSKI**

1. Niespełna 55 % dzieci w wieku 3-6 lat jest objętych edukacją przedszkolną. Niektóre placówki wymagają rozbudowy o nowe sale dydaktyczne, modernizacji/adaptacji/remontów. W przypadku Gminy Sośno zgłaszana jest potrzeba rozszerzenia sieci przedszkoli na terenie gminy (objęcie opieką dzieci 3- i 4-letnich). W przypadku Gminy Sępólno Krajeńskie zgłaszana jest potrzeba adaptacji istniejącej, rozbudowy lub budowy bazy dla przedszkoli na terenach wiejskich oraz budowa sali do zajęć ruchowych w Gminnym Przedszkolu Nr 2 w Sępólnie Krajeńskim, rozbudowa Gminnego Przedszkola Nr 1 w Sępólnie Krajeńskim obejmującego pomieszczenie kuchni i zaplecza kuchennego. Bardzo istotnym jest także doposażenie większości placówek na terenie ORSG i dostosowanie ich do standardów europejskich.
2. Problemem systemu edukacji na ORSG Powiatu Sępoleńskiego na wszystkich poziomach kształcenia jest niedostateczna oferta zajęć pozalekcyjnych w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych. Aktualna oferta ogranicza się często do zajęć stanowiących kontynuację podstawowego programu nauczania (matematyka, język ojczysty, język obcy, przyroda). Dlatego też istnieje potrzeba podnoszenia kwalifikacji kadry nauczycielskiej, co w efekcie pozwoli rozbudować ofertę zajęć podnoszących kompetencje kluczowe uczniów.
3. Nauczyciel powinien tak kierować procesem lekcyjnym, aby umożliwić uczniom lepsze poznawanie i rozumienie otaczającego świata. Istotna jest skuteczna komunikacja z uczniem, metody aktywne w zwiększenie roli doświadczenia w procesie nauczania (szczególnie nauki przyrodnicze). Wskazane byłoby również przeprowadzenie warsztatów psychologicznych dla nauczycieli – predyspozycje i indywidualne cechy charakteru nauczyciela, a umiejętne komunikowanie się z uczniem i efektywna praca.

4. Wyniki egzaminów wskazują, że istnieje potrzeba zapewnienia zajęć w zakresie podnoszenia efektów kształcenia. Wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci na poziomie elementarnym to stworzenie warunków do budzenia i rozwijania ich potrzeb edukacyjnych.
5. Rodzaje zajęć, na które istnieje zapotrzebowanie to:
  - zajęcia rozwijające umiejętności artystyczne np. plastyczne, nauka gry na instrumentach, teatralne, taneczne koło językowe,
  - zajęcia rekreacyjno-sportowe (dbanie o zdrowie fizyczne i psychiczne),
  - wycieczki krajoznawczo - historyczne oraz wyjazdy dzieci i młodzieży do kina, opery, teatru, filharmonii,
  - zajęcia doradztwa edukacyjno-zawodowego, spotkania z przedstawicielami różnych zawodów,
  - warsztaty psychologiczne – badanie i określanie zainteresowań oraz predyspozycji uczniów; indywidualne plany (określenie predyspozycji zawodowych),
  - zajęcia pedagogiczne oraz wsparcie psychologiczne, logopedyczne, korekcyjne, socjoterapeutyczne oraz in. specjalności (odpowiednie do kolejnych etapów edukacyjnych),
  - zajęcia pedagogiczne z zakresu organizowania własnej pracy, z zakresu technik uczenia, oraz w zakresie radzenia sobie z agresją, niepowodzeniami szkolnymi itp.,
  - zajęcia informatyczne.
6. Zaplecze techniczne szkół - brak w szkołach wystarczającego wyposażenia i pomocy (zaliczyć tu należy również potrzebę zakupu szafek osobistych dla dzieci, doposażenie w nowoczesne, multimedialne środki świetlic szkolnych). Braki te szczególnie zauważalne są w gimnazjach, w zakresie klasopracowni nauk przyrodniczych (fizyki, chemii) oraz nowoczesnych multimedialnych środków dydaktycznych. Wskazuje się na konieczność:
  - wymiany sprzętu komputerowego w pracowniach informatycznych;
  - poprawy estetyki pomieszczeń klasowych (nowe ławki, krzesła, meble, tablice, gazetki);
  - zapewnienia odpowiedniej bazy rekreacyjno – sportowej;
  - adaptacji terenów przy szkole na infrastrukturę sportową (szkoły wiejskie).

### ***Szkolnictwo ponadgimnazjalne***

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego znajduje się 8 oświatowych placówek ponadgimnazjalnych, mianowicie:

- Gmina Sępólno Krajeńskie:
  - a. Liceum Ogólnokształcące, ul. Młyńska 42, 89-400 Sępólno Krajeńskie (ZSL),
  - b. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych, ul. Przemysłowa 15, 89-400 Sępólno Krajeńskie (ZSP),
  - c. Zespół Szkół Nr 2, ul. Gen. Hallera 29, 89-400 Sępólno Krajeńskie (ZS Nr 2),
  - d. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna, ul. Wojska Polskiego 20, 89-400 Sępólno Krajeńskie (PP-P),
- Gmina Więcbork:
  - a. Liceum Ogólnokształcące, ul. Pocztowa 14a, 89-410 Więcbork (LO),
  - b. Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego, ul. Pocztowa 14b, 89-410 Więcbork (CKZiU),
  - c. Zespół Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego, ul. Kwiatowa 3, 89-422 Sypniewo (ZSCKR).

Na podstawie powyższych danych można zaobserwować, że ponadgimnazjalne ośrodki oświatowe skupiają się na terenie dwóch gmin: Sępólno Krajeńskie i Więcbork. W Kamieniu Krajeńskim mieści się Oddział Zamiejscowy Zespołu Szkół Nr 2 z siedzibą w Sępólnie Krajeńskim.

Szkoły będące jednostkami organizacyjnymi Powiatu Sępoleńskiego kształcą głównie młodzież na etapie szkolnictwa ponadgimnazjalnego. Szkolnictwo specjalne dla dzieci i młodzieży z różnym stopniem niepełnosprawności umysłowej prowadzone jest w Zespole Szkół Nr 2. Szkoła ta ma dwa oddziały zamiejscowe: w Więcborku i Kamieniu Krajeńskim.

Oprócz działalności typowo szkolnej prowadzona jest na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna. Skupia ona dzieci i młodzież, którym pomaga w trudnościach logopedycznych, pedagogicznych oraz prowadzi terapie psychologiczne.

Poziom jakości nauczania w szkołach ponadgimnazjalnych ORSG Powiatu Sępoleńskiego można określić według zdawalności egzaminów maturalnych oraz egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe.

Zdawalność egzaminu maturalnego w Powiecie Sępoleńskim w roku szkolnym 2013/2014 z uwzględnieniem różnych typów szkół przedstawia poniższa tabela.

Tabela 28. Zdawalność egzaminu maturalnego w Powiecie Sępoleńskim w roku szkolnym 2013/2014 z uwzględnieniem różnych typów szkół

|                                     | Zdający, którzy przystąpili do wszystkich egzaminów obowiązkowych |           |                                             |                            |       |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|----------------------------|-------|
|                                     | Liceum<br>Ogólnokształcące                                        | Technikum | Liceum<br>Ogólnokształcące<br>dla Dorosłych | Technikum<br>Uzupełniające | Razem |
| Liczba absolwentów                  | 131                                                               | 99        | 9                                           | 19                         | 258   |
| Przystąpiło do egzaminu maturalnego | 115                                                               | 87        | 5                                           | 2                          | 209   |
| Zdało egzamin maturalny             | 102                                                               | 52        | 1                                           | 1                          | 156   |
| % zdawalności w ORSG                | 89%                                                               | 60%       | 20%                                         | 50%                        | 75%   |
| % zdawalności w kraju               | 89%                                                               | 71%       | 27%                                         | 22%                        | 82%   |

Źródło: dane Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim

Tabela poniżej przedstawia zestawienie wyników egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe w roku szkolnym 2013/2014.

Tabela 29. Zestawienie wyników egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe w roku szkolnym 2013/2014

| Typ szkoły                                                       | Liczba przystępujących | Liczba osób, które zdały egzamin potwierdzający kwalifikacje zawodowe | % osób, które zdały egzamin potwierdzający kwalifikacje zawodowe |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Więcborku</b> |                        |                                                                       |                                                                  |
| Technikum                                                        | 53                     | 35                                                                    | 66,03%                                                           |

|                                                                |    |    |        |
|----------------------------------------------------------------|----|----|--------|
| Zasadnicza Szkoła Zawodowa                                     | 30 | 23 | 76,66% |
| <b>Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Sępólnie Krajeńskim</b>   |    |    |        |
| Technikum                                                      | 21 | 19 | 90,48% |
| Zasadnicza Szkoła Zawodowa                                     | 27 | 24 | 88,88% |
| <b>Zespół Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego w Sypniewie</b> |    |    |        |
| Technikum                                                      | 21 | 15 | 71,43% |
| Zasadnicza Szkoła Zawodowa                                     | 17 | 8  | 47,06% |
| Technikum Uzupełniające                                        | 16 | 3  | 18,75% |

Źródło: dane Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego egzamin zawodowy zdało i otrzymało dyplomy potwierdzające kwalifikacje zawodowe 127 z 185 wszystkich absolwentów, którzy przystąpili do egzaminu, co stanowi 68,65%. W województwie kujawsko-pomorskim egzamin zawodowy zdało i otrzymało dyplomy potwierdzające kwalifikacje zawodowe 4.774 z 7.493 wszystkich absolwentów, którzy przystąpili do egzaminu, co stanowi 63,70%. W całym kraju egzamin zawodowy zdało i otrzymało dyplomy potwierdzające kwalifikacje zawodowe 76 482 z 118 489 wszystkich absolwentów, którzy przystąpili do egzaminu, co stanowi 64,55%.

Poniższa tabela zawiera dane dotyczące liczby uczniów szkół ponadgimnazjalnych powiatu sępoleńskiego w latach 2010-2014.

Tabela 30. Liczba uczniów szkół ponadgimnazjalnych ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Nazwa szkoły                                              | Liczba uczniów<br>rok szkolny 2013/2014 | Liczba uczniów<br>rok szkolny 2014/2015 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Liceum Ogólnokształcące w Sępólnie Krajeńskim             | 225                                     | 214                                     |
| Liceum Ogólnokształcące w Więcborku                       | 214                                     | 263                                     |
| Zespół Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego w Sypniewie   | 286                                     | 283                                     |
| Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Więcborku | 425                                     | 368                                     |
| Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Sępólnie Krajeńskim     | 331                                     | 318                                     |
| Zespół Szkół Nr 2 w Sępólnie Krajeńskim                   | 148                                     | 140                                     |
| <b>ORSG</b>                                               | <b>1 629</b>                            | <b>1 586</b>                            |

Źródło: dane Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim

Z powyższych danych wynika, że liczba uczniów szkół ponadgimnazjalnych ORSG Powiatu Sępoleńskiego ma tendencję spadkową. Bardziej szczegółowe dane w tym zakresie przedstawia tabela poniżej.

Tabela 31. Liczba absolwentów gimnazjów powiatu sępoleńskiego z perspektywą na do 2020 r.

| Dane faktyczne |                                                                                                                                       |                              |        |        | Dane prognozowane            |        |        |        |        |        |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Lp.            | Gmina                                                                                                                                 | Liczba absolwentów gimnazjów |        |        | Liczba absolwentów gimnazjów |        |        |        |        |        |
|                |                                                                                                                                       | 2012r.                       | 2013r. | 2014r. | 2015r.                       | 2016r. | 2017r. | 2018r. | 2019r. | 2020r. |
| 1.             | Sępólno Krajeńskie                                                                                                                    | 172                          | 207    | 169    | 153                          | 160    | 165    | 128    | 168    | 154    |
| 2.             | Kamień Krajeński                                                                                                                      | 81                           | 81     | 76     | 63                           | 82     | 64     | 66     | 56     | 71     |
| 3.             | Więcbork                                                                                                                              | 168                          | 153    | 161    | 153                          | 140    | 133    | 140    | 126    | 135    |
| 4.             | Sośno                                                                                                                                 | 67                           | 68     | 71     | 58                           | 37     | 56     | 50     | 50     | 39     |
| 5.             | RAZEM                                                                                                                                 | 488                          | 509    | 477    | 427                          | 419    | 418    | 384    | 400    | 399    |
| 6.             | Nabór do szkół ponadgimnazjalnych powiatu sępoleńskiego w latach 2012-2014 (uczniowie tylko z terenu powiatu)                         | 396                          | 384    | 348    |                              |        |        |        |        |        |
| 7.             | Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych z terenu powiatu sępoleńskiego, którzy nie podjęli nauki na terenie powiatu sępoleńskiego | 92                           | 125    | 129    |                              |        |        |        |        |        |

Źródło: dane Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim (sporządzono na podstawie danych pozyskanych z gminnych zakładów obsługi oświaty samorządowej)

Tendencja spadkowa liczebności absolwentów gimnazjów ORSG Powiatu Sępoleńskiego utrzymuje się. Z prognoz wynika, że sytuacja ta nadal będzie występowała. Nie bez znaczenia jest fakt, że nie wszyscy absolwenci gimnazjów podejmują dalsze kształcenie na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Tu zauważa się wzrost liczby absolwentów, którzy decydują się na dalszą naukę poza obszarem powiatu sępoleńskiego.

Szkoły ponadgimnazjalne, podobnie jak szkoły niższych szczebli również muszą położyć duży nacisk na rozwijanie kompetencji kluczowych.

Oferta szkół w zakresie doskonalenia tych kompetencji sprowadza się do realizacji zajęć z zakresu matematyki, języka polskiego i języków obcych, geografii, zajęć typowych dla danego kierunku czy specjalności oraz przedmiotów zawodowych w przypadku szkół zawodowych. Płaszczyzna szkoły specjalnej nie do końca wpisuje się w typowe szkolnictwo



ponadgimnazjalne, należy jednak zaznaczyć jej obecność, rolę jaką odgrywa i potrzeby edukacyjne. Tu wskazuje się cykl zajęć dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej intelektualnie oraz cykl zajęć usamodzielniających.

Wśród potrzeb rozwoju kompetencji kluczowych uczniów wskazano głównie na konieczność udoskonalania umiejętności językowych, matematycznych i przyrodniczych. Natomiast potrzeby w zakresie podnoszenia kwalifikacji nauczycieli sprowadzają się do szkoleń i kursów uzależnionych od bieżących potrzeb placówki.

**W załączniku nr 5 do strategii przedstawiono zestawienie aktualnej oferty zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych na poziomie ponadgimnazjalnym dotyczących rozwijania kompetencji kluczowych, zdiagnozowano potrzeby z zakresu rozwoju tych kompetencji oraz potrzeby w zakresie podniesienia kompetencji i kwalifikacji nauczycieli.**

### ***Kształcenie zawodowe***

Kształcenie zawodowe cieszy się stosunkowo dużą popularnością, co jednak nie przekłada się na sytuację na rynku pracy. Absolwenci szkół zawodowych stanowią w regionie największą grupę bezrobotnych - w okresie do 12 miesięcy od ukończenia nauki średnio co trzeci absolwent w końcu 2011 roku pozostawał w ewidencji powiatowych urzędów pracy<sup>7</sup>.

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego kształcenie zawodowe prowadzą Zespół Szkół Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Więcborku, Zespół Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego w Sypniewie oraz Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Sępólnie Krajeńskim. Wszystkie wymienione placówki prowadzą kształcenie zawodowe w technikach i w zasadniczych szkołach zawodowych. Technika kształcą na następujących zawodach: technik ekonomista, logistyk, informatyk, hotelarstwa, żywienia i usług gastronomicznych, organizacji i usług gastronomicznych, handlowiec, rolnik, turystyki wiejskiej, architektury krajobrazu, drogownictwa, mechanik. W zasadniczych szkołach zawodowych uczniowie mogą zdobyć następujące zawody: zawód mechanik – operator pojazdów i maszyn rolniczych, mechanik samochodowy, sprzedawca, ciastkarz, piekarz, blacharz, blacharz samochodowy, fryzjer, elektromechanik, elektryk, murarz, cieśla, cukiernik, dekarz, kucharz, kucharz małej gastronomii, lakiernik, monter instalacji urządzeń sanitarnych, monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie, murarz-tylnik, ogrodnik, operator urządzeń przemysłu chemicznego, posadzkarz, stolarz, tapicer, wędliniarz, ślusarz, fotograf, malarz-tapeciarz, rolnik.

Szkoły dostosowują kierunki kształcenia do potrzeb rynku, analizując dane Powiatowego Urzędu Pracy o zawodach deficytowych i nadwyżkowych oraz zwracając uwagę na kierunki rozwoju regionu i potrzeby pracodawców. Powiatowy Urząd Pracy w Sępólnie Krajeńskim wykazuje największe zapotrzebowanie w następujących zawodach:

- robotnik gospodarczy,
- pracownik fizyczny,
- sprzedawca,
- pracownik biurowy,
- stolarz,
- pracownik w sadownictwie,
- pracownik produkcyjny,
- murarz,

---

<sup>7</sup> Oświata i wychowanie w roku szkolnym 2011/2012. Informacje i opracowania statystyczne, Warszawa 2012.

- szwaczka,
- meliorant.

Aby zapewnić najwyższą jakość kształcenia zawodowego szkoły muszą ciągle rozwijać infrastrukturę edukacyjną, w szczególności pracowni i warsztatów kształcenia praktycznego, rozbudowywać ofertę zajęć pozalekcyjnych oraz podnosić kwalifikacje i kompetencje nauczycieli przedmiotów zawodowych.

Potrzeby szkół zawodowych w zakresie rozwoju infrastruktury to przede wszystkim stworzenie nowych pracowni dydaktycznych bądź doposażenie istniejących w sprzęt pozwalający na zwiększenie udziału praktycznego kształcenia zawodowego. Szkoły widzą także potrzebę rozwoju oferty zajęć pozalekcyjnych, w związku, z czym planują zajęcia umożliwiające uzyskanie nowych kwalifikacji i umiejętności zawodowych, potwierdzonych stosownym certyfikatem (np. obsługa wózków widłowych, prawo jazdy kategorii B, kursy spawacza, barmańskie, dekorowania potraw, zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze z przedmiotów zawodowych). Równie ważne jest podnoszenie kompetencji nauczycieli. W tym zakresie odczuwana jest bardzo duża potrzeba organizacji staży dla nauczycieli w zakładach pracy, czyli w rzeczywistych warunkach wykonywania zawodu, doskonalenie w ramach wdrażania reformy szkolnictwa zawodowego, doskonalenia językowe ze szczególnym uwzględnieniem słownictwa zawodowego.

**Szczegółowe zestawienie potrzeb w zakresie rozwoju kształcenia zawodowego znajduje się w załączniku nr 6 do strategii.**

### ***Doradztwo edukacyjno-zawodowe na wszystkich poziomach kształcenia***

Doradztwo edukacyjno-zawodowe ma na celu wspieranie uczniów w planowaniu własnej ścieżki kształcenia i kariery zawodowej. Zadaniem doradztwa jest także wyrównywanie dostępu do uczenia się przez całe życie, poszerzanie wiedzy, podnoszenie umiejętności i kompetencji siły roboczej oraz promowanie elastycznych ścieżek kształcenia.

Doradztwo edukacyjno-zawodowe na terenie ORSG prowadzi Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Sępólnie Krajeńskim we współpracy ze szkołami z obszaru Powiatu. Poradnia udziela wsparcia w tworzeniu indywidualnej ścieżki kariery, prowadzi zajęcia grupowe aktywizujące w kierunku wyboru zawodu, organizuje warsztaty dla rodziców w zakresie doradztwa wyboru zawodu przez dzieci. Doradztwo w mniejszym stopniu prowadzą poszczególne szkoły ponadpodstawowe. Szkoły ponadgimnazjalne oferują staże i praktyki w zakładach pracy, mające na celu zapoznanie ucznia z rzeczywistymi warunkami pracy w zawodzie.

**Oferta i potrzeby doradztwa edukacyjno-zawodowego na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego zostały przedstawione w załączniku nr 7 i nr 8 do strategii.**

### ***Kształcenie ustawiczne dorosłych***

Strategia Europa 2020 uznaje uczenie się przez całe życie i rozwijanie umiejętności za kluczowe elementy odpowiedzi na szeroko pojętą gospodarczą i społeczną strategię Unii Europejskiej, a także obecny kryzys gospodarczy oraz starzenie się społeczeństwa. Uczenie się dorosłych daje osobom, które dotknęło bezrobocie lub restrukturyzacja oraz które stanęły przed koniecznością transformacji zawodowej, możliwość podniesienia kwalifikacji lub

przekwalifikowania, w istotny sposób przyczyniając się także do włączenia społecznego, aktywności obywatelskiej i rozwoju osobistego.<sup>8</sup>

Odsetek osób w wieku 25-64 lata, które kształcą lub doksztalają się, wyniósł w 2012 roku dla 27 krajów Unii Europejskiej 9,0%. W Polsce wskaźnik ten osiągnął poziom znacznie niższy – 4,5%. W Województwie Kujawsko – Pomorskim sytuacja przedstawiała się jeszcze gorzej – wartość wskaźnika to 3,8%. Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego zakłada podniesienie wartości tego wskaźnika do 10% w 2020 roku. Dlatego niezwykle ważne jest podniesienie we wszystkich regionach stopnia upowszechnienia tzw. uczenia się przez całe życie<sup>9</sup>.

Dorośli najchętniej i najefektywniej doksztalają się, gdy potrzeba podniesienia ich kwalifikacji wynika bezpośrednio z zapotrzebowania zgłaszanego przez rynek pracy. Powiatowy Urząd Pracy w Sępólnie Krajeńskim prowadzi zestawienia zapotrzebowania na usługi szkoleniowe. Opracowując taki dokument zwraca się corocznie o opinie i sugestie do jednostek organizacyjnych pomocy społecznej, doradców zawodowych oraz pośredników pracy.

Szkolenia, na które jest obecnie największe zapotrzebowanie na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego to:

- opiekun osób starszych, chorych, niepełnosprawnych
- magazynier-sprzedawca,
- nowoczesny sprzedawca,
- nowoczesne wykończenie wnętrz,
- operator koparko-ładowarki,
- prawo jazdy kat. C i E,
- kwalifikacja wstępna przyspieszona,
- spawacz,
- brukarz,
- meliorant

W roku 2014 szkoleniom zostało poddanych 141 osób dorosłych. Najliczniejsza grupa to osoby z wykształceniem podstawowym. Często osoby posiadające wykształcenie wyższe podnoszą swoje kwalifikacje o dodatkowe kursy, szkolenia, studia podyplomowe niezbędne do podjęcia pracy.

## **WNIOSKI**

1. Obecnie szkolnictwo zawodowe przechodzi proces zmiany podstawy programowej, by bardziej odpowiadać na zapotrzebowanie rynku pracy. W tym celu konieczne są działania związane z doposażeniem pracowni i warsztatów kształcenia zawodowego.
2. Należy spodziewać się spadku liczebności uczniów w szkołach ponadgimnazjalnych w związku z trwającym niżem demograficznym, który według prognoz utrzyma się przez około 8-10 lat.
3. Pojawia się konieczność organizowania kursów kwalifikacyjnych dla dorosłych oraz rozbudowanie istniejących baz dydaktycznych wraz z doszkalaniem kadry pedagogicznej w nowych technologiach i warunkach rynkowych.

<sup>8</sup> Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2014 - 2020

<sup>9</sup> Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2014 - 2020

4. Duży nacisk należy kłaść na doradztwo zawodowe już na poziomie gimnazjów by wybór szkoły ponadgimnazjalnej nie był przypadkowy, lecz świadomy.
5. Należy dążyć do poprawy zdawalności egzaminów maturalnych i zawodowych.
6. Należy rozszerzać ofertę zajęć dodatkowych pozalekcyjnych i pozaszkolnych zwłaszcza w szkołach licealnych zgodnie z diagnozą przeprowadzoną wśród młodzieży szkolnej.

## 2.6. Kultura

Rola kultury i tradycji w rozwoju społeczno-gospodarczym ma duże znaczenie. To na kulturze opiera się rozwój społeczeństwa i gospodarki, to z kultury czerpiemy inspiracje do dalszych pomysłów, rozwoju nowych trendów.

Poniższa tabela zawiera zestawienie instytucji kultury, zlokalizowanych w powiecie sępoleńskim, w podziale na biblioteki i domy/ośrodki kultury.

Tabela 32. Zestawienie instytucji kultury w powiecie sępoleńskim (stan na 2014 r.)

| Jednostka terytorialna | Biblioteki i filie | Domy i ośrodki kultury           |
|------------------------|--------------------|----------------------------------|
| Kamień Krajeński       | 1 (+ 1 filia)      | 1 (+ 2 wiejskie domy kultury)    |
| Sępólno Krajeńskie     | 1 (+ 1 filia)      | 1 (+ 2 wiejskie ośrodki kultury) |
| Sośno                  | 1 (+2 filie)       | 1                                |
| Więcbork               | 1 (+ 2 filie)      | 1 (+ 1 wiejski dom kultury)      |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji i materiałów z urzędów gmin

Z powyższego zestawienia wynika, że w powiecie nie występuje duża liczba instytucji kultury. Funkcjonują tu biblioteki (10 placówek wraz z filiami) oraz kilka domów kultury (4 placówki wraz z funkcjonującymi w ich strukturze 5 wiejskimi domami/ośrodkami kultury). Brak jest natomiast teatru, kina (funkcjonują wyłącznie sale kinowe w Miejsko – Gminnym Ośrodku Kultury w Więcborku oraz Centrum Kultury i Sztuki w Sępólnie Krajeńskim, sala kinowa w Miejsko-Gminnym Ośrodku Kultury w Kamieniu Krajeńskim od dłuższego czasu nie prowadzi projekcji) oraz instytucji muzycznych.

Poza ww. instytucjami w gminach funkcjonują świetlice wiejskie, w których odbywają się m. in. zebrania wiejskie, imprezy okolicznościowe, spotkania kół gospodyń wiejskich.

**Załącznik nr 9 do niniejszej Strategii zawiera zestawienie najważniejszych instytucji kultury, zlokalizowanych na terenie powiatu sępoleńskiego, opisując jednocześnie stan techniczny infrastruktury i dokonując identyfikacji najważniejszych potrzeb w zakresie ich odnowy, w celu ochrony dziedzictwa kulturowego i właściwego wypełniania misji publicznej.**

Równie ważne jak prawidłowe funkcjonowanie instytucji kultury, jest także podjęcie odpowiednich działań mających na celu wsparcie w zakresie ochrony dziedzictwa kulturowego. W tym kontekście szczególnie ważne jest położenie nacisku na właściwe gospodarowanie wszelkimi zasobami materialnymi i niematerialnymi regionu, posiadającymi wartości historyczne, patriotyczne, religijne, naukowe i artystyczne, mające znaczenie dla tożsamości i ciągłości rozwoju społecznego i kulturalnego, które należy przekazać następnym pokoleniom.

Liczbowe zestawienie obiektów dziedzictwa kulturowego powiatu sępoleńskiego, ujętych w rejestrze zabytków nieruchomości przedstawia się następująco:

Tabela 33. Obiekty dziedzictwa kulturowego, ujęte w rejestrze zabytków nieruchomości

| Typ obiektu                                | Gmina Kamień Krajeński | Gmina Sępólno Krajeńskie | Gmina Sośno | Gmina Więcbork |
|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------|-------------|----------------|
| kościół rzymsko- katolickie                | 7 (5 w ewidencji)      | 5                        | 5           | 5              |
| klasztor                                   | 1                      | 0                        | 0           | 1              |
| Cerkwie                                    | 0                      | 0                        | 0           | 0              |
| cmentarze rzymsko - katolickie             | 10 (6 w ewidencji)     | 1                        | 0           | 34             |
| inne (plebanie, kaplice)                   | 4                      | 1                        | 1           | 6              |
| ruiny zamkowe, mury obronne                | 1                      | 0                        | 0           | 1              |
| pałace i dworki                            | 1                      | 5                        | 8           | 2              |
| Ratusze                                    | 0                      | 0                        | 0           | 0              |
| zespoły folwarczne                         | 1                      | 0                        | 0           | 0              |
| zespoły dworsko - parkowe                  | 1                      | 8                        | 2           | 2              |
| historyczne założenia urbanistyczne miasta | 1                      | 0                        | 0           | 1              |
| Wille                                      | 0                      | 6                        | 0           | 0              |
| Szkoły                                     | 0                      | 2                        | 3           | 5              |
| budynki mieszkalne                         | 241                    | 218                      | 0           | 200            |
| zespoły tężni i łazienek                   | 0                      | 0                        | 0           | 0              |
| teatry letnie                              | 0                      | 0                        | 0           | 0              |
| Parki                                      | 0                      | 0                        | 0           | 4              |
| zabytki kolejnictwa                        | 1                      | 0                        | 0           | 4              |
| wiatraki i młyny                           | 1                      | 5                        | 0           | 3              |
| <b>ORSG</b>                                | <b>276</b>             | <b>251</b>               | <b>19</b>   | <b>268</b>     |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z urzędów gmin

**W załączniku nr 10 do Strategii przedstawiono zestawienie najważniejszych zasobów kulturowych powiatu sępoleńskiego oraz potrzeby w zakresie zachowania, rozwoju, wsparcia i renowacji obiektów zabytkowych.**

Oprócz wymienionych w w/w załączniku walorów kulturowych, sprzyjających rozwojowi turystyki krajoznawczej, powiat posiada również walory naturalne, których zestawienie zostało zawarte w podrozdziale środowisko przyrodnicze.

## **WNIOSKI**

1. Życie kulturalne mieszkańców ORSG Powiatu Sępoleńskiego skupia się głównie wokół gminnych ośrodków kultury oraz gminnych bibliotek, które w głównej mierze są organizatorami imprez i wydarzeń kulturalnych. Wiele z tych wydarzeń ma

charakter lokalny i sezonowy (np. dni miast, dożynki, imprezy na powitanie lata itp.). Niemniej jednak organizowane są również imprezy o randze krajowej i międzynarodowej. Można zauważyć dużą świadomość lokalnej społeczności o istniejących potencjałach kulturowych (głównie w odniesieniu do zabytków) oraz imprezach kulturalnych.

2. Instytucje kultury, jak i obiekty zabytkowe wymagają wsparcia finansowego, zarówno w odniesieniu do samej infrastruktury, jak i do prowadzonej działalności. Takie wsparcie pozwoli na jeszcze większe wykorzystanie posiadanych potencjałów lokalnych.

## 2.7. Obszary problemowe wymagające rewitalizacji

Rewitalizacja stanowi kompleksowy proces zmian przestrzennych, technicznych, społecznych i gospodarczych podjętych w interesie publicznym, których celem jest wyprowadzenie obszaru z sytuacji kryzysowej. Działania rewitalizacyjne mają na celu przywrócenie dawnych funkcji bądź zaproponowanie nowych oraz stworzenie warunków do dalszego rozwoju miasta z wykorzystaniem jego posiadanych zasobów.

Rewitalizacja jest ważną częścią myślenia o rozwoju miasta czy gminy i powinna stać się kluczowym programem społecznym i gospodarczym w odniesieniu do zidentyfikowanych tam obszarów problemowych. Służy podniesieniu atrakcyjności danego obszaru dla podmiotów gospodarczych i potencjalnych nowych jego mieszkańców, jak również wsparciu rozwoju kapitału społecznego oraz podniesieniu jakości życia mieszkańców. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych powinna mieć charakter złożony i interdyscyplinarny, dlatego kluczowe jest prowadzenie zintegrowanych, czyli równoległych i wzajemnie uzupełniających się działań w wielu sferach<sup>10</sup>.

Proces rewitalizacji jest to działanie złożone, angażujące nie tylko władze samorządowe, ale również specjalistów różnych dziedzin, w zależności od charakteru planowanych prac. Jego opracowanie wymaga ponadto znajomości uwarunkowań społecznych i gospodarczych. Są to sfery mające kluczowe znaczenie dla miasta i jednocześnie charakteryzujące się dużą wrażliwością na zmiany, które często bywają nieodwracalne. Z tego względu należy wykazać się szczególną ostrożnością przy planowaniu działań rewitalizacyjnych, gdyż każdy zrealizowany projekt pozostawia trwały ślad w środowisku zewnętrznym, którego często nie da się przewidzieć.

Zidentyfikowanie obszarów problemowych o negatywnych zjawiskach natury społecznej, gospodarczej, przestrzennej, środowiskowej i funkcjonalnej oraz wskazanie potencjalnych sposobów ich zniwelowania w kontekście nadania tym obszarom nowej jakości funkcjonalnej i zapewnienia warunków do ich zrównoważonego rozwoju nastąpi w Lokalnych/Gminnych Programach Rewitalizacji, do opracowania których będą zobowiązane wszystkie jednostki samorządu terytorialnego, chcące prowadzić procesy rewitalizacyjne.

Programy Rewitalizacji muszą powstać zgodnie z wytycznymi, których aktualnie brak. Wytyczne te powinny określić, w jaki sposób należy wyznaczyć obszary problemowe wymagające przeprowadzenia działań rewitalizacyjnych. W chwili obecnej, przy braku ww. wytycznych, przedstawiono obszary problemowe wskazane przez przedstawicieli wszystkich JST tworzących ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Jednocześnie należy nadmienić, że ze środków przewidzianych na realizację niniejszej strategii będzie finansowana jedynie rewitalizacja obszarów miejskich. Środki na rewitalizację obszarów wiejskich będą przewidziane w ramach realizacji mechanizmu RLKS.

---

<sup>10</sup> Krajowa Polityka Miejska (projekt wersja I), Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju, 2014.

Tabela 34. Obszary problemowe wskazane do rewitalizacji

| Jednostka terytorialna | Obszary problemowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sępólno Krajeńskie     | <p>Zamierzeniem władz miasta jest kontynuacja działań rewitalizacyjnych prowadzonych w latach 2009 – 2014 na podstawie Lokalnego Programu Rewitalizacji Obszarów Miejskich Sępólna Krajeńskiego na lata 2009 - 2014, w którym jako obszar problemowy wskazano obszar ograniczony ulicami: Młyńska, Kościelna, Farna, Przesmyk, Średnia, Studzienna, Boczna, Ratuszowa, Krzyżowa, Podgórna, Wodna, Jeziorna, Plac Wolności, Hallera od nr 1 do nr 29, Baczyńskiego od nr 1 do nr 8, Wojska Polskiego oraz Nowy Rynek.</p> <p>Jednym z głównych projektów planowanych do realizacji jest rewitalizacja rynku poprzez jego całkowitą przebudowę, rewitalizacja pustego budynku po policji (zaadoptowanie obiektu na potrzeby PCPR i WTZ), rewitalizacja budynku poradni psychologiczno-pedagogicznej (której celem będzie rozszerzenie świadczonych usług społecznych) oraz objęcie siecią monitoringową miejsc narażonych na akty chuligaństwa</p> | <p>Wszystkie planowane do realizacji projekty z zakresu rewitalizacji powiązane będą z projektami miękkimi realizowanymi z EFS. Planowane działania rewitalizacyjne wynikają z potrzeb społecznych mieszkańców. Zadania te przyczynią się do aktywizacji osób zamieszkujących obszary problemowe oraz poprawę warunków uczestnictwa tych osób w życiu społecznym i gospodarczym</p> |
| Kamień Krajeński       | <p>Na terenie gminy rewitalizacji wymagają obszary wiejskie np. miejsca rekreacji, osiedla popegeerowskie, infrastruktura osiedli mieszkalnych np. zagospodarowanie terenów wokół budynków wielorodzinnych, budynki zabytkowe. Dla miasta podstawowe znaczenie ma rewitalizacja terenu wokół MGOK w Kamieniu Krajeńskim, zdegradowanego terenu zlokalizowanego pomiędzy Osiedlem Szkolnym i ul. Dworcową, terenu przy cmentarzu w Kamieniu Krajeńskim, modernizacje ułatwiające poruszanie się osobom niepełnosprawnym, starszym, matkom z dziećmi np. modernizacje ulic, budowa chodników, skwerów, ułatwienia w budynkach użyteczności publicznej</p> <p>W/w obszary nie wyczerpują listy potrzeb szczegółowa analiza zostanie zlecona w ramach przygotowania Gminnego Programu Rewitalizacji</p>                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Więcbork               | <p>Jednym z głównych zrealizowanych projektów była Rewitalizacja miasta Więcbork – przebudowa oraz podniesienie standardu przestrzeni Rynku miejskiego oraz części ciągu spacerowego (Promenady) w Więcborku oraz zagospodarowanie i uporządkowanie terenów zieleni Placu Jana Pawła II. Zamierzeniem władz miasta jest kontynuacja działań rewitalizacyjnych prowadzonych w latach 2010 – 2015 na podstawie Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Więcbork 2010 – 2015</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Sośno                  | Gmina Sośno jest gminą wiejską i nie posiada Lokalnego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



Źródło: Opracowanie własne na podstawie materiałów i informacji z urzędów gmin

## WNIOSKI

1. Ubieganie się o środki na rewitalizację zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych będzie uzależnione od przygotowania lokalnych/gminnych programów rewitalizacji.
2. Planowane działania rewitalizacyjne wynikają z potrzeb społecznych mieszkańców.

## 2.8. Środowisko przyrodnicze

### Lasy i wody

ORSG Powiatu Sępoleńskiego należy do obszarów o dużych możliwościach turystycznych. Świadczą o tym bogate walory i duża atrakcyjność środowiska przyrodniczego, w tym krajobrazu oraz środowiska kulturowego. Walory przyrodniczo-krajobrazowe obszaru wynikają przede wszystkim z urozmaiconej rzeźby terenu, wysokiego stopnia lesistości, wysokiej jeziorności (przy dużej ich przydatności dla turystyki i wędkarstwa), bardzo dobrego stanu środowiska przyrodniczego oraz położenia w obrębie Krajeńskiego Parku Krajobrazowego.

Największy, podobny udział gruntów leśnych w odniesieniu do powierzchni gminy zaobserwować można w gminie Więcbork – 29,18% oraz w gminie Sępólno Krajeńskie – 28,63%. Najmniej lasów występuje w gminie Sośno – 17,15%, natomiast w gminie Kamień Krajeński powierzchnia leśnych jest – 21,9%. Średnio na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego lasy zajmują ponad 25% ogólnej powierzchni obszaru.

Tabela 35. Obszary leśne na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego (2014r.)

| Jednostka terytorialna | Powierzchnie leśne w ha |
|------------------------|-------------------------|
| Sępólno Krajeńskie     | 6 560                   |
| Kamień Krajeński       | 3 578                   |
| Więcbork               | 6 887                   |
| Sośno                  | 2 789                   |
| <b>ORSG</b>            | <b>19 814</b>           |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania LO-3 o lasach za 2014 rok.

ORSG Powiatu Sępoleńskiego należy do obszarów o relatywnie dużym wskaźniku jeziorności. W gminach Więcbork i Sępólno Krajeńskie jest ona oceniana na około 3 – 4% powierzchni ogólnej tych gmin, w gminie Kamień Krajeński na około 2 - 3%, a gmina Sośno lokowana jest w grupie gmin o jeziorności poniżej 1%. Na obszarze Powiatu Sępoleńskiego znajdują się 52 jeziora o powierzchni ponad 1 ha. Rozmieszczenie jezior jest bardzo nierównomierne. Najwięcej znajduje się w gminie Więcbork (prawie połowa). Wszystkie jeziora zawdzięczają swoje powstanie epoce lodowcowej, a powstały w wyniku erozyjnej działalności wód lodowcowych (jeziora rynnowe) bądź w dnach wytopisk polodowcowych (jeziora morenowe).

Tabela 36. Jeziora ORSG o powierzchni powyżej 20 ha

| Lp. | Nazwa            | Gmina              | Powierzchnia (ha) | Objętość (tys. m <sup>3</sup> ) | Głęb. max (m) |
|-----|------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|
| 1.  | Więcborskie      | Więcbork           | 218,29            | 16206,2                         | 18,5          |
| 2.  | Mochel           | Kamień Krajeński   | 157,13            | 11886,0                         | 12,8          |
| 3.  | Sępoleńskie      | Sępólno Krajeńskie | 175,50            | 7501,6                          | 10,9          |
| 4.  | Lutowskie        | Sępólno Krajeńskie | 162,97            | 5492,3                          | 12,1          |
| 5.  | Juchacz          | Sępólno Krajeńskie | 73,85             | 961,8                           | 2,6           |
| 6.  | Zakrzewskie      | Więcbork           | 77,30             | 2574,9                          | 7,5           |
| 7.  | Czarmuńskie Duże | Więcbork           | 63,61             | 1642,6                          | 6,0           |
| 8.  | Runowskie Duże   | Więcbork           | 55,96             | 1274,0                          | 4,3           |
| 9.  | Zamarte          | Kamień Krajeński   | 64,21             | 2915,9                          | 10,4          |
| 10. | Rościmińskie     | Więcbork           | 47,30             | 4462,0                          | 23,6          |
| 11. | Niechorz         | Sępólno Krajeńskie | 44,31             | 1919,8                          | 12,3          |
| 12. | Niwskie          | Kamień Krajeński   | 49,54             | 2247,1                          | 11,8          |
| 13. | Ostrowo          | Więcbork           | 42,33             | 997,6                           | 6,0           |
| 14. | Radzim           | Kamień Krajeński   | 33,65             | 490,6                           | 2,9           |
| 15. | Dziedno          | Sępólno Krajeńskie | 51,82             | b.d.                            | b.d.          |
| 16. | Będgoskie        | Więcbork           | 38,52             | 1771,2                          | 9,5           |
| 17. | Koniczne         | Więcbork           | 42,78             | 1582,6                          | 11,5          |
| 18. | Śmiłowskie       | Więcbork           | 27,99             | 1182,4                          | 10,8          |
| 19. | Głębocek         | Więcbork           | 31,62             | b.d.                            | 14,0          |
| 20. | Brzuchowo        | Kamień Krajeński   | 21,67             | b.d.                            | b.d.          |
| 21. | Gardzinowo       | Więcbork           | 23,69             | 462,0                           | 10,4          |
| 22. | Jeleń            | Więcbork           | 26,37             | b.d.                            | b.d.          |
| 23. | Zaręba           | Kamień Krajeński   | 20,73             | b.d.                            | b.d.          |
| 25. | Stryjewo         | Więcbork           | 170,73 *          | 11313,8                         | 16,4          |
| 26. | Weśredniak       | Więcbork           | 23,01             | b.d.                            | b.d.          |

\* tylko ok. 60 % powierzchni jeziora znajduje się na terenie powiatu sępoleńskiego.

Źródło: dane z Wydziału Rolnictwa, Leśnictwa i Ochrony Środowiska Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim

### **Walory turystyczne środowiska**

ORSG Powiatu Sępoleńskiego charakteryzuje się dużym udziałem powierzchni chronionych oraz występowaniem różnorodnych form ochrony przyrody takich jak:

- Rezerваты przyrody;
- Pomniki przyrody,
- Użytki ekologiczne,
- Obszar Natura 2000,
- Zespół Przyrodniczo-Krajobrazowy,
- Krajeński Park Krajobrazowy.

Łącznie powierzchnie chronione zajmują ok. 60 639 ha, co stanowi 76,65 % powierzchni ogólnej i wskaźnik ten jest zdecydowanie najwyższy wśród powiatów ziemskich.

Najwyższą pod względem prawnym, występującą formą ochrony na terenie obszaru są **rezerваты przyrody**. Zgodnie z ustawą o ochronie przyrody, za rezerwat przyrody uznaje się obszar obejmujący zachowane w stanie naturalnym lub mało zmienionym ekosystemy, określone gatunki roślin i zwierząt, elementy przyrody nieożywionej, mające istotną wartość ze względów naukowych, przyrodniczych, kulturowych bądź krajobrazowych. Na terenie ORSG znajduje się 6 rezerwatów przyrody:

- „Gaj Krajeński” (w gminie Sępólno Krajeńskie) - utworzony w 1965 r. w celu ochrony drzewostanu bukowego na siedlisku grądowym oraz runa leśnego (unikatowego na równinach), o pow. 10,27 ha;
- „Lutowo” (w gminie Sępólno Krajeńskie) – utworzony w 1955 r. w celu ochrony fragmentu boru bagiennego, o pow. 19,39 ha;
- „Wąwello” (w gminie Sośno) – utworzony w 1958 r. w celu ochrony lasu liściastego z wiekowymi okazami dębu, jesionu, buku i stanowiskiem brekini, o pow. 4,72 ha (poza terenem KPK);
- „Buczyna” (w gminie Sępólno Krajeńskie) - utworzony w 2000 r. w celu ochrony drzewostanu bukowego, o pow. 20,01 ha;
- „Dęby Krajeńskie” (w gminie Sępólno Krajeńskie) – utworzony w 2000 r. w celu ochrony lasu grądowego z drzewostanem dębowo - bukowym, o pow. 45,83 ha;
- „Jezioro Wieleckie” (w gminie Więcbork) – utworzony w 2005 r. w celu ochrony fauny i flory wodnej jeziora o pow. 102,76 ha.

Na terenie powiatu sępoleńskiego występują ponadto pomniki przyrody w postaci pojedynczych drzew, skupisk drzew, alei i głązów narzutowych oraz użytki ekologiczne (będące najczęściej bagnem, fragmentem drzewostanu czy łąką). W poniższej tabeli zamieszczono informacje o pomnikach przyrody i użytkach ekologicznych w poszczególnych gminach ORSG.

Tabela 37. Pomniki przyrody na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego (2014r.)

| Jednostka terytorialna | Użytki ekologiczne<br>Liczba/ha | Liczba pomników przyrody |             |                   | głązy |
|------------------------|---------------------------------|--------------------------|-------------|-------------------|-------|
|                        |                                 | aleje                    | Grupy drzew | Pojedyncze drzewa |       |
| Sępólno Krajeńskie     | 56/232,34                       | 1                        | 17          | 20                | 1     |
| Kamień Krajeński       | 5/19,17                         | 2                        | 3           | 3                 | -     |
| Więcbork               | 34/184,47                       | 2                        | 5           | 13                | 1     |
| Sośno                  | 16/55,36                        | -                        | 9           | 16                | -     |
| Łącznie                |                                 | 5                        | 34          | 52                | 2     |
| <b>ORSG</b>            | <b>111/ 491,34</b>              | <b>93</b>                |             |                   |       |

**Obszar Natura 2000** mający znaczenie dla Wspólnoty Dolina Łobzonki **PLH300040**. Dolina Łobzonki obejmuje ogólną powierzchnię 5 894,45 ha, z czego 3 147,51 ha jej powierzchni znajduje się w granicach Gminy Sępólno Krajeńskie i Gminy Więcbork. Obszar chroni rzekę Łobzonkę (Łobzonkę) wraz z fragmentami dopływów – Lubczą i Orlą oraz tereny do nich przyległe, stanowiąc jeden z najcenniejszych obszarów przyrodniczych na Krajnie (Pojezierzu Krajeńskim). Osią obszaru jest około 60 kilometrowa dolina rzeki Łobzonki od okolic Białobłocia i Lutówka aż po dolinę rzeki Noteć (poniżej Osieka n/Not). W rzekach dominuje żwirowo-piaszczysty charakter dna i żwawy nurt nawiązujący do rzek podgórskich. Ostoję wyróżnia obecność bogatych florystycznie, właściwie wykształconych grądów w odmianie krajeńskiej oraz znaczne powierzchnie ekstensywnie użytkowanych łąk. Cechą ostoi jest bogactwo w siedliska i gatunki z załączników I i II Dyrektywy Rady 92/43/EWG oraz rola korytarza ekologicznego o znaczeniu ponadregionalnym.

**Zespół przyrodniczo - krajobrazowy „Torfowisko Messy”**, zespół ten utworzony został w 1997 roku i zajmuje powierzchnię 634,45 ha, w tym w gminie Sępólno Krajeńskie-264,15 ha, w gminie Więcbork - 370,3 ha. Utworzony został w celu ochrony wyjątkowo cennych fragmentów krajobrazu naturalnego i kulturowego, dla zachowania jego wartości estetycznych.

Na obszarze powiatu znajduje się również park krajobrazowy jest to **Krajeński Park Krajobrazowy**, został on utworzony z inicjatywy lokalnej społeczności, na mocy Rozporządzenia Nr 24/98 Wojewody Bydgoskiego dnia 17 sierpnia 1998 roku. Jego teren obejmuje gminy:

- Więcbork (22 283 ha),
- Sępólno Krajeńskie (22 066 ha),
- Kamień Krajeński (15 835 ha),
- Mroczka (4 881 ha),
- Kęsowo (8 330 ha),
- oraz częściowo Sośno (455 ha).

Park zajmuje powierzchnię 73 850 ha (60 639 ha na terenie powiatu sępoleńskiego) terenu typowo rolniczego, urozmaiconego lasami, pagórkami i jeziorami.

### ***Szlaki piesze i ścieżki rowerowe***

Turystycznej penetracji obszaru oraz korzystaniu z walorów rekreacyjnych sprzyja dosyć gęsta sieć pieszych szlaków turystycznych, których jest 12 (spośród 114 ogółem w regionie). Turystyka wędrowska w ostatnich latach przeżywa regres, stąd też obecność wyznaczonych i opisanych szlaków pieszych i rowerowych jest wprawdzie czynnikiem poprawiającym atrakcyjność obszaru dla tego typu ruchu, niemniej jednak nie wiąże się z dużym natężeniem ruchu.

Warto zauważyć jednak, że obszar, o którym mowa, wykazuje predyspozycje dla rozwoju agroturystyki, a dla tego segmentu ruchu szlaki piesze i rowerowe stanowią istotne wzbogacenie oferty. Szlaki przebiegają zarówno przez obszary najcenniejsze przyrodniczo (np. rezerваты przyrody; większość szlaków biegnie na terenie KPK), jak też krajoznawczo (lasy, brzegi jezior, wyniesienia terenu i doliny rzek) i kulturowo (np. Komierowo) oraz przez miejsca pamięci narodowej (Karolewo, Radzim). Podkreślić jednak należy duże różnice w tym zakresie pomiędzy poszczególnymi gminami, i tak zdecydowanie najgorsza sytuacja ma miejsce w gminie Sośno (krótki „tranzytowy” fragment 1 szlaku w północnej części gminy), natomiast najlepsza w gminach Więcbork (8 szlaków, w tym 3 wspólne z gminą Sępólno

Krajeńskie; wszystkie szlaki rozpoczynają się lub kończą na terenie gminy Więcbork) i Sępólno Krajeńskie (7 szlaków, w tym 5 rozpoczynających się lub kończących na terenie gminy).

Przebieg szlaków wskazuje, iż centrami redystrybucji turystów na terenie powiatu są przede wszystkim: Sępólno Krajeńskie, Więcbork i Sypniewo, gdzie rozpoczyna się lub kończy większość szlaków (miejscowości te stanowią węzły komunikacji publicznej, stąd łatwo w nich rozpocząć lub zakończyć wędrowkę). Przebieg szlaków pieszych - w dużej części wzdłuż lokalnych dróg (o małym natężeniu ruchu) sprzyja także wykorzystaniu ich odcinków dla turystyki rowerowej.

Tabela 38. Szlaki piesze na ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| L p . | Kod i numer szlaku | Nazwa szlaku                     | Początek szlaku        | Koniec szlaku        | Długość |
|-------|--------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------|---------|
| 1.    | KP-4016-y          | Akademicki                       | Sępólno Krajeńskie PKS | Płocicz PKS          | 6,3     |
| 2.    | KP-4017-n          | im. gen. Jakuba Komierowskiego   | Sępólno Krajeńskie PKS | Pruszcz PKS          | 29,1    |
| 3.    | KP-4018-c          | Rycerza Bossuty                  | Sępólno Krajeńskie PKS | Kamień Krajeński PKP | 23,3    |
| 4.    | KP-4019-z          | Męczeństwa Krajana               | Sępólno Krajeńskie PKS | Jastrzębiec PKS      | 28,6    |
| 5.    | KP-4020-s          | Sępoleński                       | Sępólno Krajeńskie PKS | Lutówko PKS          | 8,0     |
| 6.    | KP-4021-s          | M. Zientara - Malewskiej         | Jazdrowo PKS           | Rzeka Łobzonka most  | 4,9     |
| 7.    | KP-4022-z          | Rezerwatów Krajeńskich           | Sypniewo PKS           | Witkowo PKS          | 30,4    |
| 8.    | KP-4023-n          | Znaku Rodła - Janiny Kłopotckiej | Sypniewo PKS           | Drożdzenica PKS      | 35,6    |
| 9.    | KP-4024-n          | Dr Stanisława Łabędzińskiego     | Więcbork PKS           | Witosław PKS         | 24,5    |
| 10    | KP-4025-n          | Jezior Krajeńskich               | Więcbork PKS           | Zabartowo PKS        | 9,7     |
| 11    | KP-4026-s          | Więcborski                       | Więcbork PKS           | Zabartowo PKS        | 20,6    |
| 12    | KP-4027-y          |                                  | Zabartowo PKS          | Rzeka Łobzonka most  | 24,0    |

Źródło: Opracowanie na podstawie danych PTTK

Długość ścieżek rowerowych na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego wynosi ok. 30km. Lokalizacja ścieżek została przedstawiona w poniższej tabeli.

Tabela 39. Długość ścieżek rowerowych

| Jednostka terytorialna | Długość ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-jezdne w km | Lokalizacja                                                                                                                   |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sępólno Krajeńskie     | 18,5                                                   | Osiedle Jana Pawła II, ul. Kościuszki, ul. Wojska Polskiego, ul. Koronowska, ul. Hanki Sawickiej, wokół Jeziora Sępoleńskiego |

|                  |         |                                                                                         |
|------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Kamień Krajeński | -       |                                                                                         |
| Więcbork         | 11,3    | od granicy z gminą Sępólno Krajeńskie przez Nowy Dwór, Witunię do jeziora Więcborskiego |
| Sośno            | -       |                                                                                         |
| Łącznie          | 29,8 km |                                                                                         |

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie materiałów i informacji z urzędów gmin*

Długość ścieżek rowerowych na terenie ORSG jest niewystarczająca. W 2014 w ramach projektu pn.: „Rozwój turystyki, rekreacji i sportu na terenie Pojezierza Krajeńskiego” wybudowano nowe odcinki pieszo-rowerowe, pieszce oraz pieszo-jezdne wzdłuż ulic lokalnych, dojazdowych oraz pieszych ciągów gruntowych na terenie miasta i gminy Sępólno Krajeńskie oraz Więcbork. Wybudowana ścieżka rowerowa o długości 21,6 km biegnie przez tereny Krajeńskiego Parku Krajobrazowego i łączy wybudowaną halę widowiskowo-sportową, plażę miejską w Sępólnie Krajeńskiej, moło wraz z amfiteatrem i przystanią żeglarską z zagospodarowanym nabrzeżem Jeziora Więcborskiego poprzez wieś Nowy Dwór, Witunia oraz miasto Więcbork. Ścieżka rowerowa w obrębie miast utwardzona jest kostką betonową.

Ponadto głównie na terenach miejskich występują krótkie odcinki lokalnych, osiedlowych ścieżek rowerowych. Ścieżki te nie tworzą logicznej i usystematyzowanej sieci, ich lokalizacja uwarunkowana jest głównie potrzebą poprawy bezpieczeństwa danego terenu.

Zarówno Gminy ORSG Powiatu Sępoleńskiego jak i sąsiedzi – Powiat Nakielski, Tucholski i Bydgoski widzą potrzebę budowy dalszych odcinków ścieżek. W pierwszej kolejności powinny powstać ścieżki rowerowe przy głównych traktach komunikacyjnych powiatu tj.: przy drodze krajowej nr 25 od granicy z powiatem bydgoskim do miejscowości Zamarte w gminie Kamień Krajeński (granica z województwem pomorskim) oraz wzdłuż drogi wojewódzkiej nr 241 od granicy z powiatem nakielskim do skrzyżowania z drogą krajową w Sępólnie Krajeńskiej. Budowa rozpatrywanych ścieżek wpłynie przede wszystkim na lepsze skomunikowanie siedziby powiatu, z innymi miejscowościami leżącymi w ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Wszystkie ścieżki rowerowe mają za zadanie przede wszystkim usprawnienie komunikacji pomiędzy gminami, a także poprawę bezpieczeństwa rowerzystów na drogach przede wszystkim w miejscach niebezpiecznych, narażonych na wypadki z udziałem kierowców. Ścieżki te mają również stanowić części rowerowych szlaków turystycznych, dla których w obecnej perspektywie istnieją bardzo ograniczone możliwości dofinansowania działań, których celem jest rozwój turystyki ze środków RPO WK-P 2014-2020.

Wyżej opisane potencjały walorów przyrodniczych stanowią szansę dla rozwoju turystyki. Rozwój tej branży, jednak uzależniony jest od właściwego przygotowania infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej (bazy lokalowej, ścieżek pieszo-rowerowych, małej architektury, zagospodarowania plaż, czy stworzenia lokalnej marki – produktu.

### ***Edukacja ekologiczna***

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego edukacja ekologiczna prowadzona jest za pośrednictwem Krajeńskiego Parku Krajobrazowego, Nadleśnictw Runowo i Lutówko, jednostek oświatowych, samorządów i organizacji pozarządowych.

Najbardziej różnorodną ofertę edukacyjną dla uczniów, a także mieszkańców powiatu posiada Krajeński Park Krajobrazowy. Podmiot ten realizuje programy edukacyjne, organizuje konkursy, a także współpracuje z jednostkami oświatowymi i Nadleśnictwami. W jednostkach oświatowych edukacja ekologiczna przybiera najczęściej formę zajęć lekcyjnych, konkursów, wystaw prezentacji, wycieczek czy okazjonalnych akcji np. „Dzień Ziemi”

„Sprzątania Świata”. Natomiast do działań edukacyjnych samorządów zaliczyć można przede wszystkim finansowe wspieranie inicjatyw ekologicznych realizowanych przez jednostki oświatowe – dofinansowanie zajęć terenowych, zakup nagród w konkursach ekologicznych, realizację autorskich programów zwiększania zadrzewień na gruntach gminnych i powiatowych (z udziałem WFOŚiGW) oraz inne działania edukacyjne mające na celu podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców, np. akcja promocyjno-informacyjna w zakresie nowych zasad organizacji gospodarki odpadami, systemów recyklingu, budowy kompostowników czy zagospodarowania odpadów opakowaniowych. Na terenie gminy Kamień Krajeński funkcjonuje tzw. Zielona Szkoła w Dąbrowie, która pozwala na realizację obozów i zajęć z zakresu ekologii.

Powyższy zakres działań edukacji ekologicznej nie zawsze jest wystarczający. Jednostki samorządu terytorialnego wchodzące w skład ORSG Powiatu Sępoleńskiego widzą potrzebę w zakresie:

- konieczności zaadaptowania budynku przy Zespole Szkół Centrum Kształcenia Rolniczego w Sypniewie na siedzibę Parku wraz z utworzeniem ośrodka edukacji ekologicznej,
- tworzenia ścieżek edukacyjnych oraz prowadzenia szerokich kampanii promujących działania propagujące wśród mieszkańców postawy proekologicznych.

## **WNIOSKI**

1. ORSG Powiatu Sępoleńskiego jest atrakcyjny pod względem walorów turystycznych i krajobrazowych. Główne walory przyrodnicze, na bazie, których można rozwijać ofertę turystyczną obszaru, skupiają się przede wszystkim wokół dużej ilości czystych jezior, lasów i niewypromowanych dostatecznie miejsc np. „Czarnej Góry” (najwyższy punkt w województwie kujawsko-pomorskim). Istniejący potencjał regionu należy wobec powyższego rozwijać poprzez inwestycje w odpowiednią infrastrukturę turystyczno-wypoczynkową np. agroturystykę, turystykę pobytową i kwalifikowaną, których celem będzie rozpropagowanie dziedzictwa naturalnego i kulturowego regionu np. w ramach wypromowania potencjalnej marki „Krajna”.
2. Długość ścieżek rowerowych przebiegających przez ORSG jest niewystarczająca. Każdego dnia mieszkańcy terenów podmiejskich dojeżdżają do zakładów pracy, szkół czy zakładów opieki lekarskiej mieszczących się w miastach ORSG Powiatu Sępoleńskiego. W celu zwiększenia bezpieczeństwa pieszych i rowerzystów, a także podróżujących samochodami niezbędna jest budowa dalszych ścieżek pieszo - rowerowych biegnących przede wszystkim przy trasach głównych dróg dojazdowych do miast. Budowa ścieżek rowerowych może ponadto wpłynąć na zwiększenie liczby osób przemieszczających się rowerem. Wpłynęłoby to pozytywnie na środowisko, ze względu na redukcję emisji zanieczyszczeń. Położenie ścieżek rowerowych w ciągu szlaków turystycznych przyczyni się również do rozwoju turystyki.
3. Wśród form edukacji ekologicznej przeważają formy bierne, polegające przede wszystkim na przekazaniu „suchej” wiedzy na temat korzyści płynących z zachowań proekologicznych wiedza ta przekazywana jest przede wszystkim za pośrednictwem jednostek oświatowych i skierowana jest do uczących się dzieci i młodzieży. Stosunkowo rzadko edukacja ekologiczna nosi znamiona działań skierowanych do całej społeczności lokalnej. Tego typu działania samorządy realizowały w odniesieniu do nowych rozwiązań systemu gospodarki odpadami. Jednakże działania te były niewystarczające. Nadal znaczna część społeczeństwa nie widzi korzyści płynących z segregacji odpadów i likwidacji nielegalnych wysypisk śmieci.



## 2.9. Infrastruktura techniczna

### Gospodarka wodno– ściekowa

Zgodnie z zapisami Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2014 – 2020, główne wyzwania i potrzeby województwa odnośnie organizacji gospodarki wodno – ściekowej sprowadzają się do ograniczenia negatywnego oddziaływania ścieków komunalnych na jakość wód, poprzez rozbudowę sieci kanalizacyjnej i budowę nowoczesnych oczyszczalni ścieków oraz modernizację istniejących oczyszczalni.

Główne źródło zaopatrzenia regionu w wodę do celów komunalnych i na potrzeby przemysłu stanowią ujęcia wód podziemnych i powierzchniowych. Eksploatowane są głównie wody podziemne z utworów czwartorzędowych oraz sporadycznie z utworów trzeciorzędowych. Utrudnieniem w poborze wody ze wspomnianych utworów jest możliwość niekiedy bardzo łatwego zanieczyszczenia. W zdecydowanej większości ujęć, wody z utworów czwartorzędowych muszą być uzdatniane z uwagi na zwiększoną zawartość związków żelaza i manganu.

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego rozdzielcza sieć wodociągowa liczy 622,5 km natomiast wskaźnik zwodociągowania, który oznacza stosunek liczby mieszkańców korzystających z wody wodociągowej do ogólnej liczby mieszkańców dla powiatu sępoleńskiego, wyniósł 80,7 %.

Poniżej przedstawiono podstawowe statystyki odnośnie gospodarki wodno – ściekowej na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego.

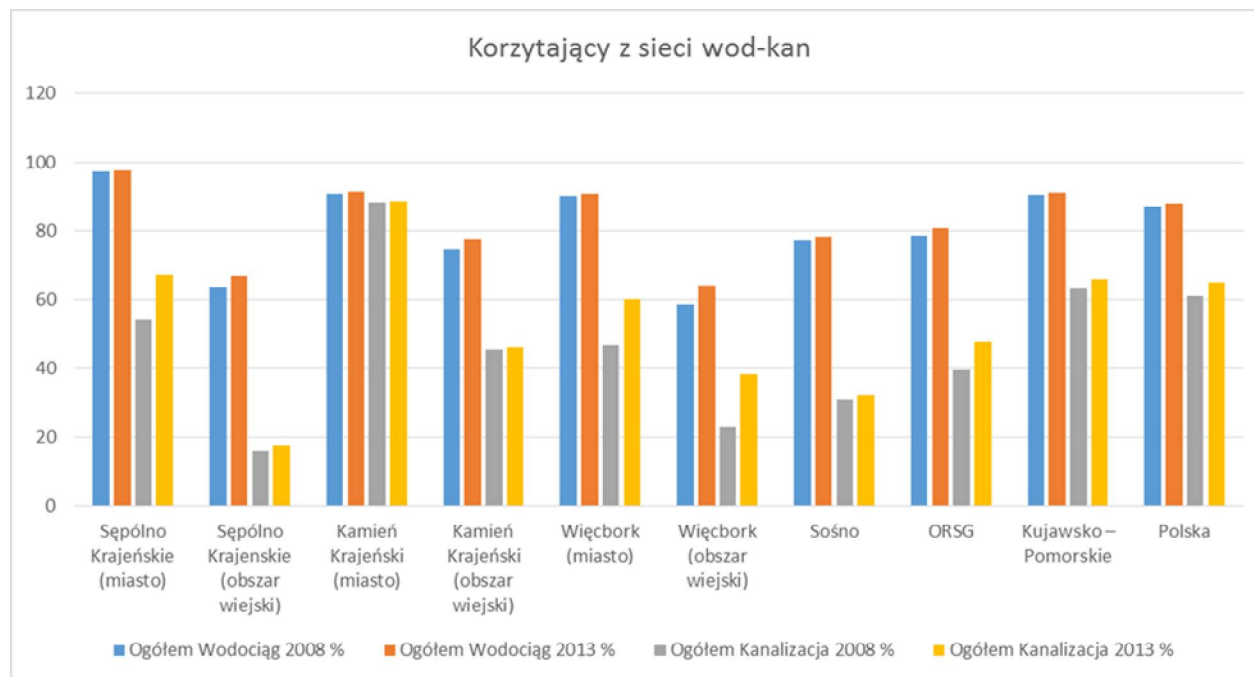
Tabela 40. Korzystający z sieci wodociągowej i kanalizacyjnej

| Jednostka terytorialna              | Ogółem   |      |             |      |
|-------------------------------------|----------|------|-------------|------|
|                                     | Wodociąg |      | Kanalizacja |      |
|                                     | 2008     | 2013 | 2008        | 2013 |
|                                     | %        | %    | %           | %    |
| Sępólno Krajeńskie (miasto)         | 97,3     | 97,6 | 54,06       | 67,2 |
| Sępólno Krajeńskie (obszar wiejski) | 63,4     | 67,0 | 15,6        | 17,2 |
| Kamień Krajeński (miasto)           | 90,7     | 91,5 | 88,3        | 88,5 |
| Kamień Krajeński (obszar wiejski)   | 74,6     | 77,5 | 45,3        | 46,1 |
| Więcbork (miasto)                   | 90,1     | 90,7 | 46,8        | 60,2 |
| Więcbork (obszar wiejski)           | 58,6     | 64,1 | 22,9        | 38,3 |
| Sośno                               | 77,4     | 78,2 | 31,1        | 32,2 |

|                      |             |             |             |             |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ORSG</b>          | <b>78,5</b> | <b>80,7</b> | <b>39,4</b> | <b>47,5</b> |
| Kujawsko – Pomorskie | 90,5        | 91,2        | 63,1        | 66,1        |
| Polska               | 87,0        | 88,00       | 61,0        | 65,1        |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Wykres 10. Korzystający z sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z BDL (GUS)

Tabela 41. Długości sieci wodociągowej i kanalizacyjnej (stan na 2013 r.)

| Jednostka administracyjna      | Kanalizacja   |                                              | Wodociąg      |                                              |
|--------------------------------|---------------|----------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------|
|                                | długość sieci | długość sieci na km <sup>2</sup> powierzchni | długość sieci | długość sieci na km <sup>2</sup> powierzchni |
| Gmina Sępólno Krajeńskie       | 52,4          | 0,229                                        | 199,9         | 0,873                                        |
| Gmina Kamień Krajeński         | 51,9          | 0,318                                        | 98,1          | 0,602                                        |
| Gmina Więcbork                 | 18,5          | 0,078                                        | 210           | 0,890                                        |
| Gmina Sośno                    | 43,5          | 0,267                                        | 133,5         | 0,819                                        |
| <b>ORSG</b>                    | <b>166,3</b>  | <b>0,210</b>                                 | <b>641,5</b>  | <b>0,811</b>                                 |
| Województwo Kujawsko-Pomorskie | 6959,4        | 0,387                                        | 22133,2       | 1,232                                        |
| Polska                         | 117745,6      | 0,377                                        | 278300,4      | 0,890                                        |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Polska przystępując do Unii Europejskiej zobowiązała się do wypełnienia wymogów dyrektywy Rady 91/271/EWG z dnia 21 maja 1991 roku dotyczącej oczyszczania ścieków komunalnych zgodnie z określonymi w negocjacjach i zapisanymi w Traktacie Akcesyjnym terminami i okresami przejściowymi. Aby zidentyfikować faktyczne potrzeby w zakresie uporządkowania gospodarki ściekowej oraz uszeregować ich realizację w taki sposób aby wywiązać się ze zobowiązań traktatowych, utworzono Krajowy program oczyszczania ścieków komunalnych (KPOŚK).

Program ten zawiera wykaz aglomeracji o Równoważnej Liczbie Mieszkańców RLM > 2 000, wraz z jednoczesnym wykazem niezbędnych przedsięwzięć w zakresie budowy, rozbudowy lub modernizacji oczyszczalni ścieków komunalnych oraz budowy i modernizacji zbiorczych systemów kanalizacyjnych, jakie należy zrealizować w tych aglomeracjach.

Poniższa tabela przedstawia wykaz aglomeracji z terenu Powiatu Sępoleńskiego, ujętych w KPOŚK.

Tabela 42. Aglomeracje z terenu Powiatu Sępoleńskiego ujęte w KPOŚK

| Nazwa aglomeracji  | Poza aglomeracją | Aglomeracja 2 000-10 000 RLM | Aglomeracje powyżej 10 000 RLM | Nazwa oczyszczalni               |
|--------------------|------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Sępólno Krajeńskie |                  |                              | 14 985                         | Sikorz                           |
| Kamień Krajeński   |                  | 5 678                        |                                | Kamień Krajeński, Niwy i Zamarte |
| Więcbork           |                  | 7 055                        |                                | Runowo Młyn                      |
| Sośno              |                  | 3 340 (w trakcie tworzenia)  |                                | Wąwelno                          |

Źródło: Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych

Na podstawie przedstawionych informacji nasuwają się następujące wnioski:

- niewystarczająca infrastruktura wodno-kanalizacyjna zwłaszcza na obszarach wiejskich, może stwarzać zagrożenie dla środowiska naturalnego i obniżać jakość życia mieszkańców,
- potrzeba modernizacji infrastruktury wodno-kanalizacyjnej np. oczyszczalni ścieków wynika m.in. z zobowiązań zawartych w KPOŚK (zwiększenie ich wydajności, w celu obsługi większej liczby mieszkańców),

### **Gospodarka odpadami**

W zakresie gospodarki odpadami wyzwaniem, jakie stawia sobie województwo na najbliższe lata jest zapobieganie i minimalizacja ilości wytwarzanych odpadów, wykorzystanie właściwości materiałowych i energetycznych odpadów, zmniejszenie ilości odpadów unieszkodliwianych poprzez składowanie.

Organizacja gospodarki odpadami uległa zmianie w 2013r. Nowe rozwiązania w tym zakresie na terenie Powiatu Sępoleńskiego oraz problemy i potrzeby, których rozwiązanie pozwoli sprostać wyzwaniom regionalnym, zostały przedstawione w poniższej tabeli.

W dniu 23 stycznia 2013 r. weszła w życie ustawa z dnia 14 grudnia 2012 r. o odpadach (Dz. U. z 2013 r., poz. 21). Ustawa ta zastąpiła obowiązującą dotychczas ustawę z dnia 27 kwietnia 2001 r. o odpadach (t.j. Dz. U. z 2010 r., Nr 185, poz. 1243 z późn. zm.).

Nowa ustawa o odpadach zgodnie z art. 1 określa środki służące ochronie środowiska, życia i zdrowia ludzi zapobiegające i zmniejszające negatywny wpływ na środowisko oraz zdrowie ludzi wynikające z wytwarzania odpadów i gospodarowania nimi oraz ograniczające ogólne skutki użytkowania zasobów i poprawiające efektywność takiego użytkowania.

Nowa ustawa określa również:

- zasady gospodarki odpadami,
- plany gospodarki odpadami,
- uprawnienia, jakie wymagane są do gospodarowania odpadami,
- zasady prowadzenia rejestrów podmiotów wprowadzających produkty,
- zasady prowadzenia ewidencji odpadów.

W związku z wejściem w życie znowelizowanej ustawy z dnia 1 stycznia 2012 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, od dnia 1 lipca 2013 r. wprowadzone zostały radykalne zmiany w gospodarce odpadami komunalnymi. W myśl zapisów nowej ustawy Gminy została zobowiązana do wprowadzenia nowego systemu gospodarowania odpadami komunalnymi na swoim terenie, m.in. poprzez przyjęcie nowych Regulaminów utrzymania czystości i porządku oraz z dniem 1 lipca objęcia wszystkich właścicieli nieruchomości na swoim terenie systemem gospodarowania odpadami komunalnymi.

Zgodnie z WPGO 2012-2017 Województwa Kujawsko-Pomorskiego, obszar powiatu sępoleńskiego przynależy jest do Regionu I Tucholsko – Grudziądzkiego Gospodarki Odpadami Komunalnymi. Zmieszane odpady komunalne przeznaczone do składowania trafiają do wyznaczonej regionalnej instalacji do przetwarzania odpadów komunalnych (RIPOK) w Bładowie, gm. Tuchola.

Tabela 43. Organizacja gospodarki odpadami na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Jednostka terytorialna | Problemy i potrzeby związane z systemem gospodarki odpadami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sortownie i składowiska odpadów                                                           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sępólno Krajeńskie     | <p>Jednym z głównych problemów systemu gospodarki odpadami jest egzekucja opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz niska świadomość mieszkańców, dotycząca sposobu segregacji obowiązującego na terenie miasta. Zbyt mała liczba wywozów przedmiotów wielkogabarytowych oraz sprzętu elektronicznego doprowadza do pozostawiania ich w miejscach niedozwolonych. Edukacja ekologiczna powinna stanowić stały element programu funkcjonowania gospodarki odpadami komunalnymi. Do prawidłowego funkcjonowania systemu wymagane będą nakłady na rozbudowę infrastruktury m.in. PSZOK-ów.</p> <p>Na terenie Gminy Sępólno Krajeńskie w miejscowości Włocibórek funkcjonuje składowisko odpadów, które nie jest instalacją regionalną, więc nie może przyjmować wszystkich odpadów. Dlatego, też składowisko to wymagać będzie rekultywacji.</p> | Gminy mają podpisane umowy z firmą specjalizującą się wywozem i zagospodarowaniem odpadów |



|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  | Chojnice – Sępólno Krajeńskie. Ze stacji tej gaz średnioprężny dostarczany jest bezpośrednio do odbiorców indywidualnych i przemysłowych. Długość rozdzielczej sieci gazowej średniego ciśnienia w Gminie Sępólno Krajeńskie wynosi ponad 37 km., z czego na terenie miasta 32,7 km. W sieć gazową wyposażona jest częściowo wieś Piaseczno                                                                                                                                                                |
| Kamień Krajeński | Na terenie gminy Kamień Krajeński siecią gazową objęta jest większość miasta Kamień Krajeński                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Więcbork         | W chwili obecnej Miasto i Gmina Więcbork nie są zgazyfikowane przewodowo gazem ziemnym. Cele bytowe zaspokajane są przy wykorzystaniu gazu propan - butan dostarczanego w butlach 11 kg. Najbliższa sieć gazowa wysokiego ciśnienia znajduje się na terenie Gminy Sępólno Krajeńskie. Jest to końcówka gazociągu DN 150 mm, relacji Świecie - Chojnice - Sępólno Krajeńskie. W chwili obecnej gazyfikacja Gminy Więcbork nie jest możliwa ze względu na nieopłacalność ekonomiczną takiego przedsięwzięcia |
| Sośno            | Gmina nie jest zgazyfikowana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie materiałów i informacji z urzędów gmin

## **Infrastruktura drogowa**

### **Sieć dróg**

Przez teren powiatu przebiega droga krajowa Nr 25 w relacji Bobolice – Biały Bór – Czluchów – Kamień Kraj. - Sępólno Kraj. - Koronowo – Bydgoszcz – Inowrocław – Konin – Kalisz – Ostrów Wlkp. - Oleśnica pełniąc rolę głównego szlaku komunikacyjnego łączącego Polskę centralną i południowo – wschodnią ze środkowym wybrzeżem (Koszalin). Droga Nr 25 stanowi także najdogodniejsze połączenie siedziby powiatu z ośrodkami stołecznymi województwa: Bydgoszczą i Toruniem. Ponadto przez teren powiatu przebiegają trzy drogi wojewódzkie, zapewniające dostęp do sąsiednich ośrodków powiatowych oraz do dróg krajowych. Są to:

- droga Nr 241 Tuchola – Sępólno – Więcbork – Nakło – Wągrowiec,
- droga Nr 242 Więcbork – Łobżenica – Falmierowo,
- droga Nr 189 Więcbork – Złotów – Jastrowie.

Łączne długości poszczególnych rodzajów dróg w ORSG Powiatu Sępoleńskiego kształtują się następująco:

- drogi krajowe: 37 km,
- drogi wojewódzkie: 57 km,
- drogi powiatowe: 287 km,
- drogi gminne: 330 km (w tym o nawierzchni utwardzonej: 138 km).

Infrastruktura drogowa wymaga ciągłych nakładów finansowych na remonty, modernizacje. Większość dróg gminnych ma obecnie gruntową nawierzchnię i cechuje się złym lub bardzo złym stanem technicznym. Działania władz samorządowych w stosunku do tej kategorii dróg będą więc przede wszystkim polegały na różnego rodzaju utwardzaniu nawierzchni, w celu poprawy ich przejezdności, zwłaszcza w okresach niekorzystnych warunków pogodowych. Priorytetowo będą traktowane odcinki stanowiące ważny dla mieszkańców dojazd do miejscowości, czy też ich części. W mieście podejmowane będą działania na rzecz sukcesywnej poprawy standardu dróg osiedlowych - zwłaszcza modernizacji ich nawierzchni (sukcesywna likwidacja dróg gruntowych).

Szczególne znaczenie dla mieszkańców ma budowa obwodnic Sępólna Krajeńskiego i Kamienia Krajeńskiego wzdłuż drogi krajowej nr 25 oraz budowa obwodnicy Więcborka wzdłuż drogi wojewódzkiej nr 241, których celem będzie wyprowadzenie ruchu tranzytowego z miast.

## **Drogi powiatowe**

Największa część (prawie 99 km) leży na terenie gminy Sępólno Krajeńskie (w tym w mieście 1,721 km), ponad 68 km w gminie Sośno, ok. 64 km w gminie Więcbork (w tym w mieście 3,830 km), a około 61 w gminie Kamień Krajeński (w tym w mieście 2,904 km). Swoje podstawowe zadanie, jakim jest zapewnienie dostępu do ośrodka powiatowego, pozostałych głównych miejscowości powiatu, jak również do dróg wyższej rangi (wojewódzkich i krajowych) drogi powiatowe wykonują w stopniu dobrym (sieć dróg powiatowych jest wystarczająco gęsta). Drogi powiatowe zapewniają dostęp do: wszystkich miast (Sępólno Krajeńskie - 6 połączeń, Więcbork - 3, Kamień Krajeński - 3, a uwzględniając drogi zbiegające się w Dużej Cerkwicy - 6), praktycznie wszystkich dużych wsi powiatu, do drogi krajowej (16 połączeń) i dróg wojewódzkich (19 połączeń). Najlepiej jest rozwinięta sieć dróg tej klasy w gminie Sośno, gdzie obsługują one wszystkie (poza najmniejszą) miejscowości, ale w pozostałych gminach jej rozwój jest zdecydowanie wystarczający, przy czym zdecydowana większość ma nawierzchnię bitumiczną.

Ze względu na rodzaj powierzchni w sieci dróg powiatowych możemy wyróżnić:

- drogi bitumiczne o łącznej długości równej 259,104 km (prawie 89 %),
- drogi z gruntu stabilizowanego cementem o łącznej długości równej 1,260 km,
- drogi brukowcowe o łącznej długości równej 2,333 km,
- drogi z kruszyw łamanych stabilizowanych mechanicznie (tzw. tłuczniowe) o łącznej długości równej 5,331 km,
- drogi gruntowe ulepszone (np. żużlem, żwirem) o łącznej długości równej 6,517 km,
- drogi gruntowe tzw. polne o łącznej długości równej 17,896 km.

## **Drogi gminne**

Stanowią uzupełnienie opisanej sieci dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych i charakteryzują się również złym lub bardzo złym stanem technicznym (tym bardziej, że zdecydowana ich większość ma nawierzchnię gruntową). Drogi gminne najczęściej stanowią układ lokalny w miastach i większych miejscowościach i ich zadaniem jest zapewnienie dostępu do poszczególnych domostw lub dróg osiedlowych.

Zasadniczym problemem wszystkich dróg jest ich niedostateczna nośność oraz zły stan nawierzchni wymagający ciągłej modernizacji.

Właściwie wszystkie samorządy zgłaszają potrzeby w zakresie modernizacji dróg gminnych i powiatowych. Wiele dróg zostało przebudowanych ze środków unijnych w poprzednich okresach programowania, jednak wiele jeszcze wymaga remontów.

Przez teren ORSG Powiatu Sępoleńskiego nie przebiegają drogi lokalne (gminne i powiatowe) zapewniające bezpośrednie połączenia z transeuropejską siecią transportową (TEN-T), portem lotniczym, terminalami towarowymi, centrami lub platformami logistycznymi lub wypełniające luki w sieci dróg pomiędzy ośrodkami wojewódzkimi czy miastami regionalnymi i subregionalnymi.

## **Kolej**

Przez teren ORSG Powiatu Sępoleńskiego przebiegają 2 linie kolejowe. Nieczynna linia nr 240 Świecie n/Wisłą – Złotów oraz czynna dla transportu towarowego linia nr 281 Oleśnica – Chojnice.



## ***Efektywność energetyczna i gospodarka niskoemisyjna***

Efektywność energetyczna oznacza ilość zaoszczędzonej energii ustaloną w drodze pomiaru lub oszacowania zużycia przed wdrożeniem środka mającego na celu poprawę efektywności energetycznej i po jego wdrożeniu, z jednoczesnym zapewnieniem normalizacji warunków zewnętrznych wpływających na zużycie energii<sup>11</sup>.

Efektywność energetyczna i energia odnawialna są uznawane za filary zrównoważonej polityki energetycznej. Działania służące poprawie efektywności energetycznej mają na celu ograniczanie emisji gazów cieplarnianych, a także zmniejszenie światowego zapotrzebowania na energię. W związku z powyższym już na poziomie lokalnym należy dążyć do tego, aby w jak największym stopniu realizować projekty przyczyniające się do oszczędności energii. W tym celu wszystkie gminy ORSG Powiatu Sępoleńskiego powinny dysponować planami zadań nakierowanych na działania zmniejszające emisję CO<sub>2</sub> do atmosfery oraz wzrost efektywności energetycznej, określonej w planach gospodarki niskoemisyjnej. Plany Gospodarki Niskoemisyjnej swoimi działaniami powinny obejmować cały obszar gminy: sektor publiczny, budynki mieszkalne, przedsiębiorstwa oraz transport. Żadna z gmin obszaru nie posiada jeszcze takich dokumentów.

Większość gmin ORSG ze względu na znaczny koszt realizowała jedynie pojedyncze inwestycje związane głównie z termomodernizacją swoich obiektów użyteczności publicznej.

Powiat sępoleński jest pionierem w wykorzystaniu energii pozyskiwanej z biomasy. Jako pierwsza w województwie kujawsko-pomorskim w Sępólnie Krajeńskim powstała kotłownia na biomasę. Kotłownia ta w znaczący sposób zaspokaja potrzeby ciepłownicze zarówno budynków użyteczności publicznej jak też wielorodzinnych budynków mieszkaniowych znajdujących się w tym mieście. Wytwarzany popiół nie zawiera zanieczyszczeń, więc może być również wykorzystany bez uszczerbku dla środowiska. W kolejnych latach również w Więcborku powstała tego typu kotłownia (ale o mniejszej mocy). Ponadto gmina Więcbork na swoim terenie, w miejscowości Runowo Krajeńskie ma dwie elektrownie wiatrowe.

W ORSG Powiatu Sępoleńskiego z roku na rok zwiększa się ilość instalacji solarnych i pomp ciepła w budynkach należących do osób fizycznych. Spowodowane jest to możliwością pozyskania zewnętrznych środków finansowych na realizację takich proekologicznych przedsięwzięć. Problemem pozostaje jednak niewykorzystywanie OZE przez obiekty użyteczności publicznej.

Jednostki samorządu terytorialnego z terenu ORSG borykają się z problemem niskiej efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej (wysokie współczynniki przenikania ciepła, przestarzałe systemy grzewcze, brak nowoczesnych systemów zarządzania energią, wysokie koszty ogrzewania). W konsekwencji dużego zużycia paliw zwiększa się emisja zanieczyszczeń do powietrza.

Bardzo ważnym aspektem w kontekście poprawy efektywności energetycznej i promowania strategii niskoemisyjnych jest budowa ścieżek rowerowych. Gminy ORSG Powiatu Sępoleńskiego jak i najbliżsi sąsiedzi – Powiat Nakielski, Tucholski i Bydgoski widzą potrzebę budowy dalszych odcinków ścieżek. Spowodowane to jest tym, że wzrasta świadomość ekologiczna mieszkańców, a rower coraz częściej zastępuje samochód, bo jest szybszym, bezpieczniejszym i tańszym środkiem lokomocji. Na ORSG Powiatu Sępoleńskiego w pierwszej kolejności powinny powstać ścieżki rowerowe przy głównych traktach komunikacyjnych powiatu tj.: przy drodze krajowej nr 25 od granicy z powiatem bydgoskim do miejscowości Zamarte w gminie Kamień Krajeński (granica z województwem

---

<sup>11</sup> – Rozporządzenie Komisji (UE) nr 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznające niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu.

pomorskim) oraz wzdłuż drogi wojewódzkiej nr 241 od granicy z powiatem nakielskim do skrzyżowania z drogą krajową w Sępólnie Krajeńskim.

Oświetlenie uliczne jest jednym ze źródeł emisji dwutlenku węgla do powietrza. Obecny system jest energochłonny powoduje wysokie koszty eksploatacji. Z tego względu samorządy ORSG wdrażają sukcesywnie innowacyjne proekologiczne rozwiązania takie jak wykorzystanie urządzeń fotowoltaicznych oraz opraw LED na potrzeby oświetlenia ulicznego.

Wszystkie planowane na obszarze powiatu sępoleńskiego, zadania przyczyniające się do ograniczenia emisji zanieczyszczeń do powietrza, a także bezpieczeństwa i podwyższenia jakości środowiska życia, w tym również zadania dotyczące budowy ścieżek rowerowych powinny znaleźć się w tworzonych gminnych planach gospodarki niskoemisyjnej.

### **Emisja zanieczyszczeń**

Zanieczyszczenie powietrza na terenie powiatu poprzez emisje z lokalnych, stacjonarnych źródeł przemysłowych nie stanowi dużego problemu. Wszystkie większe źródła emisji są w stanie przestrzegać dopuszczalnych wielkości emisji.

Czynnikami ujemnie oddziałującymi na stopień zanieczyszczenia powietrza na terenie powiatu, zwłaszcza na obszarach miejskich jest obecnie przede wszystkim emisja zanieczyszczeń do powietrza z indywidualnych palenisk i lokalnych kotłowni oraz wzrastająca emisja zanieczyszczeń (głównie węglowodorów i tlenków azotu) związana z rosnącym natężeniem ruchu samochodowego, zarówno lokalnego, jak i tranzytowego.

Wśród zanieczyszczeń emitowanych z indywidualnych palenisk domowych oraz małych lokalnych kotłowni opalanych węglem znajdują się powszechnie znane podstawowe zanieczyszczenia energetyczne: pyły, dwutlenek siarki i tlenki azotu, ale również mniej znane opinii społecznej wielopierścieniowe węglowodory aromatyczne, w tym benzo-a-piren, który jest związkiem silnie kancerogennym o udowodnionym działaniu rakotwórczym. Są to produkty spalania paliw w niskich temperaturach przy ograniczonym dostępie tlenu. Ponadto często się zdarza, że w paleniskach domowych spalane są odpady, takie jak butelki i opakowania z mas plastycznych, ścinki gumowe, folie itp. powodujące emisję węglowodorów, jak również innych związków zanieczyszczających powietrze.

Tabela 45. Emisja energetyczna zanieczyszczeń powietrza w ORSG Powiatu Sępoleńskiego na tle województwa w 2013r. tona/rok.

| Jednostka terytorialna         | SO <sub>2</sub> | NO <sub>2</sub> | CO          | CO <sub>2</sub> | Pyły ze spalania paliw | Pozostałe pyły |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------|----------------|
| <b>ORSG</b>                    | <b>4,2</b>      | <b>1,1</b>      | <b>22,5</b> | <b>1286,7</b>   | <b>4,0</b>             | <b>0,7</b>     |
| Województwo Kujawsko-Pomorskie | 8107,9          | 715,5           | 2366,4      | 2280774         | 1590,3                 | 49,5           |

Źródło: Raport o stanie środowiska Województwa Kujawsko-Pomorskiego w 2013r.

Najmniejsze wartości rocznych sum emisji głównych zanieczyszczeń powietrza wystąpiły w powiatach: chełmińskim, sępoleńskim i tucholskim.

W tabeli poniżej przedstawiono plany w zakresie gospodarki niskoemisyjnej:

Tabela 46. Plany inwestycyjne poszczególnych jednostek ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Jednostka terytorialna | Najważniejsze obiekty wymagające modernizacji energetycznej                                                                       |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gmina Kamień Krajeński | Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej (gimnazjum w Kamieniu, ośrodek zdrowia w Kamieniu, świetlice wiejskie) |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | Montaż instalacji solarnych lub innych instalacji OZE na budynkach mieszkalnych,<br>Modernizacja energetyczna budynków będących własnością podmiotów gospodarczych,<br>Modernizacja oświetlenia drogowego<br>Budowa ścieżek rowerowych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Gmina Sępólno Krajeńskie                  | Termomodernizacja budynków Centrum Sportu i Rekreacji w Sępólnie Krajeńskim,<br>Termomodernizacja budynku Urzędu Miejskiego i Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim;<br>Termomodernizacja budynków stanowiących zasoby mieszkalnictwa komunalnego Gminy Sępólno Krajeńskim<br>Budowa ścieżek rowerowych                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Gmina Sośno                               | Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Przepalkowie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Gmina Więcbork                            | Termomodernizacja budynku Miejsko – Gminnego Ośrodka Kultury w Więcborku;<br>Termomodernizacja budynków placówek oświatowych na terenie Gminy Więcbork – Szkoła Podstawowa w Zakrzewku i Zespół Szkół w Jastrzębcu;<br>Termomodernizacja budynku Wiejskiego Domu Kultury w Sypniewie<br>Budowa ścieżek rowerowych                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Starostwo Powiatowe w Sępólnie Krajeńskim | Termomodernizacja budynku Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Sępólnie Krajeńskim;<br>Termomodernizacja budynku Laboratorium Szpitala Powiatowego w Więcborku;<br>Termomodernizacja budynku Patologii Anatomicznej Szpitala Powiatowego w Więcborku;<br>Termomodernizacja budynku Domu Pomocy Społecznej w Suchorączku;<br>Termomodernizacja budynków Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Więcborku<br>Termomodernizacja budynków 2 budynków po policji wraz z wymiana pieców i instalacji co i cw mieszczących się przy ulicy Kościuszki 3 i 3a w Sępólnie Krajeńskim |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie materiałów i informacji z urzędów gmin

Planowane do realizacji inwestycje z zakresu gospodarki niskoemisyjnej oraz poprawy efektywności energetycznej zostaną ujęte w gminnych Planach Gospodarki Niskoemisyjnej.

## **WNIOSKI**

1. Stopień zwodociągowania obszaru jest poniżej średniej dla województwa i kraju. Ponad 80% mieszkańców powiatu posiada dostęp do sieci wodociągowej. Dużo gorzej przedstawia się sytuacja odnośnie stopnia skanalizowania terenu. Jednakże znaczna część obszaru posiada zabudowę rozproszoną, gdzie budowa sieci kanalizacyjnej jest technicznie i ekonomicznie niezasadna. Przez ostatnie lata realizowano kilka inwestycji w zakresie budowy sieci wodno-kanalizacyjnej, a także w zakresie modernizacji oczyszczalni ścieków i stacji uzdatniania wody. Aktualnie istnieją duże potrzeby w zakresie dalszej rozbudowy sieci kanalizacyjnej oraz budowy przydomowych oczyszczalni ścieków. W ramach finansowania tych inwestycji z RPO dokumentem stanowiącym podstawę do wyboru projektów będzie Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych (KPOŚK) w aglomeracjach od 2 tys. do 10 tys. RLM wraz z opracowanym w toku aktualizacji KPOŚK Masterplanem dla wdrażania dyrektywy 91/271/EWG zawierającym listę potrzeb inwestycyjnych w poszczególnych aglomeracjach.

2. Sieć wodociągowa, oczyszczalnie i stacje uzdatniania wody wymagają przede wszystkim inwestycji w infrastrukturę, a także bieżących napraw i konserwacji.
3. System gospodarki odpadami został przeorganizowany na mocy przepisów ustawy o odpadach z 2012 r. Obecnie główne problemy w tym zakresie to ciągle niewystarczający stopień selektywnej zbiórki odpadów, co jest przede wszystkim wynikiem niskiej świadomości ekologicznej mieszkańców. Dlatego należy prowadzić programy edukacyjne przedstawiające korzyści płynące z segregowania odpadów.
4. Ważna jest realizacja inwestycji zapewniających prawidłowe funkcjonowanie tzw. PSZOK-ów.
5. Dla ochrony środowiska znaczenie ma rekultywacja terenów po zamkniętych składowiskach odpadów.
6. Na terenie ORSG zgazyfikowane są jedynie miasta Kamień Krajeński i Sępólno Krajeńskie, pozostały obszar aktualnie nie posiada możliwości szybkiej gazyfikacji ze względu na brak przebiegania linii gazowych wysokiego ciśnienia na swoim terenie (dotyczy Więcborka i Sośna).
7. Sieć dróg lokalnych w dużej mierze jest w złym stanie technicznym i wymaga przebudowy bądź modernizacji.
8. W ostatnich latach na terenie ORSG poczyniono wiele inwestycji w zakresie modernizacji energetycznej budynków użyteczności publicznej. Przede wszystkim dokonano wymiany okien, docieplenia ścian, bądź wymiany źródła ciepła. Ze względu na wysokie koszty, inwestycje te w większości nie były realizowane kompleksowo (w pierwszej kolejności realizowano te, które wymagały natychmiastowej interwencji np. sama wymiana pieca bez docieplenia). W związku z powyższym, wiele budynków wymaga jeszcze działań modernizacyjnych. Jednakże w części przypadków nie powstanie już taki efekt ekologiczny, jaki powstałby przy kompleksowej modernizacji energetycznej budynku.
9. W odniesieniu do budynków wielorodzinnych w ostatnich latach nie poczyniono większych inwestycji w zakresie modernizacji energetycznej, w związku z czym bardzo dużo budynków wymaga przeprowadzenia tego typu działań. Dotyczy to przede wszystkim miast obszaru i budynków wielorodzinnych na obszarach wiejskich.
10. Zarówno w odniesieniu do budynków użyteczności publicznej, jak i budynków wielorodzinnych do tej pory nie wykorzystywano odnawialnych źródeł energii.
11. Powiat sępoleński charakteryzuje się niskim poziomem emisji zanieczyszczeń pyłowych (0,25% emisji pyłów dla całego województwa) oraz bardzo niskim poziomem emisji CO<sub>2</sub> (0,06% emisji dla całego województwa) na tle województwa. Emisja ta głównie pochodzi z domowych palenisk, gdyż na obszarze brak jest dużych obiektów przemysłowych, będących potencjalnymi emitatorami zanieczyszczeń.

## **2.10. Podsumowanie diagnozy**

Diagnoza uwarunkowań i stanu rozwoju ORSG Powiatu Sępoleńskiego została przeprowadzona w najważniejszych obszarach dotyczących gospodarki, infrastruktury, środowiska oraz sfery społecznej. Usystematyzowanie poszczególnych informacji pozwoliło na wskazanie potencjałów i barier rozpatrywanego obszaru. Gospodarka na analizowanym obszarze ma znamiona gospodarki zachowawczej. Wśród mieszkańców zaobserwować można małą aktywność gospodarczą na poziomie poniżej średniej dla województwa oraz kraju. Rzadko stosowane są nowoczesne technologie z wyjątkiem dobrze rozwiniętej działalności

badawczo rozwojowej w zakresie produkcji rolnej (Zakład Doświadczalny Hodowla Ziemiaka Zamarte”). W strukturze przedsiębiorstw zaobserwować można duży udział sektora handlu, budownictwa, przetwórstwa (głównie drzewnego) i rolnictwa. Głównym i najistotniejszym dla rozwoju obszaru sektorem jest rolnictwo gdzie 65 % powierzchni obszaru stanowią użytki rolne. Produkcji rolnej sprzyja struktura wielkościowa gospodarstw rolnych, z możliwością produkcji ekologicznej żywności. Rolnictwo rozwinęło się nawet mimo bardzo małej ilości gruntów najlepszych klas bonitacyjnych (całkowity brak klas I i II i niewielki udział klas III).

Do mocnych stron ORSG zaliczyć można centrale położenie miasta powiatowego. Jednakże specyfiką obszaru jest rozłożenie funkcji powiatowych pomiędzy dwa ośrodki: Sępólno Krajeńskie i Więcbork, co ułatwia dostęp mieszkańców do usług i lokalnych instytucji.

Szansą na rozwój ORSG Powiatu Sępoleńskiego i jednocześnie jego potencjałem jest atrakcyjne kulturowo, przyrodniczo i turystycznie położenie. Czyste środowisko, mnogość form ochrony przyrody, duża liczba jezior i powierzchni leśnych może być motorem do rozwoju turystyki pobytowej i kwalifikowanej. Walory krajobrazowe Pojezierza Krajeńskiego sprzyjają budowaniu potencjalnej marki „Krajna”.

Analizowany obszar charakteryzuje się zbliżonymi wskaźnikami dla problemów dotyczących sfery społecznej, w tym trwale niekorzystnymi wskaźnikami społeczno-gospodarczymi mierzonymi m.in. poziomem bezrobocia. W powiecie sępoleńskim oferowane są podobne formy aktywizacji społecznej osób wykluczonych społecznie bądź zagrożonych takim wykluczeniem. Zaobserwować można zjawisko starzenia się społeczeństwa mimo dodatniego przyrostu naturalnego. Jednocześnie duży udział mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym wpływa na rosnące zapotrzebowanie na ofertę edukacyjną na wszystkich poziomach kształcenia dostosowaną do zmieniających się warunków rynkowych.

Wszystkie gminy ORSG borykają się z problemem niedoinwestowania infrastruktury technicznej. Największym i najbardziej kosztownym problemem jest zły stan techniczny dróg. Zidentyfikowano również potrzeby w zakresie uporządkowania gospodarki wodno-ściekowej, gospodarki odpadami oraz rozbudowy sieci gazowej. Nadal istnieje zapotrzebowanie na realizację projektów związanych z poprawą efektywności energetycznej budynków. Gminy zgłaszają chęć budowy ścieżek rowerowych i wymiany oświetlenia ulicznego na energooszczędne.

Poniższe zestawienie przedstawia najważniejsze problemy zdiagnozowane w ORSG Powiatu Sępoleńskiego:

#### **1. Niedostateczny rozwój gospodarczy:**

- 1.1. Wysokie bezrobocie
- 1.2. Niedostosowanie oferty edukacyjnej do kompetencji lub kwalifikacji osób w wieku produkcyjnym do potrzeb rynku pracy
- 1.3. Niepełne wykorzystanie oraz niewystarczające uzbrojenie terenów inwestycyjnych

#### **2. Niewystarczająca jakość edukacji:**

- 2.1. Niski wskaźnik upowszechnienia wychowania przedszkolnego
- 2.2. Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego

- 2.3. Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia

### **3. Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna:**

- 3.1. Zły stan techniczny infrastruktury drogowej oraz brak obwodnic miast
- 3.2. Niski stopień gazyfikacji
- 3.3. Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej
- 3.4. Niewystarczająca infrastruktura techniczna z zakresu gospodarki odpadami oraz niska świadomość ekologiczna mieszkańców
- 3.5. Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)

### **4. Niewystarczająca jakość usług publicznych:**

- 4.1. Niewystarczająca jakość usług instytucji ochrony zdrowia (w tym braki w infrastrukturze)
- 4.2. Ograniczona oferta opieki nad dziećmi do lat 3
- 4.3. Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej
- 4.4. Występowanie zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych wymagających rewitalizacji

### **5. Niewystarczające wykorzystanie walorów przyrodniczych i kulturowych:**

- 5.1. Niezadowalający stan techniczny obiektów kultury i części zabytków
- 5.2. Niewystarczająca rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna

## **3. Terytorialny wymiar wsparcia**

### **3.1. Uzasadnienie terytorialnego wymiaru wsparcia**

Zgodnie z zapisami Umowy Partnerstwa (dokument przyjęty przez Radę Ministrów 8 stycznia 2014 r.) w perspektywie finansowej 2014-2020 wymiar terytorialny jest traktowany jako jedna z głównych zasad programowania. Podejście to, wraz z utrzymaną logiką interwencji opartą na cechach horyzontalnych, zakłada zintegrowanie interwencji infrastrukturalnych, społecznych i edukacyjnych ponad granicami administracyjnymi jednostek samorządu na rzecz zwiększenia ich skuteczności i szerokiego oddziaływania. Terytorialny wymiar polityki wsparcia jest realizowany m.in. przez określenie (wyznaczenie) obszarów funkcjonalno-przestrzennych związanych z procesami gospodarczymi, społecznymi i przyrodniczymi celem lepszego wykorzystania endogenicznych czynników rozwoju, których wykorzystanie blokuje tradycyjny (zgodny z podziałami terytorialnymi) sposób planowania. W rezultacie pojawia się nowa formuła tzw. planowania terytorialnego, dla którego podziały administracyjne mają znaczenie wtórne, a nie podstawowe. Taka polityka rozwoju wynika z roli, jaką przypisuje się dynamicznym relacjom funkcjonalno-przestrzennym związanym z regionalizacją gospodarki i przedsiębiorstw oraz koniecznością zmiany sposobu współdziałania władz samorządowych na rzecz rozwoju przekraczającego tradycyjne granice formalnych podziałów administracyjnych.

Terytorialny wymiar wsparcia i uzasadnienie jego wprowadzenia w poszczególnych wybranych priorytetach inwestycyjnych dla Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego jest następujący:

- ***Interwencja w ramach PI 4c Wsparcie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystywania odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych i w sektorze mieszkaniowym***

Na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego jednym ze zdiagnozowanych problemów jest niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna, przejawiająca się m. in. niską efektywnością energetyczną budynków użyteczności publicznej i budynków wielorodzinnych.

Mimo wielu inwestycji, które poczyniono w ostatnich latach (także przy wsparciu funduszy zewnętrznych) w budynkach użyteczności publicznej, nadal znaczna ich część wymaga modernizacji. Jeżeli chodzi o budynki wielorodzinne to w ostatnim czasie nie przeprowadzono większych inwestycji w zakresie modernizacji energetycznej, w związku z tym znaczna ich liczba wymaga przeprowadzenia tego typu działań. Dotyczy to przede wszystkim miast znajdujących się na ORSG. Ponadto, w budynkach w niewielkim stopniu wykorzystuje się odnawialne źródła energii. Szczegółowe informacje na temat najważniejszych obiektów, które wymagają modernizacji energetycznej, zawarte są na liście podstawowej i rezerwowej niniejszej Strategii.

Wymiar terytorialny interwencji ma szczególne znaczenie dla planowanych przedsięwzięć z zakresu zwalczania niskiej emisji – kompleksowe programy poprawy efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej wielorodzinnych budynków mieszkaniowych.

- ***Interwencja w ramach PI 4e Promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich rodzajów terytoriów, w szczególności dla obszarów miejskich, w tym wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej i działań adaptacyjnych mających oddziaływanie łagodzące na zmiany klimatu***

Nadanie interwencji w ramach PI 4e wymiaru terytorialnego na poziomie powiatowym znacząco zwiększy jego oddziaływanie poprzez realizację kompleksowych projektów związanych z bezpieczeństwem, podniesieniem jakości środowiska życia np. modernizacją oświetlenia ulicznego, budową parkingów, ścieżek rowerowych ponad granicami administracyjnymi gmin, a także prowadzeniem działań informacyjnych i edukacyjnych. W powiecie obserwuje się dość mocno nasilony ruch samochodowy, co wpływa negatywnie na stan środowiska naturalnego, a także na bezpieczeństwo mieszkańców. Poza tym dużym problemem obszaru jest zły stan techniczny sieci dróg lokalnych. Dlatego też zarówno dla poprawy bezpieczeństwa, jak i stanu środowiska, niezmiernie ważne jest podejmowanie działań polegających na budowie nowych ciągów pieszo – rowerowych. Mają one przede wszystkim za zadanie usprawnienie komunikacji pomiędzy gminami i poprawę bezpieczeństwa rowerzystów. Jednakże ich długość nie zaspokaja potrzeb społeczności lokalnej. W związku z tym, budowa kolejnych odcinków ścieżek powinna być jednym z priorytetowych zadań inwestycyjnych obszaru.

Na ORSG dostrzega się także potrzebę realizacji inwestycji w zakresie rozwoju energooszczędnego oświetlenia ulicznego. Wpłynęłoby to nie tylko na poprawę stanu środowiska naturalnego, ale także znacznie zmniejszyłoby opłaty za energię.

- ***Interwencje w ramach PI 6b Inwestowanie w sektor gospodarki wodnej celem wypełnienia zobowiązań określonych w dorobku prawnym Unii w zakresie środowiska oraz zaspokojenia wykraczających poza te zobowiązania potrzeb inwestycyjnych, określonych przez państwa członkowskie***

PI 6b jest jednym z tych priorytetów, których właściwa efektywność może zostać osiągnięta jedynie ponad granicami administracyjnym gmin. Zmniejszenie presji na



środowisko naturalne w obszarze gospodarki wodno-ściekowej wymaga realizacji kompleksowego programu wspierającego przyłączanie się gospodarstw domowych z całego ORSG Powiatu Sępoleńskiego do sieci kanalizacyjnej lub alternatywnie budowę przydomowych oczyszczalni ścieków.

Stopień zwodociągowania terenu ORSG Powiatu Sępoleńskiego wynosi 80,7% i jest niższy do średniej województwa kujawsko – pomorskiego i kraju. Dlatego też inwestycje dotyczące infrastruktury wodociągowej w najbliższych latach są priorytetowe i muszą być realizowane. Znacznie gorzej sytuacja przedstawia się w odniesieniu do gospodarki ściekowej. Stopień skanalizowania obszaru wynosi bowiem jedynie 47,5%. Właściwie wszystkie samorządy widzą konieczność budowy zarówno sieci kanalizacyjnej, jak i przydomowych oczyszczalni ścieków.

Nie wszystkie gminy tworzące ORSG Powiatu Sępoleńskiego mogą korzystać ze środków przeznaczonych na politykę terytorialną w zakresie inwestowania w sektor gospodarki wodnej. Występują tu ograniczenia wynikające z zapisów RPO WK-P na lata 2014 – 2020 odnośnie wielkości aglomeracji – tylko aglomeracje od 2 do 10 tys. RLM mogą ubiegać się o środki unijne w ramach Programu.

Zgodnie z KPOŚK na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego znajdują się 3 aglomeracje (+ 1 – Sośno, w trakcie tworzenia), W aglomeracji powyżej 10 tys. RLM, którą jest Sępólno Krajeńskie, na podstawie linii demarkacyjnej projekty dotyczące gospodarki wodno-ściekowej mogą uzyskać wsparcie w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko, poziom krajowy, na podstawie listy potrzeb inwestycyjnych w oparciu o KPOŚK. Inwestycje z zakresu gospodarki wodno-ściekowej na terenach nie objętych aglomeracją będzie wspierał Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020.

Szczegółowe informacje na temat obecnego stanu gospodarki wodno- ściekowej oraz potrzeb inwestycyjnych samorządów w tym zakresie, zawiera tabela nr 46.

***– Interwencja w ramach PI 6c Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego***

Interwencja w ramach PI 6c wynika z konieczności ochrony i poprawy stanu środowiska naturalnego, podobnie jak zachowanie dziedzictwa kulturowego, stanowiących fundamenty dla rozwoju społeczno-gospodarczego i jest zgodna z Umową Partnerstwa 2014-2020. Jednocześnie zastosowanie wymiaru terytorialnego w PI 6c pozwala na zastosowanie systemowego podejścia do zarządzania zasobami kultury na terenie całego ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Podejście zintegrowane stanowi też ważny bodziec do realizacji tzw. projektów „miękkich” udostępniających zasoby kulturalne mieszkańcom.

Życie kulturalne mieszkańców ORSG skupia się przede wszystkim wokół gminnych ośrodków kultury, świetlic wiejskich oraz gminnych bibliotek, które w głównej mierze są organizatorami imprez i wydarzeń kulturalnych. Większość tych wydarzeń ma charakter lokalny i sezonowy. Organizowane są również imprezy o randze krajowej i wojewódzkiej. W obszarze kultury największą barierą rozwojową są niewystarczające środki finansowe, które powinny być w większym stopniu przeznaczone na wsparcie instytucji kultury oraz zatrudnienie animatorów kultury. Ponadto renowacji wymaga część obiektów zabytkowych położonych na ORSG Powiatu Sępoleńskiego.

Informacje o stanie technicznym oraz potrzebach w zakresie odnowy infrastruktury instytucji kultury zawarte są w załączniku nr 9 do niniejszej Strategii, natomiast główne zabytki oraz potrzeby w zakresie ich zachowania, rozwoju, wsparcia i renowacji, scharakteryzowane zostały w tabeli nr 10 Strategii.

- ***Interwencja w ramach PI 6d Ochrona i przywrócenie różnorodności biologicznej, ochrona i rekultywacja gleby oraz wspieranie usług ekosystemowych, także poprzez program „Natura 2000” i zieloną infrastrukturę***

Zastosowanie wymiaru terytorialnego w PI 6d pozwala uzyskać efekt synergii wynikających z kompleksowości podejmowanych działań wobec wszystkich obszarów cennych przyrodniczo na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Zastosowanie tego narzędzia daje wyjątkową możliwość systemowego rozszerzenia tzw. dobrych praktyk oraz realizowania kompleksowego programu informacyjno-edukacyjnego oddziałującego równocześnie na większość mieszkańców regionu. Z uwagi na inne ważne potrzeby dla rozwoju ORSG Powiatu Sępoleńskiego nie zidentyfikowano działań do realizacji w ramach tego priorytetu inwestycyjnego.

- ***Interwencja w ramach PI 9b Wspieranie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej ubogich społeczności na obszarach miejskich i wiejskich***

Zastosowanie wymiaru terytorialnego w PI 9b wynika z faktu, iż wykluczenie społeczne i powiązane z nim ubóstwo mają także aspekt terytorialny. Zintegrowanie działań inwestycyjnych i tzw. „miękkich” w ramach priorytetów 9d czy 9 iv stanowi skuteczne rozwiązanie w świetle dotychczasowych doświadczeń rewitalizacyjnych. Podejście systemowe, systematyzujące podejście do problemu wykluczenia i kierunkujące docelową interwencję daje dodatkowo szansę na podniesienie skuteczności podejmowanych działań. Większość samorządów z terenu ORSG Powiatu Sępoleńskiego widzi konieczność prowadzenia działań rewitalizacyjnych. Mają one również świadomość, że rewitalizacja w pierwszej kolejności ma prowadzić do niwelowania negatywnych zjawisk natury społecznej i gospodarczej, a następnie środowiskowej i funkcjonalnej. Na etapie tworzenia Strategii samorządy same zidentyfikowały obszary problemowe wymagające wsparcia. Ich szczegółowa weryfikacja nastąpi w późniejszym okresie po ukazaniu się wytycznych do opracowania Lokalnych/Gminnych Programach Rewitalizacji.

- ***Interwencja w ramach PI 10a Inwestycje w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej***

Powiat Sępoleński posiada potencjał zarówno w zakresie zwiększania jakości usług edukacyjnych w ramach szkolnictwa zawodowego, jak i wychowania przedszkolnego. Potencjał rozwoju szkolnictwa zawodowego przejawia się przede wszystkim w wysokim stopniu znajomości potrzeb rynku pracy, a także w wysokim stopniu świadomości własnych ograniczeń. Aby prawidłowo dostosować ofertę kształcenia do potrzeb przyszłych pracodawców, konieczne jest zapewnienie wsparcia szkół zawodowych przede wszystkim w zakresie: stworzenia nowych pracowni dydaktycznych i wyposażenia istniejących w wysokiej jakości sprzęt, zwiększenia liczby godzin zajęć praktycznych w szkołach, zwiększenia jakości staży i praktyk organizowanych w przedsiębiorstwach, a także przeszkolenia nauczycieli. Tego typu wsparcie nie tylko poprawi jakość usług edukacyjnych szkolnictwa zawodowego, ale docelowo będzie miało przełożenie na rozwój gospodarki regionu i zmniejszenie bezrobocia szczególnie w grupie ludzi młodych. Szczegółowe potrzeby w zakresie rozwoju kształcenia zawodowego na ORSG zawarte są w załączniku nr 6 do Strategii.

Powiat posiada także potencjał do upowszechniania edukacji przedszkolnej. W celu zwiększenia jakości usług świadczonych w tym zakresie, konieczna jest rozbudowa i wyposażenie istniejących placówek. Ponadto należy podejmować działania w zakresie wsparcia pedagogów, ukierunkowane na podniesienie ich kompetencji i kwalifikacji.

Szczegółowe potrzeby rozwoju edukacji przedszkolnej zawarte zostały w załączniku nr 3 do Strategii.

- ***Interwencja w ramach PI 8 iv Równość mężczyzn i kobiet we wszystkich dziedzinach, w tym dostęp do zatrudnienia, rozwój kariery, godzenie życia zawodowego i prywatnego oraz promowanie równości wynagrodzeń za taką samą pracę***

Nadanie wymiaru terytorialnego PI 8 iv jest racjonalnym podejściem, bowiem problemy w tym PI mają charakter systemowy i jako takie mogą być rozwiązane jedynie za pomocą rozwiązań kompleksowych, realizowanych ponad granicami administracyjnymi gmin w obrębie ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Równość mężczyzn i kobiet we wszystkich dziedzinach w przypadku Priorytetu Inwestycyjnego 8iv, przejawiać ma się głównie we wspieraniu aktywizacji osób powracających na rynek pracy po urloпах macierzyńskich/rodzicielskich/wychowawczych m. in poprzez tworzenie i funkcjonowanie podmiotów świadczących usługi opieki nad dziećmi do lat 3.

Na całym ORSG mimo 2392 dzieci w wieku do 4 lat (dane na 2013 r.) funkcjonował jeden żłobek i jeden klub dziecięcy (w Sępólnie Krajeńskim). W Powiecie zdiagnozowano zapotrzebowanie na zwiększenie liczby miejsc opieki nad dzieckiem. Zadanie to aktualnie jest realizowane w gminie Sępólno Krajeńskie, poprzez rozbudowę żłobka. Zauważyć trzeba, że nadal najpowszechniejszą metodą opieki nad dziećmi jest nieinstytucjonalna opieka sprawowana przez członków rodziny (małe zainteresowanie mieszkańców obszarów wiejskich usługami żłobkowymi wynika zapewne z tego, że rolniczy charakter wielu gospodarstw domowych pozwala na to, iż opiekę nad dzieckiem sprawują członkowie rodziny).

- ***Interwencja w ramach PI 9i Aktywne włączenie w tym z myślą o promowaniu równych szans oraz aktywnego uczestnictwa i zwiększaniu szans zatrudnienia.***

Ważnym problemem i barierą rozwojową Powiatu Sępoleńskiego jest dość duży odsetek osób korzystających z pomocy społecznej – 12,62% mieszkańców. Dlatego oprócz wsparcia finansowego należy kłaść nacisk na rozwój innych form wsparcia, które pozwolą lokalnej społeczności poprawić swoją sytuację życiową.

Wszystkie samorządy z terenu ORSG mają spore doświadczenie w realizacji działań ukierunkowanych na aktywizację społeczno-zawodową osób, rodzin i grup zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym. Tego typu działania w szczególnie dużym stopniu realizowane były ze wsparciem funduszy unijnych w latach 2007 – 2013. Główne formy aktywizacji proponowane w ramach projektów unijnych to szkolenia zawodowe, poradnictwo zawodowe i psychologiczne, kursy kompetencji społecznych czy spotkania integracyjne. Najważniejsze efekty realizacji powyższych działań to przede wszystkim znalezienie pracy przez część osób uczestniczących w projektach. Doświadczenie samorządów pokazuje jednakże też, że dość znaczny odsetek beneficjentów wsparcia w poprzednim okresie programowania, mimo wzięcia udziału w projektach, w żaden sposób nie poprawił swojej sytuacji życiowej. Dlatego też w obecnej perspektywie samorządy podkreślają, że działania w zakresie aktywizacji osób wykluczonych społecznie bądź zagrożonych wykluczeniem powinny być bardziej zindywidualizowane – szkolenia powinny być indywidualnie dobrane i realizowane pod potrzeby przyszłych pracodawców, ponadto należy organizować staże i prace społecznie użyteczne, a także rozwijać poradnictwo psychologiczne i prawne.

- ***Interwencja w ramach PI 9 iv Ułatwianie dostępu do przystępnych cenowo, trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym.***

Usługi w zakresie wsparcia społecznego na terenie ORSG Powiatu Sępoleńskiego świadczą gminne ośrodki pomocy społecznej. Opiekę nad osobami w podeszłym wieku, wymagającymi całodobowej opieki realizują: Dom Pomocy Społecznej w Suchorączku, Dom Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim oraz prywatny Dom Seniora w Szynwałdzie. Na terenie ORSG funkcjonuje także: Dom Pomocy Społecznej dla Dzieci w Kamieniu Krajeńskim, Dom Dziecka w Więcborku i Małej Cerkwicy, środowiskowy dom samopomocy, warsztaty terapii zajęciowej i zakład aktywności zawodowej. Najczęstszą formą opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi w gminach obszaru ORSG jest opieka środowiskowa, świadczona w miejscu zamieszkania osób tego potrzebujących. Nie jest ona jednak w pełni dostępna i realizowana w zgodzie z zapotrzebowaniem we wszystkich gminach obszaru.

Biorąc pod uwagę prognozy demograficzne, w których widoczne jest znaczne starzenie się społeczeństwa, rozwój usług opiekuńczych, szczególnie skierowanych do osób starszych, będzie w najbliższych latach jednym z głównych priorytetów, na których muszą skupić się działania władz lokalnych.

W celu przeciwdziałania problemom wynikającym z dezorganizacji rodziny oraz z wykluczenia społecznego i zagrożenia wykluczeniem społecznym gminy w perspektywie finansowej 2007-2013 prowadziły najczęściej działania w formie programów ograniczających i przeciwdziałających wykluczeniu społecznemu, wiele z nich realizowanych było ze wsparciem funduszy unijnych. Nie wszystkie jednak zapewniały dostęp do kompleksowego poradnictwa rodzinnego. Wskazane jest poszerzanie spektrum działań i realizacja projektów systemowych przeciwdziałających wykluczeniu społecznemu oraz większa dostępność specjalistycznego poradnictwa rodzinnego (w tym asystenta rodziny), w szczególności w lokalnych, gminnych ośrodkach pomocy społecznej. Potrzeby jednostek pomocy społecznej w zakresie ich rozwoju stanowi załącznik nr 2 do Strategii.

Nadanie wymiaru terytorialnego PI 9 iv jest optymalnym podejściem, bowiem problemy zaadresowane w tym PI mają charakter systemowy i mogą być rozwiązane jedynie za pomocą rozwiązań kompleksowych i dotyczą zwiększenia dostępności usług zdrowotnych i społecznych w szczególności usług środowiskowych, opiekuńczych oraz usług wsparcia rodziny i pieczy zastępczej dla osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym realizowanych ponad granicami administracyjnymi gmin w obrębie ORSG Powiatu Sępoleńskiego z uwzględnieniem dodatkowych działań w ramach inwestycji infrastrukturalnych.

- ***Interwencja w ramach PI 10 i Ograniczenie i zapobieganie przedwczesnemu kończeniu nauki szkolnej oraz zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości wczesnej edukacji elementarnej oraz kształcenia podstawowego, gimnazjalnego i ponadgimnazjalnego, z uwzględnieniem formalnych, nieformalnych i pozaformalnych ścieżek kształcenia umożliwiających ponowne podjęcie kształcenia i szkolenia.***

Ważnym problemem i barierą rozwojową ORSG w obszarze edukacji na wszystkich poziomach kształcenia jest niedostateczna oferta zajęć pozalekcyjnych, szczególnie w zakresie rozwijania takich kompetencji kluczowych jak umiejętność uczenia się czy zwiększanie kreatywności ucznia. Oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe obejmuje przede wszystkim zajęcia stanowiące kontynuację podstawowego programu nauczania (język polski, języki obce, matematyka, informatyka itp.). W związku z tym można odnieść wrażenie, że oferta ta jest w większym stopniu dostosowana pod potrzeby nauczycieli niż pod potrzeby uczniów. Szkoły w znikomym stopniu realizują zajęcia z zakresu kształtowania postaw kreatywności, innowacyjności i pracy zespołowej czy przedsiębiorczości bądź umiejętności uczenia się.

Dlatego też należy z jednej strony zwiększyć ofertę zajęć pogłębiających kompetencje kluczowe, a z drugiej położyć nacisk na zwiększenie kwalifikacji nauczycieli.

Bardzo ważną sprawą jest także indywidualne podejście do ucznia – zarówno tego szczególnie uzdolnionego, jak i tego, który potrzebuje realizacji zajęć wyrównawczych. Dlatego niezmiernie ważne jest prawidłowe zdiagnozowanie sytuacji ucznia i odpowiednie kształtowanie jego ścieżki edukacyjnej, w związku z czym konieczny jest rozwój poradnictwa psychologiczno – pedagogicznego.

Potrzeby edukacyjne w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych na poziomie podstawowym i gimnazjalnym stanowią załącznik nr 6 do Strategii, a na poziomie ponadpodstawowym – załącznik nr 7.

Drugi ważny problem w systemie edukacji stanowi słabo rozwinięte doradztwo edukacyjno – zawodowe. Jest to szczególnie widoczne na poziomie gimnazjalnym. W szkołach tych doradztwo prowadzone jest w stopniu, który nie zaspokaja w pełni potrzeb wszystkich uczniów, co w efekcie prowadzi często do mylnego wyboru kierunku kształcenia, nieodpowiadającego posiadanym predyspozycjom. Dlatego też należy położyć nacisk na rozwój doradztwa edukacyjno-zawodowego związanego z wyborem dalszych kierunków kształcenia i uwzględniającego potrzeby rynku pracy.

Oferta i potrzeby w zakresie doradztwa edukacyjno-zawodowego, stanowi załącznik nr 8 do Strategii.

- ***Interwencja w ramach PI 10 iv lepsze dostosowanie systemów kształcenia i szkolenia do potrzeb rynku pracy, ułatwianie przechodzenia z etapu kształcenia do etapu zatrudnienia oraz wzmacnianie systemów kształcenia i szkolenia zawodowego i ich jakości, w tym poprzez mechanizmy prognozowania umiejętności, dostosowania programów nauczania oraz tworzenia i rozwoju systemów uczenia się poprzez praktyczną naukę zawodu realizowaną w ścisłej współpracy z pracodawcami***

Realizacja zadań w ramach priorytetu inwestycyjnego 10iv pozostaje w ścisłym związku z priorytetem inwestycyjnym 10a. Najlepsze efekty kształcenia zawodowego, mające przełożenie na zwiększenie szans na zatrudnienie uczniów, zostaną osiągnięte przy zapewnieniu kompleksowego wsparcia szkół zawodowych – począwszy od wsparcia inwestycyjnego, poprzez szkoleniowe, na zacieśnieniu współpracy z potencjalnymi pracodawcami skończywszy. Całemu temu procesowi towarzyszyć powinno profesjonalne wsparcie ucznia w zakresie poradnictwa edukacyjno – zawodowego, które prawidłowo określi jego predyspozycje zawodowe.

Z przeprowadzonej diagnozy wynika, że osoby dorosłe najchętniej korzystają ze szkoleń, które pozwalają nabyć nowe umiejętności „twarde”, a potrzeba podniesienia kwalifikacji wynika bezpośrednio z zapotrzebowania zgłaszanego przez rynek pracy. Największym zainteresowaniem cieszą się te, które kończą się certyfikatem lub nabyciem uprawnień zwiększających szansę na zatrudnienie.

## **3.2. Spójność obszaru objętego Strategią**

### **Spójność administracyjna i geograficzna**

ORSG Powiatu Sępoleńskiego położony jest na obszarze mezoregionu Pojezierza Krajeńskiego, wchodzącego w skład makroregionu Pojezierzy Południowopomorskich. Najpowszechniej występującą formą morfologiczną są płaskie oraz faliste równiny morenowe

pokrywające zdecydowaną większość powierzchni gmin wchodzących w skład powiatu. Należy nadmienić, że całość obszaru charakteryzują zbliżone typy mikroklimatów.

### **Spójność turystyczno-przyrodnicza**

Jednolitość walorów turystycznych uwarunkowanych walorami geograficznymi i przyrodniczymi, w każdej z analizowanych gmin znajdują się rezerваты przyrody. Każda gmina charakteryzuje się tym, iż na jej terenie są obszary Krajeńskiego Parku Krajobrazowego. Choć gmina Sośno jest najuboższa w naturalne zasoby wodne to jednak cały obszar otaczają jeziora. W lasach wszystkich gmin większość drzewostanów stanowi brzoza i sosna. Występują również te same gatunki zwierząt, tj. sarny, jelenie, dziki, lisy, zające, kuny, borsuki. Ptactwo tych terenów to przede wszystkim bieliki, orły i bociany.

### **Spójność kulturowo-historyczna**

Na obszarze Powiatu Sępoleńskiego wykształciła się kultura zwana krajeńską. Jednolitość kulturowa tego obszaru przejawia się m.in. w kultywowaniu podobnych tradycji, zwyczajów, charakterystycznych dla regionu potraw. Tworzą tutaj ludowi artyści – hafciarki, malarze, rzeźbiarze. Ważnym elementem spójności kulturowej są wspólne doświadczenia historyczne.

### **Spójność demograficzna**

Ludność na obszarze 4 ORSG Powiatu Sępoleńskiego cechuje mała gęstość zaludnienia. Spójna jest też struktura wiekowa ludności, w szczególności grupy produkcyjnej i poprodukcyjnej. Negatywnym zjawiskiem obecnym we wszystkich gminach jest niski procent osób posiadających wyższe wykształcenie oraz migracje zarobkowe młodych ludzi posiadających dobre wykształcenie.

### **Spójność gospodarcza**

Cały obszar leży w strefie, w której nie rozwija się przemysł uciążliwy dla środowiska, do dominujących działalności zaliczyć można handel, budownictwa i przemysł drzewny i rolnictwo.

### **Spójność rolnicza**

Rolnictwo wykształciło podobny we wszystkich gminach model produkcji rolnej opartej na mało wymagających uprawach oraz hodowli trzody chlewnej i bydła mlecznego.

## **4. Cele rozwojowe**

### **4.1 Cele rozwojowe**

Realizacja polityki terytorialnej na wszystkich poziomach w Polsce ma na celu:

- promowanie partnerskiego modelu współpracy różnych jednostek administracyjnych w obszarach funkcjonalnych;

- zwiększenie efektywności podejmowanych interwencji poprzez realizację zintegrowanych projektów odpowiadających w sposób kompleksowy na potrzeby obszarów funkcjonalnych;
- zwiększanie wpływu samorządów na kształt i sposób realizacji działań wspieranych na ich obszarze w ramach polityki spójności.

Wybór kierunków interwencji, celów tematycznych oraz priorytetów inwestycyjnych Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego został dokonany w oparciu o wspólną wizję rozwoju gmin wchodzących w jego skład.

Hierarchię celów i priorytetów na rzecz realizacji Strategii ORSG określono na podstawie diagnozy obszaru oraz analizy potrzeb inwestycyjnych i społecznych zgłoszonych przez strony Porozumienia ORSG Powiatu Sępoleńskiego.

## **CEL NADRZĘDNY**

### **Zwiększanie dochodów i podnoszenie standardów życia mieszkańców**

## **CELE GŁÓWNE:**

### **1. Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości:**

- obniżenie bezrobocia,
- efektywne wykorzystanie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych,
- przygotowanie wykwalifikowanych i kompetentnych kadr zgodnie z zapotrzebowaniem rynku pracy,

### **2. Podnoszenie jakości edukacji na wszystkich poziomach kształcenia:**

- upowszechnianie edukacji przedszkolnej,
- poprawa jakości kształcenia poprzez modernizację i wyposażenie placówek kształcenia zawodowego,
- rozwój kompetencji kluczowych uczniów oraz podnoszenie kwalifikacji i kompetencji nauczycieli na wszystkich poziomach kształcenia,
- wsparcie rozwoju doradztwa edukacyjno-zawodowego,
- dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy,
- uatrakcyjnienie oferty staży i praktyk zawodowych,

### **3. Rozwój i poprawa jakości infrastruktury technicznej:**

- rozwój i uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej,
- poprawa infrastruktury systemu gospodarki odpadami oraz wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców,
- poprawa i rozwój infrastruktury drogowej,
- rozbudowa sieci gazowej,
- wspieranie OZE i gospodarki niskoemisyjnej,

### **4. Poprawa jakości świadczonych usług publicznych:**

- rozwój form wsparcia w zakresie opieki nad dziećmi do lat 3,
- poprawa jakości usług medycznych i społecznych,
- rozwój działań wspierających skierowanych dla osób starszych, niepełnosprawnych, usamodzielniających się po opuszczeniu form pieczy zastępczej i placówek opiekuńczo-wychowawczych,
- działania aktywizacyjne na rzecz rodzin oraz osób wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym,

- rewitalizacja społeczno-gospodarcza terenów problemowych

#### 5. Wykorzystanie potencjału walorów przyrodniczych i kulturowych:

- poprawa stanu technicznego obiektów kultury i części zabytków,
- rozwój infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej,

Zrealizowanie projektów inwestycyjnych i społecznych w powyżej wskazanych sferach rozwojowych ORSG pozwoli na rozwiązanie najważniejszych problemów obszaru i wpłynie na jego istotny rozwój gospodarczy i społeczny.

### 4.2 Spójność z krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi i planistycznymi

Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego jest spójna z głównymi dokumentami krajowymi i wojewódzkimi, do których zaliczono:

1. **Koncepcję Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030** – jest najważniejszym krajowym dokumentem strategicznym dotyczącym zagospodarowania przestrzennego kraju. Wizja zapisana w dokumencie zakłada, że Polska w 2030 roku będzie krajem o ugruntowanych warunkach trwałego i zrównoważonego rozwoju, dobrze zagospodarowanym, sprawnie zarządzanym i bezpiecznym. Celem strategicznym polityki przestrzennego zagospodarowania kraju jest efektywne wykorzystanie przestrzeni kraju i jej terytorialnie zróżnicowanych potencjałów rozwojowych dla osiągnięcia ogólnych celów rozwojowych – konkurencyjności, zwiększenia zatrudnienia, sprawności funkcjonowania państwa oraz spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym i terytorialnym w długim okresie. Jednym z celów operacyjnych, które pozwalają urzeczywistnić realizację wizji KPZK jest Cel 2 - Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów. Strategia ORSG wpisuje się w powyższy cel.
2. **Krajową Strategię Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, miasta, obszary wiejskie (KSRR)** – dokument ten przedstawia cele polityki regionalnej wobec poszczególnych obszarów kraju, stanowi ważne odniesienie dla strategii lokalnych i ponadlokalnych, uwzględniających zagadnienia budowania spójności terytorialnej i przeciwdziałania marginalizacji obszarów, określa cele i sposób działania podmiotów publicznych, a w szczególności rządu i samorządów województw, w odniesieniu do polskiej przestrzeni dla osiągnięcia strategicznych celów rozwoju kraju. Celem strategicznym KSRR jest efektywne wykorzystanie specyficznych regionalnych i innych terytorialnych potencjałów rozwojowych dla osiągnięcia celów rozwojowych kraju – wzrostu, zatrudnienia i spójności w horyzoncie długookresowym. Strategia ORSG wpisuje się w następujące cele strategiczne i operacyjne: Cel 1 - wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów – 1.3. Budowa podstaw konkurencyjności województw, Cel 2 - budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych – 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i usług warunkujących możliwości rozwojowe, 2.3. Restrukturyzacja i rewitalizacja miast i innych obszarów tracących dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze;
3. **Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2020** – dokument wyznacza m.in. następujące cele rozwojowe: poprawa standardu



cywilizacyjnego, ochrona i kształtowanie środowiska przyrodniczego i kulturowego – stanowi ważne odniesienie do strategii lokalnych i ponadlokalnych;

4. **Strategię Europa 2020** – dokument będący długookresowym programem rozwoju społeczno-gospodarczego Unii Europejskiej określający cele strategiczne kraju do 2020 r. – spójność uwarunkowana ze względu na fakt realizowania m.in. rozwoju zrównoważonego i sprzyjającego włączeniu społecznemu. Strategia Europa 2020 jest długookresowym programem Unii Europejskiej na rzecz wzrostu gospodarczego i zatrudnienia. Strategia ORSG wykazuje spójność z dwoma z trzech głównych priorytetów Strategii Europa 2020: wzrost zrównoważony – transformacja w kierunku gospodarki niskoemisyjnej, efektywniej korzystającej z zasobów i konkurencyjnej, wzrost sprzyjający włączeniu społecznemu – wspieranie gospodarki charakteryzującej się wysokim poziomem zatrudnienia i zapewniającej spójność gospodarczą, społeczną i terytorialną. W celu realizacji priorytetów zdefiniowano siedem inicjatyw przewodnich stanowiących instrumenty realizacji celów Strategii Europa 2020. Strategia ORSG jest zgodna z następującymi inicjatywami: 1. Europa efektywnie korzystająca z zasobów – to działania na rzecz uniezależnienia wzrostu gospodarczego od wykorzystania zasobów oraz transformacji w kierunku gospodarki niskoemisyjnej w większym stopniu wykorzystującej potencjał, jaki dają odnawialne źródła energii. Program na rzecz nowych umiejętności i zatrudnienia – to działania na rzecz modernizacji rynków pracy i wzmocnienia pozycji obywateli poprzez rozwój kwalifikacji przez całe życie w celu zwiększenia współczynnika aktywności zawodowej i lepszego dopasowania podaży do popytu na rynku pracy. 2. Europejski program walki z ubóstwem – to działania na rzecz zapewnienia spójności społecznej i terytorialnej, tak aby korzyści płynące ze wzrostu gospodarczego i zatrudnienia były szeroko dostępne, a osoby ubogie i wykluczone społecznie mogły żyć godnie i aktywnie uczestniczyć w życiu społecznym;
5. **Strategię Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo (ŚSRKK – od „średniookresowej” Strategii Rozwoju Kraju).** Jej głównym celem jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności. W Strategii Rozwoju Kraju 2020 określono obszary interwencji. Strategia ORSG wpisuje się w dwa obszary strategiczne i odpowiadające im następujące cele:  
Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka – Cel II.3. Zwiększenie innowacyjności gospodarki, Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego, Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko.  
Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna – Cel III.1. Integracja społeczna, Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych, Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych;
6. **Strategię Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020 Plan Modernizacji 2020+** - najważniejszy dokument strategiczny na poziomie wojewódzkim. Identyfikuje specyficzne dla województwa kujawsko-pomorskiego wyzwania, które są związane z koniecznością ograniczenia bezrobocia, poprawą warunków życia ludności wiejskiej, nadaniu impulsów rozwojowych wschodniej części regionu, określeniu założeń polityki miejskiej oraz zbudowania tożsamości marki regionalnej. Określa ona cztery priorytety rozwojowe obszaru, w które wpisuje się Strategia ORSG tj.: konkurencyjna gospodarka, modernizacja przestrzeni wsi i miast, silna metropolia, nowoczesne społeczeństwo. Strategia ORSG to dokument ściśle powiązany z polityką terytorialną, która jest instrumentem realizacji Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2020;

7. **Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 wersja VII** – cele strategiczne spójne ze Strategią Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020 Plan Modernizacji 2020+. Celem głównym RPO WK-P 2014-2020 jest uczynienie województwa kujawsko-pomorskiego konkurencyjnym i innowacyjnym regionem Europy oraz poprawa jakości życia jego mieszkańców. Strategia ORSG wpisuje się w cele szczegółowe, określone dla następujących osi priorytetowych:

- Oś Priorytetowa 3 Efektywność energetyczna i gospodarka niskoemisyjna w regionie,
- Oś Priorytetowa 4 Region przyjazny środowisku,
- Oś Priorytetowa 6 Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry,
- Oś Priorytetowa 8 Aktywni na rynku pracy,
- Oś Priorytetowa 9 Solidarne społeczeństwo,
- Oś Priorytetowa 10 Innowacyjna edukacja,

Realizacja przedsięwzięć zapisanych w Strategii ORSG przyczyni się do osiągnięcia wskaźników określonych w RPO.

#### **4.3 Komplementarność Strategii z dokumentami strategicznymi i planistycznymi na poziomie powiatu, gmin**

Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego jest komplementarna z dokumentami strategicznymi opracowanymi na poziomie lokalnym do których zalicza się:

1. **Strategię Rozwoju Powiatu Sępoleńskiego. Wizja, cele i kierunki rozwoju powiatu sępoleńskiego i gmin powiatu sępoleńskiego:** Główne kierunki rozwoju to: poprawa konkurencyjności i atrakcyjności inwestycyjnej powiatu, poprawa jakości funkcjonowania usług publicznych oraz tworzenie przestrzeni publicznej przyjaznej dla mieszkańców, promocja i kreowania pozytywnego wizerunku powiatu jako obszaru atrakcyjnego i nowoczesnego.
2. **Strategię Rozwoju Gminy Sośno:** Głównymi kierunkami rozwoju są: rozwój gospodarczy, rozwój społeczny, rozwój infrastruktury technicznej oraz ochrona przyrody, poprawa wewnętrznej i zewnętrznej dostępności komunikacyjnej gminy.
3. **Strategię Rozwoju Gminy Kamień Krajeński:** Podstawowym celem rozwoju gminy jest zapewnienie mieszkańcom możliwie wysokich standardów życia – realizujących aspiracje mieszkańców i władz. Priorytetowo traktowane są zadania polegające na:
  - zapewnieniu właściwej dostępności komunikacyjnej;
  - stwarzaniu warunków do rozwoju gospodarczego – mającego na celu tworzenie miejsc pracy na terenie gminy, ograniczanie sfery bezrobocia i ubóstwa społecznego;
  - zadanie to obejmuje także szerszy rozwój działalności turystyczno-rekreacyjnych;
  - rozwoju technologii informatycznych – upowszechnianie dostępu do Internetu;
  - utrzymanie wysokiej jakości stanu środowiska przyrodniczego;
  - poprawie aktywności społecznej mieszkańców.
4. **Strategię Rozwoju Gminy Sępólno Krajeńskie:** zakłada ona następujące cele do realizacji:

- rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej, społecznej wpływającej na jakość życia mieszkańców m.in. poprzez wykorzystanie odnawialnych źródeł energii;
  - rozbudowa infrastruktury zapewniającej możliwość aktywnego odpoczynku i rehabilitacji,
  - tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości;
5. **Strategię Rozwoju Gminy Więcbork:** Podstawowym celem rozwoju jest: efektywne zaspokajanie potrzeb mieszkańców gminy w oparciu o zasadę zrównoważonego rozwoju. Gmina Więcbork jako centrum turystyczne na krajnie dla ludzi ceniących sobie spokój i piękno natury, jako miejsce o atrakcyjnych warunkach życia dzięki dostępowi do podstawowej infrastruktury technicznej i społecznej oraz bogatej oferty spędzania czasu wolnego.
  6. **Lokalną Strategię Rozwoju LGD „NASZA KRAJNA” 2009-2013**, określająca dwa główne cele rozwojowe tj.: podniesienie jakości życia przy jednoczesnym wykorzystaniu walorów historycznych, kulturowych i przyrodniczych regionu oraz podniesienia jakości życia poprzez wzrost aktywności społeczno-gospodarczej mieszkańców.
  7. **Strategię Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność** – Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność to nowy instrument terytorialny – wprowadzony przez KE do realizacji w perspektywie finansowej na lata 2014-2020. Bazuje on na stosowanym w latach 2007-2013 w ramach Wspólnej Polityki Rolnej i Wspólnej Polityki Rybołówstwa, podejściu LEADER.. W ramach RLKS mogą być realizowane działania w ramach następujących priorytetów, które wchodzą w zakres polityki terytorialnej: 9d - inwestycje dokonywane w kontekście strategii na rzecz rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność oraz 9vi - strategii rozwoju lokalnego kierowane przez społeczność. Strategie RLKS, które zostaną opracowane na lata 2014-2020 powinny wykazywać zgodność ze Strategią ORSG.
  8. **Lokalne/Gminne programy rewitalizacji.** W Strategii ORSG powinny znaleźć się projekty z zakresu rewitalizacji społeczno-gospodarczej wynikające z Lokalnych/Gminnych Programów Rewitalizacji. Finansowanie działań rewitalizacyjnych ze środków przeznaczonych na politykę terytorialną będzie możliwe w sytuacji, gdy projekty będą wynikać bezpośrednio z Lokalnych/Gminnych Programów Rewitalizacji. Jednostki samorządu terytorialnego, które zdecydują się prowadzić procesy rewitalizacyjne, po pojawieniu się szczegółowych wytycznych dotyczących rewitalizacji, będą zobowiązane do opracowania wyżej wymienionych dokumentów.
  9. **Plany gospodarki niskoemisyjnej.** Jednostki samorządu terytorialnego, które w ramach Strategii ORSG chcą realizować projekty w ramach PI 4c - wspieranie efektywności energetycznej, inteligentnego zarządzania energią i wykorzystywania odnawialnych źródeł energii w budynkach publicznych, i w sektorze mieszkaniowym oraz PI 4e - promowanie strategii niskoemisyjnych dla wszystkich rodzajów terytoriów, w szczególności dla obszarów miejskich, w tym wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej i działań adaptacyjnych mających oddziaływanie łagodzące na zmiany klimatu są zobligowane do opracowania Planu Gospodarki Niskoemisyjnej. Gminy, które planują przeprowadzić działania finansowane w ramach wyżej wymienionych priorytetów inwestycyjnych niebawem rozpoczną prace nad tym dokumentem.

## 5. Priorytety inwestycyjne

Priorytety inwestycyjne dla ORSG Powiatu Sępoleńskiego stanowią uszczegółowienie celów, które zostały zdefiniowane w rozdziale 4 niniejszej Strategii i są one zgodne z ustalonymi kierunkami rozwoju.

Poniższa tabela przedstawia logikę interwencji strategicznej, wskazującą metody realizacji celów, zasięg terytorialny oraz mierzalne rezultaty realizacji poszczególnych działań w postaci planowanych do osiągnięcia wskaźników.

Tabela 47. Logika interwencji strategicznej ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| L.p. | Zidentyfikowany Problem                                                                                                                                         | Cel                                                           | Sposób realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                    | Zasięg terytorialny działań                                                                                                                                                                                       | Wskaźniki celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)                           | Rozwój i poprawa jakości infrastruktury technicznej           | Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej, w tym z wykorzystaniem instalacji OZE<br>Modernizacja energetyczna budynków wielorodzinnych                                                                                       | ORSG                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków – 10 szt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2    | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                                                                                     | Rozwój i poprawa jakości infrastruktury technicznej           | Rozbudowa i modernizacja infrastruktury wodno-kanalizacyjnej (budowa kanalizacji ściekowej, wodociągów, modernizacja oczyszczalni itp.)                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Więcbork,</li> <li>Gmina Kamień Krajeński</li> <li>Gmina Sośno</li> </ul>                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Odsetek ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków - 68% (Gmina Kamień Krajeński), 80% (Gmina Sośno)</li> <li>Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków - 834 RLM,</li> <li>Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego zaopatrzenia w wodę (osoby) - ...</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                       |
| 3    | Niezadowalający stan techniczny obiektów kultury i części zabytków                                                                                              | Wykorzystanie potencjału walorów przyrodniczych i kulturowych | Projekty infrastrukturalne realizowane w instytucjach kultury;<br>Rewitalizacja obiektów zabytkowych<br>Remont obiektów zabytkowych i sakralnych                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Więcbork</li> <li>Gmina Sępólno Krajeńskie</li> </ul>                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba instytucji kultury objętych wsparciem – 2 szt.</li> <li>Liczba zabytków nieruchomych objętych wsparciem – 1 szt.</li> <li>Uczestnicy imprez organizowanych przez domy i ośrodki kultury, kluby, świetlice - ... osoby</li> <li>Odsetek uczestników imprez organizowanych przez domy i ośrodki kultury, kluby, świetlice zlokalizowanych na wsiach - ... %</li> </ul>                                                                                                                                                            |
| 4    | Występowanie zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych wymagających rewitalizacji<br><br>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej | Poprawa jakości świadczonych usług publicznych                | Ożywienie społeczno – gospodarcze obszarów miejskich poprzez aktywizację osób zamieszkujących obszary problemowe oraz poprawę uczestnictwa tych osób w życiu społecznym i gospodarczym<br><br>Rewitalizacja społeczno-gospodarcza obszarów zdegradowanych | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gmina Sępólno Krajeńskie</li> <li>Powiat Sępoleński</li> <li>Gmina Kamień Krajeński (projekty komplementarne)</li> <li>Gmina Więcbork (projekty komplementarne)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wskaźnik ożywienia społeczno – gospodarczego na obszarach miejskich - 10% (Gmina Sępólno Krajeńskie), 5% (Powiat Sępoleński), 10% (Powiat Sępoleński)</li> <li>Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich – 10536 m<sup>2</sup></li> <li>Liczba osób objętych projektem – 1100 osób</li> <li>Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich – 498 m<sup>2</sup></li> <li>Wyremontowane budynki mieszkalne na obszarach miejskich - 50 jednostki mieszkalne</li> </ul> |

|   |                                  |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|----------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 | Niewystarczająca jakość edukacji | Podnoszenie jakości edukacji na wszystkich poziomach kształcenia | Rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej szkół prowadzących kształcenie zawodowe;<br>Wyposażenie placówek kształcenia zawodowego w odpowiedni sprzęt                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Powiat Sępoleński</li> </ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem w programie, uczestniczących w kształceniu lub pracujących po 6 miesiącach po ukończeniu nauki – 1360 osób</li> <li>▪ Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wykorzystujących doposażenie zakupione dzięki EFS – 3 szt.</li> <li>▪ Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach i praktykach u pracodawcy – 80 osób</li> <li>▪ Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wyposażonych w sprzęt i materiały dydaktyczne niezbędne do realizacji kształcenia zawodowego – 3 szt.</li> <li>▪ Zdawalność egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe wśród uczniów ZSZ - 98 %</li> <li>▪ Liczba miejsc w infrastrukturze kształcenia zawodowego – 50 osób</li> </ul> |
| 6 | Niewystarczająca jakość edukacji | Podnoszenie jakości edukacji na wszystkich poziomach kształcenia | Wsparcie istniejących placówek wychowania przedszkolnego w zakresie generowania nowych miejsc przedszkolnych oraz poprawy jakości świadczenia usług edukacyjnych<br><br>Modernizacja i wyposażenie obiektów przedszkolnych<br><br>Zwiększenie dostępności edukacji przedszkolnej zwłaszcza na obszarach wiejskich | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Więcbork</li> <li>▪ Kamień Kraj.</li> <li>▪ Sępólno Kraj.</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Odsetek dzieci w wieku 3-4 lata objętych wychowaniem przedszkolnym – ... %</li> <li>▪ Liczba miejsc w infrastrukturze przedszkolnej – ... osób</li> <li>▪ Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują 2 lata po uzyskania dofinansowania ze środków EFS – 80% (Gmina Sępólno Krajeńskie)</li> <li>▪ Liczba dzieci objętych w ramach programu dodatkowymi zajęciami zwiększającymi ich szanse edukacyjne w edukacji przedszkolnej – 370 osób</li> <li>▪ Liczba miejsc wychowania przedszkolnego dofinansowanych w programie – 6 szt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7 | Niewystarczająca jakość edukacji | Podnoszenie jakości edukacji na wszystkich poziomach kształcenia | Realizacja działań, ukierunkowanych na rozwijanie kompetencji kluczowych w zakresie TIK, nauk matematyczno-przyrodniczych, języków obcych, kreatywności, innowacyjności i pracy                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Powiat Sępoleński</li> <li>▪ Gmina Kamień Krajeński</li> <li>▪ Gmina Sępólno Krajeński</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu – 2060 osób</li> <li>▪ Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu – 267 osób</li> <li>▪ Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|   |                                                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                  |                                                                                                                                 | <p>zespołowej</p> <p>Podniesienie kompetencji lub kwalifikacji nauczycieli oraz pracowników pedagogicznych, ukierunkowane na rozwój kompetencji kluczowych uczniów i indywidualnego podejścia do ucznia</p> <p>Działania w zakresie wyposażenia/doposażenia szkół w nowoczesny sprzęt i materiały dydaktyczne</p>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>▪ Gmina Więcbork</p>    | <p>edukacyjnych – 13 szt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liczba szkół, w których pracownice przedmiotowe wykorzystują doposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 3 szt.</li> <li>▪ Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK dzięki EFS – 60% (Gmina Kamień Krajeński)</li> <li>▪ Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie – 220 osoby</li> <li>▪ Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie – 4652 osoby</li> <li>▪ Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 8 szt.</li> </ul> |
| 8 | <p>Niewystarczająca jakość edukacji</p> <p>Niedostateczny rozwój gospodarczy</p> | <p>Podnoszenie jakości edukacji na wszystkich poziomach kształcenia</p> <p>Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości</p> | <p>Realizacja wysokiej jakości staży i praktyk zawodowych dla uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego we współpracy z pracodawcami</p> <p>Atrakcyjna oferta staży i praktyk zawodowych</p> <p>Realizacja dodatkowych zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych w zakresie przedmiotów zawodowych i związanych z nimi kursów i szkoleń, dostosowanych do potrzeb pracodawców</p> <p>Wsparcie nauczycieli kształcenia zawodowego ukierunkowane na podniesienie kompetencji lub kwalifikacji</p> <p>Wyposażenie placówek kształcenia w odpowiedni sprzęt</p> <p>Działania ukierunkowane na</p> | <p>▪ Powiat Sępoleński</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem w programie, uczestniczących w kształceniu lub pracujących po 6 miesiącach po ukończeniu nauki – 1360 osób</li> <li>▪ Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wykorzystujących doposażenie zakupione dzięki EFS – 3 szt.</li> <li>▪ Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach i praktykach u pracodawcy – 80 osób</li> <li>▪ Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wyposażonych w sprzęt i materiały dydaktyczne niezbędne do realizacji kształcenia zawodowego – 3 szt.</li> </ul> |

|    |                                           |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|-------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                           |                                                | podniesienie kompetencji instruktorów praktycznej nauki zawodu oraz opiekunów praktyk lub stażysty u pracodawców                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 9  | Niewystarczająca jakość usług publicznych | Poprawa jakości świadczonych usług publicznych | <p>Działania ukierunkowane na aktywizację społeczno-zawodową osób i rodzin zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym</p> <p>Budowa lub adaptacja istniejących budynków na potrzeby lokali socjalnych, mieszkań chronionych</p>                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Powiat Sępoleński</li> <li>▪ Gmina Kamień Krajeński</li> <li>▪ Gmina Sępólno Krajeńskie</li> <li>▪ Gmina Więcbork</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 118 osób</li> <li>▪ Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu – 189 osób</li> <li>▪ Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) – 6 osób</li> <li>▪ Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) – 6 osób</li> <li>▪ Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie – 258 osób</li> <li>▪ Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie – 47 osób</li> </ul> |
| 10 | Niewystarczająca jakość usług publicznych | Poprawa jakości świadczonych usług publicznych | <p>Wsparcie na rzecz poprawy dostępu do usług opiekuńczych nad osobami starszymi, z niepełnosprawnościami i zależnymi</p> <p>Działania ukierunkowane na wsparcie instytucjonalne dla osób starszych,</p> <p>Zwiększenie dostępności usług opiekuńczych nad dziećmi do lat 3</p> <p>Podnoszenie kompetencji wychowawczych osób opiekujących się dziećmi</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Powiat Sępoleński</li> <li>▪ Gmina Kamień Krajeński</li> <li>▪ Gmina Sępólno Krajeńskie</li> <li>▪ Gmina Więcbork</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Liczba wspartych w programie miejsc świadczenia usług społecznych istniejących po zakończeniu projektu – 3 szt.</li> <li>▪ Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie – 130 osób</li> <li>▪ Liczba osób opiekujących się dziećmi w wieku do lat 3 objętych wsparciem w programie – 20 osób</li> <li>▪ Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 (szt.)</li> <li>▪ Liczba osób pozostających bez pracy, które znalazły pracę lub poszukują pracy po opuszczeniu programu (osoby)</li> <li>▪ Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS (%)</li> </ul>                                                               |



|    |                                                      |                                                     |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                         |
|----|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 | Niedostateczny rozwój gospodarczy                    | Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości    | Bezpośrednie wsparcie mikroprzedsiębiorstw w ramach programów pomocowych.<br>Rozwój usług doradczych (inkubatory przedsiębiorczości, centra wspierania przedsiębiorczości). | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gmina Więcbork,</li> <li>▪ Gmina Sępólno Krajeńskie</li> <li>▪ Gmina Kamień Krajeński</li> </ul>                           | Projekty indywidualne mikro przedsiębiorców                                                                                                                             |
| 12 | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna | Rozwój i poprawa jakości infrastruktury technicznej | Budowa, przebudowa, modernizacja dróg lokalnych gminnych, powiatowych, wojewódzkich, krajowych, budowa ścieżek rowerowych                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gmina Więcbork,</li> <li>▪ Gmina Sępólno Krajeńskie</li> <li>▪ Gmina Kamień Krajeński (projekty komplementarne)</li> </ul> | Długość wybudowanych/zmodernizowanych dróg - km                                                                                                                         |
| 13 | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna | Rozwój i poprawa jakości infrastruktury technicznej | Budowa ścieżek rowerowych<br>Modernizacja oświetlenia ulicznego                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gmina Więcbork,</li> <li>▪ Gmina Kamień Krajeński</li> </ul>                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Długość wybudowanych ścieżek rowerowych – km</li> <li>▪ Ilość zmodernizowanych punktów oświetlenia ulicznego – szt.</li> </ul> |

## 6. Tryb i zasady naboru projektów

### 6.1. Nabór projektów

Zgodnie z zapisami dokumentu pt: „Założenia polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego na lata 2014-2020 celem polityki terytorialnej jest realizacja pakietów różnych tematycznie, ale wzajemnie powiązanych i komplementarnych przyczyniających się do rozwiązywania zdiagnozowanych problemów rozwojowych danego obszaru. Projekty powinny być wybierane nie, jako pojedyncze projekty, ale pakiety projektów wzajemnie zintegrowanych i komplementarnych. Pakiety te powinny oferować kompleksowe rozwiązanie zdiagnozowanych problemów i w sposób znaczący wpływać na zmianę wskaźników założonych na poziomie celów strategicznych ORSG. Takie podejście wymagało stworzenia, poza podstawowymi kryteriami wyboru projektów, także zasady kategoryzacji projektów, które posłużą do budowy pakietów projektów w obrębie danego celu tematycznego/priorytetu inwestycyjnego. Proces wyboru projektów przebiegał dwuetapowo, gdzie w pierwszym etapie propozycje projektów poddane zostały procedurze preselekcyjnej.

Strategia Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego określa priorytety przedsięwzięć, kryteria i zasady wyboru projektów przewidzianych do realizacji w formule polityki terytorialnej i przeznaczonych do dofinansowania.

Nabór projektów - propozycji przedsięwzięć do Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego prowadzony był w cyklu ciągłym w ramach prac nad Strategią Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego z zachowaniem partnerskiego modelu współpracy, tj. udziału m.in. jednostek samorządu terytorialnego, organizacji pozarządowych, przedsiębiorstw, partnerów społecznych oraz gospodarczych, instytucji rynku pracy, instytucji pomocy i integracji społecznej, Lokalnej Grupy Działania, szkół i placówek prowadzących kształcenie ogólne, zawodowe i ustawiczne, spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych, kościołów i związków wyznaniowych.

Informacje o naborze wniosków – propozycji projektowych do Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego zawieszone zostały na tablicy ogłoszeń Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim, na stronie internetowej Powiatu Sępoleńskiego, na stronach internetowych gmin będących sygnatariuszami Porozumienia na rzecz rozwoju Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego. W wyniku prac nad Strategią zostały zidentyfikowane przedsięwzięcia i cele ważne z punktu widzenia rozwoju Powiatu Sępoleńskiego, które mogą być realizowane w ramach polityki terytorialnej lub z wykorzystaniem innych źródeł finansowania. Przedsięwzięcia ujęte w Strategii ORSG Powiatu Sępoleńskiego wskazane do realizacji w ramach polityki terytorialnej będą przedmiotem negocjacji w ramach Kontraktu Regionalnego, tj. porozumienia zawartego pomiędzy jednostkami samorządowymi Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego, a IZ RPO WK-P.

Zgłoszone projekty musiały odpowiadać na zidentyfikowane problemy/potencjały w ramach Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego, które zostały zamieszczone na stronie [www.powiat-sepolno.pl](http://www.powiat-sepolno.pl) w zakładce Obszar Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego, na stronie internetowej gmin będących sygnatariuszami Porozumienia na rzecz rozwoju Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego lub odpowiadały na problemy lub potencjały zaproponowane przez wnioskodawców.

Projekty należało zgłaszać na piśmie w formie formularza zwanego fiszką projektową w czasie całego okresu prac programowych związanych z tworzeniem Strategii. Fiszka projektu powinna zawierać, co najmniej następujące dane: nazwa projektu, beneficjent, koszt całkowity, źródła finansowania, opis projektu wraz z uzasadnieniem, źródła finansowania, stan przygotowań i harmonogram realizacji przedsięwzięcia oraz osobę mogącą udzielić informacji na temat projektu.

Podmiotem odpowiedzialnym za wybór projektów, w tym opracowanie listy rankingowej projektów, jej aktualizację, przedkładanie do zaopiniowania Marszałkowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest Zarząd Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego. Wybór projektów został przeprowadzony przez Zarząd Obszaru Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego w oparciu o określone dla obszaru kryteria wyboru projektów uzgodnione z IZ RPO WK-P.

## 6.2. Kryteria wyboru projektów

Ocena zgłoszonych projektów przez Komitet Sterujący ORSG Powiatu Sępoleńskiego dokonywana będzie na formularzu oceny za pomocą następujących zestawów kryteriów:

**1. Kryteria dostępne (ogólne)** - ocena na podstawie tych kryteriów będzie polegała na przyporządkowaniu w formularzu oceny określenia – TAK/NIE, przy czym jedynie projekty, które spełniają wszystkie kryteria dostępne będą podlegały dalszej ocenie. Wyznaczone dla ORSG rodzaje kryteriów dostępowych to:

- zgodność projektu z celami określonymi w Strategii ORSG,
- zgodność projektu z Priorytetami Inwestycyjnymi ORSG.

**2. Kryteria szczegółowe** - zasady kategoryzacji projektów, które umożliwią uszeregowanie wybranych projektów, spełniających kryteria dostępne, pod kątem ich efektywności w osiągnięciu celu. Ocena następuje poprzez przyporządkowanie określonej liczby punktów ocenianemu projektowi:

- termin zakończenia realizacji projektu,
- stan przygotowania projektu do realizacji,
- projekt realizowany będzie w partnerstwie,
- projekt przyczyni się do zwiększenia zatrudnienia,
- ilość problemów zdefiniowanych w diagnozie, które rozwiąże projekt,
- poziom osiąganych dzięki projektowi wskaźników w danym PI,
- stopień, w jakim projekt wpłynie na rozwiązanie problemu ujętego w diagnozie.

W wyniku procedury preselekcyjnej określone zostały 3 kategorie projektów:

- **Projekty podstawowe;**
- **Projekty rezerwowe;**

Projekty podstawowe i rezerwowe to takie, które planowane są do realizacji w ramach PI dedykowanych polityce terytorialnej w RPO WK-P na lata 2014-2020. Projekty z listy podstawowej i rezerwowej będą przedmiotem negocjacji w ramach kontraktu regionalnego tj. porozumienia zawartego między jednostkami samorządowymi ORSG Powiatu Sępoleńskiego, a Instytucją Zarządzającą RPO WK-P. Projekty z listy podstawowej będą mogły być złożone w konkursie dedykowanym Obszarom Strategicznej Interwencji z

zastrzeżeniem szczegółowej oceny projektów kryteriami formalnymi i merytorycznymi specyficznymi dla danego priorytetu inwestycyjnego.

- **Projekty komplementarne** – planowane do realizacji z innych PI w ramach RPO oraz w ramach innych źródeł finansowania np. WFOŚiGW, NFOŚiGW, PROW Narodowy Program Przebudowy Dróg Lokalnych, itp.

Tabela 48. Kryteria wyboru projektów dla ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Lp.                         | Kryterium                                                                    | Sposób oceny kryterium                                                                                                                   | Uwagi                                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kryteria dostępne</b>    |                                                                              |                                                                                                                                          |                                                                                              |
| 1                           | Zgodność projektu z celami określonymi w Strategii ORSG                      | Tak/Nie                                                                                                                                  | Projekt jest/nie jest zgodny z celami Strategii ORSG                                         |
| 2                           | Zgodność projektu z Priorytetami Inwestycyjnymi ORSG                         | Tak/Nie                                                                                                                                  | Projekt wpisuje się/nie wpisuje się w Priorytet Inwestycyjny dla polityki terytorialnej ORSG |
| <b>Kryteria szczegółowe</b> |                                                                              |                                                                                                                                          |                                                                                              |
| 1                           | Termin zakończenia realizacji projektu                                       | Do 2018 r. – 5 pkt.<br>Po 2018 r. – 0 pkt.                                                                                               | Preferowane są projekty, których realizacja zakończy się przed końcem 2018 r.                |
| 2                           | Stan przygotowania projektu do realizacji                                    | Projekt w fazie koncepcji – 0 pkt.<br>Projekt posiada dokumentację (EFRR – dok. techniczną, EFS – szczegółowy program i budżet) – 5 pkt. | Projekt jest zaawansowany pod względem przygotowania do realizacji                           |
| 3                           | Projekt realizowany będzie w partnerstwie                                    | Tak – 5 pkt.<br>Nie – 0 pkt.                                                                                                             | Preferowane są projekty realizowane w partnerstwie                                           |
| 4                           | Projekt przyczyni się do zwiększenia zatrudnienia                            | Nie przyczyni się – 0 pkt.<br>Przyczyni się – 5 pkt.                                                                                     | W wyniku realizacji projektu zwiększy się zatrudnienie/zmniejszy się bezrobocie              |
| 5                           | Ilość problemów zdefiniowanych w diagnozie, które rozwiąże projekt           | 1 pkt. za każdy rozwiązany problem                                                                                                       | Preferowane są projekty rozwiązujące więcej problemów                                        |
| 6                           | Poziom osiąganych dzięki projektowi wskaźników w danym PI                    | Porównawczo dla danego PI                                                                                                                | Procent wartości wskaźników osiąganych przez poszczególne projekty w tych samych PI          |
| 7                           | Stopień, w jakim projekt wpłynie na rozwiązanie problemu ujętego w diagnozie | Mały do dużego 1-10 pkt.                                                                                                                 | Realizacja projektu wpłynie na rozwiązanie zdiagnozowanego projektu                          |

## 7. Lista przedsięwzięć oraz instrumenty realizacji

W wyniku prac nad Strategią Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego zidentyfikowane zostały przedsięwzięcia i cele ważne z punktu widzenia rozwoju obszaru, które będą realizowane w ramach polityki terytorialnej albo z wykorzystaniem innych możliwości finansowania.

Podczas naboru projektów wpłynęło 130 fiszek projektowych (stanowiące załączniki nr 11 i 12 do strategii) o łącznej wartości 226 636 777,72 zł, z czego:

- 37 trafiło na listę podstawową (35 887 947,01 zł)
- 26 na listę rezerwową (42 939 961,86 zł)
- 79 na listę komplementarną (ok. 145 562 460 zł)

Tabela 49. Wartość projektów z listy podstawowej z podziałem na źródła finansowania

| <b>Źródło finansowania</b>         | <b>Wartość całkowita zadań w zł</b> | <b>Wartość dofinansowania w zł</b> | <b>% udział</b> |
|------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| EFRR                               | 27 831 810,46                       | 21 964 171,18                      | 61,20           |
| EFS                                | 16 632 591,33                       | 13 923 775,83                      | 38,80           |
| <b>Całkowita wartość projektów</b> | <b>44 464 401,79</b>                | <b>35 887 947,01</b>               | <b>100 %</b>    |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie fiszek projektowych.

Plan finansowy poszczególnych projektów z listy podstawowej stanowi załącznik nr 13 do strategii.

Tabela 50. Wartość projektów z listy podstawowej w podziale na Priorytety Inwestycyjne w ramach RPO WK-P 2014-2020

| <b>Priorytet inwestycyjny w ramach RPO WK-P 2014-2020</b> | <b>Wartość w zł</b>  | <b>Wartość dofinansowania w zł</b> | <b>% udział</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|-----------------|
| ▪ 4c                                                      | 5 199 888,14         | 3 765 569,46                       | 10,49           |
| ▪ 4e                                                      |                      | -                                  | -               |
| ▪ 6b                                                      | 12 387 950,32        | 10 361 225,75                      | 28,87           |
| ▪ 6c                                                      | 3 200 000,00         | 1 850 000,00                       | 5,16            |
| ▪ 9b                                                      | 6 043 972,00         | 5 137 376,00                       | 14,32           |
| ▪ 10a                                                     | 1 000 00,00          | 850 000,00                         | 2,37            |
| ▪ 8iv                                                     | 2 795 600,00         | 2 376 260,00                       | 6,62            |
| ▪ 9i                                                      | 4 392 992,00         | 3 734 043,20                       | 10,4            |
| ▪ 9iv                                                     | 1 232 376,48         | 1 047 520,01                       | 2,92            |
| ▪ 10i                                                     | 6 513 142,85         | 5 322 244,62                       | 14,83           |
| ▪ 10iv                                                    | 1 698 480,00         | 1 443 708,00                       | 4,02            |
| <b>Całkowita wartość projektów</b>                        | <b>44 464 401,79</b> | <b>35 887 947,01</b>               | <b>100 %</b>    |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie fiszek projektowych.

## 7.1. Lista projektów podstawowych

| L.p                                            | Nazwa projektu                                                                                                    | Beneficjent       | Powiązany problem/<br>potencjał                                                                                                                                                                      | Okres realizacji | Zasięg terytorialny | Koszt      | Źródła finansowania    | Priorytet inwestycyjny | Wskaźniki projektu                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego</b> |                                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                                      |                  |                     |            |                        |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1                                              | Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej powiatu sępoleńskiego – 1 budynek                              | Powiat Sępoleński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2017-2018        | Powiat Sępoleński   | 585 000,00 | EFRR,<br>Środki własne | 4 c                    | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków (szt.) – 1,<br>Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach użyteczności publicznych – 201 430 kWh/rok.<br><br>Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych – 45 ton równoważnika CO2/rok.        |
| 1a                                             | Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej powiatu sępoleńskiego – 4 budynki                              | Powiat Sępoleński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2017-2018        | Powiat Sępoleński   | 641 282,22 | EFRR,<br>Środki własne | 4 c                    | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków (szt.) – 4,<br>Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach użyteczności publicznych – 358 043,9 kWh/rok.<br><br>Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych – 114,16 tony równoważnika CO2/rok. |
| 2                                              | Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Więcbork - budynek Miejsko - Gminnego Ośrodka | Gmina Więcbork    | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2017             | Miasto Więcbork     | 879 605,92 | EFRR<br>Środki własne  | 4 c                    | liczba zmodernizowanych energetycznie budynków - 1 szt.<br>Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach użyteczności publicznej 138 097,22 kWh/rok                                                                                                      |

|   |                                                                                         |                          |                                                                                                                                                                                                      |           |                          |              |                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|-----------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Kultury w Więcborku                                                                     |                          | wykorzystanie OZE)                                                                                                                                                                                   |           |                          |              |                       |     | - Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych 19,687257 tony równoważnika CO2/rok.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3 | Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Sępólno Krajeńskie* | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 2 100 000,00 | EFRR<br>Środki własne | 4c  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków – 3 szt.;</li> <li>Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych – 1 896 000 kWh/rok</li> <li>Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych – 71,45 tony równoważnika CO2/rok</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        |
| 4 | Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej w gminie Kamień Krajeński            | Gmina Kamień Krajeński   | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2016-2017 | Gmina Kamień Krajeński   | 994 000,00   | EFRR<br>Środki własne | 4c  | <p>Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków (szt.) – 2</p> <p>Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych – 62725,83 kWh/rok (budynek gimnazjum)</p> <p>Wskaźnik efektywności – 39,5% (gimnazjum)</p> <p>Spadek CO2 kg/rok – 16 930,6 (gimnazjum)</p> <p>Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych – 97352,77 kWh/rok (budynek przychodni)</p> <p>Wskaźnik efektywności – 25,03% (przychodnia)</p> <p>Spadek CO2 kg/rok - 19 177,4 (przychodnia)</p> |
| 5 | Budowa infrastruktury                                                                   | Gmina Kamień             | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                                                                                 | 2016-2018 | Gmina Kamień Krajeński   | 3 050 000,00 | EFRR,                 | 6 b | Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|   |                                                                                                                  |                |                                                                                                                |           |                 |              |                                 |     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|--------------|---------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Kamień Krajeński – aglomeracja Kamień Krajeński                          | Krajeński      | <i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i>                                                             |           |                 |              | Środki własne, Pożyczka WFOŚiGW |     | oczyszczania ścieków (RLM) –545 (wg liczby osób zameldowanych z dnia 31.12.2014r.)<br><br>Wskaźnik rezultatu:<br><br>Odsetek ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków (%) – obecnie ok. 62%<br><br>- po realizacji projektu ok. 69%                |
| 6 | Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej na terenie Gminy Więcbork (aglomeracja Więcbork)                     | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i> | 2017-2018 | Miasto Więcbork | 1 421 646,06 | EFRR, Środki własne             | 6 b | - liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszonych oczyszczania ścieków - 240 RLM<br><br><b>Wskaźnik produktu:</b><br><br>Odsetek ludności korzystającej z oczyszczania ścieków - 82,6 %                                                            |
| 7 | Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej na terenie Gminy Więcbork (aglomeracja Więcbork) – Runowo Krajeńskie | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i> | 2018-2019 | Gmina Więcbork  | 5 205 271,22 | EFRR, Środki własne             | 6 b | - liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszonych oczyszczania ścieków - 293 RLM<br><br>Odsetek ludności korzystającej z oczyszczania ścieków - 83,2 %<br><br>Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszonych zaopatrzenia w wodę - 1500 osób |
| 8 | Przebudowa i rozbudowa Oczyszczalni Ścieków w Wąwelnie                                                           | Gmina Sośno    | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i> | 2017-2018 | Gmina Sośno     | 2 711 033,04 | EFRR, Środki własne             | 6 b | <b>produktu:</b> Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszonych oczyszczania ścieków – 100 RLM<br><br><b>rezultatu:</b> Odsetek ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków (w ramach aglomeracji) – 90%                                        |
| 9 | Przebudowa i                                                                                                     | Gmina          |                                                                                                                | 2016-2018 | Gmina Sępólno   | 3 200 000,00 | EFRR,                           | 6 c | Liczba instytucji kultury objętej                                                                                                                                                                                                                       |



|    |                                                                                       |                    |                                                                                                                                                                                                                                |           |                   |              |                     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|--------------|---------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | wyposażenie Sali widowiskowo-kinowej w Centrum Kultury i Sztuki w Sępólnie Krajeńskim | Sępólno Krajeńskie |                                                                                                                                                                                                                                |           | Krajeńskie        |              | Środki własne       |      | wsparciem – 1 szt;<br>Wzrost oczekiwanej liczby odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturalnego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne – 10 000 (odwiedziny/rok)                                                                                                      |
| 10 | Rewitalizacja ORSG Powiatu Sępoleńskiego                                              | ORSG               | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><br><i>Występowanie zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych wymagających rewitalizacji</i><br><br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i> | 2016-2020 | Powiat Sępoleński | 6 043 972,00 | EFRR, Środki własne | 9 b  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11 | Doposażenie szkół kształcenia zawodowego na potrzeby pracowni kształcenia zawodowego  | Powiat Sępoleński  | Niewystarczająca jakość edukacji<br><br><i>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia</i>                                                                                             | 2017-2018 | ORSG              | 1 000 000,00 | EFRR, Środki własne | 10 a | Liczba miejsc w objętej wsparciem infrastrukturze edukacyjnej: 135 osób.<br>Liczba miejsc w infrastrukturze kształcenia zawodowego: 135 osób.<br>Zdalność egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe wśród uczniów ZSZ: 90 %.<br>Liczba obiektów infrastruktury jednostek organizacyjnych systemu oświaty: 3. |

| Europejski Fundusz Społeczny |                            |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                          |            |                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|------------|-----------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12                           | Start w lepsze jutro       | Gmina Kamień Krajeński   | <p>Niewystarczająca jakość edukacji</p> <p><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i></p> <p>Niedostateczny rozwój gospodarczy</p> <p><i>Wysokie bezrobocie</i></p> | 2016-2018 | Gmina Kamień Krajeński   | 100 000,00 | EFS,<br>Środki własne | 9 i | <p><b>Wskaźnik produktu:</b></p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie (osoby) – 35</p> <p>Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie (osoby) – 3</p> <p><b>Wskaźnik rezultatu:</b></p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 35</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu – 35</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu – 6 osób</p> |
| 13                           | Klub Integracji Społecznej | Gmina Sępólno Krajeńskie | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i></p>                                                                                                                                                                 | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 100 000,00 | EFS,<br>Środki własne | 9 i | <p><b>Przewidywane wskaźniki:</b></p> <p>1. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 40 os.</p> <p>2. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu – 14 os.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                                               |                          |                                                                                                                                 |           |                          |            |                       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|------------|-----------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                               |                          |                                                                                                                                 |           |                          |            |                       |     | <p>3. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) - 8 os.</p> <p>4. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) - 8 os.</p> <p>5. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie – 40 os.</p> <p>6. Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie - 5 os.</p> |
| 14 | Program Aktywizacja i Integracja - Nowy Start | Gmina Sępólno Krajeńskie | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i></p> | 2017-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 108 680,00 | EFS,<br>Środki własne | 9 i | <p><b>Przewidywane wskaźniki:</b></p> <p>1. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 70 os.</p> <p>2. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu – 25 os.</p> <p>3. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) - 20 os.</p> <p>4. Liczba osób zagrożonych</p>                                    |

|    |                             |                   |                                                                                                                                 |           |      |            |                           |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-----------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|------------|---------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                             |                   |                                                                                                                                 |           |      |            |                           |     | <p>ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) - 20 os.</p> <p>5.Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie – 70 os.</p> <p>6.Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie - 5 os.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 15 | Wsparcie→Aktywizacja→Rozwój | Powiat Sępoleński | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i></p> | 2017-2020 | ORSG | 440 000,00 | EFS,<br>Powiat Sępoleński | 9 i | <p>1. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu na dzień 31.12.2020r. – 48 osób.</p> <p>2. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu – 10 osób.</p> <p>3. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) – 10 osób.</p> <p>4. Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) - 6 osób.</p> <p>5. Liczba osób zagrożonych</p> |

|    |                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                            |           |                |            |                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------|-----------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                            |           |                |            |                       |      | ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie- 48 osób.<br><br>6. Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie- 40 osób.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16 | Rozwój dostępności dla usług opiekuńczych dla osób niesamodzielných z terenu Gminy Więcbork | Gmina Więcbork | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i><br><br>Niedostateczny rozwój gospodarczy<br><i>Wysokie bezrobocie</i> | 2019-2020 | Gmina Więcbork | 291 200,00 | EFS,<br>Środki własne | 9iv  | <b><u>Wskaźnik rezultatu:</u></b><br><b>Liczba wspartych w programie miejsc świadczenia usług społecznych istniejących po zakończeniu projektu:</b><br><br>-wartość bazowa wskaźnika – 0 (2019 r.)<br>-wartość docelowa wskaźnika – 8 (2020 r.)<br><b><u>Wskaźnik produktu:</u></b><br><b>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie:</b><br><br>-wartość bazowa wskaźnika – 0 (2019 r.)<br>-wartość docelowa wskaźnika – 22 (2020 r.) |
| 17 | Centrum Usług Społecznych                                                                   | Gmina Więcbork | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i>                                                                       | 2017-2019 | Gmina Więcbork | 941 176,48 | EFS,<br>Środki własne | 9 iv | <b><u>Wskaźnik rezultatu:</u></b><br><b>Liczba wspartych w programie miejsc świadczenia usług społecznych istniejących po zakończeniu projektu:</b><br><br>-wartość bazowa wskaźnika – 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|    |                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |      |              |                                             |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--------------|---------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                              |                   | Niedostateczny rozwój gospodarczy<br><i>Wysokie bezrobocie</i>                                                                                                                                                                                                                   |           |      |              |                                             |       | (2016 r.)<br>-wartość docelowa wskaźnika – 1 (2019 r.)<br><b><u>Wskaźnik produktu:</u></b><br><b>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie:</b><br>-wartość bazowa wskaźnika – 0 (2016 r.)<br>-wartość docelowa wskaźnika – 60 (2019 r.)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 18 | Mój start w życie zawodowe V | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i><br><br>Niedostateczny rozwój gospodarczy<br><i>Wysokie bezrobocie</i> | 2016-2020 | ORSG | 1 698 480,00 | EFS,<br>Powiat Sępoleński<br>środki krajowe | 10 iv | <b>Przewidywane wskaźniki produktu i rezultatu:</b><br><br>Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem w programie, uczestniczących w kształceniu lub pracujących po 6 miesiącach po ukończeniu nauki – <b>650 osób</b> ,<br><br>Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wykorzystujących doposażenie zakupione dzięki EFS – szt.<br><br>Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego doposażonych w sprzęt i materiały dydaktyczne niezbędne do realizacji kształcenia zawodowego – 3 szt.,<br><br>Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach i |

|    |                                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |           |      |            |                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|------------|---------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |           |      |            |                                             |      | praktykach u pracodawcy – 80 osób (20 osób/rok szkolny).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 19 | Mój start w życie zawodowe V-kształcenie ogólne | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i><br>Niedostateczny rozwój gospodarczy | 2016-2018 | ORSG | 110 000,00 | EFS,<br>Powiat Sępoleński<br>środki krajowe | 10 i | <b>Przewidywane wskaźniki produktu i rezultatu:</b><br><br>Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu- 100<br><br>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych 3<br><br>Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują wyposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych 3<br><br>Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie-110<br><br>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych 3<br><br>Liczba uczniów zagrożonych przedwczesnym opuszczeniem systemu oświaty objętych wsparciem w programie 90 |
| 20 | Przyszłość w naszych rękach                     | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz</i>                                                                                              | 2016-2018 | ORSG | 137 000,00 | EFS,<br>Powiat Sępoleński<br>środki krajowe | 10 i | <b>Wskaźniki rezultatu:</b><br><br>Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu – 140 osób<br><br>Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|  |  |  |                                                                                                                |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p><i>niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i></p> <p>Niedostateczny rozwój gospodarczy</p> |  |  |  |  |  | <p>programu – 10 osób</p> <p>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 1 szt.</p> <p>Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują doposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 1 szt.</p> <p>Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK dzięki EFS – 1 szt.</p> <p><b>Wskaźniki produktu:</b></p> <p>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w zakresie TIK w ramach programu – 10 osób</p> <p>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie – 10 osób</p> <p>Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie: 140 osób:<br/>Rozwój u uczniów kompetencji kluczowych (w zakresie nauk matematyczno – przyrodniczych, – 120 uczniów:</p> <p>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 1 szt.</p> <p>Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały doposażone</p> |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|    |                                                                                                                        |                   |                                                                                                                                                                                                            |           |      |            |                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|------------|---------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                        |                   |                                                                                                                                                                                                            |           |      |            |                                             |      | w programie – 1 szt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 21 | Wspieranie uczniów zagrożonych przedwczesnym wypadnięciem z systemu oświaty oraz o specjalnych potrzebach edukacyjnych | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i> | 2016-2018 | ORSG | 118 000,00 | EFS,<br>Powiat Sępoleński<br>środki krajowe | 10 i | <p><b>Przewidywane wskaźniki produktu i rezultatu:</b></p> <p>Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu – 12 osób,</p> <p>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK prowadzenia zajęć edukacyjnych – 1</p> <p>Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu -60 os.</p> <p>Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują wyposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych -1 szt</p> <p>Liczba nauczycieli, objętych wsparciem w programie – 60 osób,</p> <p>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 1 szt.</p> <p>Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie -60 szt</p> <p>Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały wyposażone w programie – 1 szt</p> |
| 22 | Partnerstwo w edukacji szansą dla                                                                                      | Powiat            | Niewystarczająca jakość                                                                                                                                                                                    |           |      |            | EFS,                                        |      | Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|    |                              |                        |                                                                                                                                                                                                            |           |                        |            |                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------|-----------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | wiedzy i rozwoju ucznia      | Sępoleński             | edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i>                         | 2016-2017 | ORSG                   | 200 000,00 | Powiat Sępoleński<br>środki krajowe     | 10 i | <p>doposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 3 szt.</p> <p>Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu proj.– 40 osób.</p> <p>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach proj. w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 3 szt.</p> <p>Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu projektu - 160 osób.</p> <p>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w projekcie – 50 osób.</p> <p>Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w projekcie - 200 osób.</p> <p>Liczba szkół, których pracownice przedmiotowe zostały doposażone w projekcie – 3 szt.</p> |
| 23 | Rozwijamy się ku przyszłości | Gmina Kamień Krajeński | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i> | 2016-2018 | Gmina Kamień Krajeński | 500 000,00 | EFS,<br>Środki własne<br>środki krajowe | 10 i | <p><b>Wskaźnik produktu:</b></p> <p>3) Liczba nauczycieli objętych wsparciem w zakresie TIK w ramach programu - 10</p> <p>4) Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie – 30</p> <p>5) Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie (osoby) – 430</p> <p>6) Liczba szkół i placówek</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|    |                            |                        |                                                                                                                                                               |           |                        |            |                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|----------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------|-----------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            |                        |                                                                                                                                                               |           |                        |            |                                         |      | <p>systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 4</p> <p>7) Liczba szkół , których pracownie przedmiotowe zostały doposażone w programie - 4</p> <p><b>Wskaźnik rezultatu:</b></p> <p>1) Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu - 410</p> <p>2) Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu - 30</p> <p>3) Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych (szt.) – 4</p> <p>4) Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują doposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych - 4</p> <p>5) Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK- 10</p> |
| 24 | Eksperymentuję i obserwuję | Gmina Kamień Krajeński | <p>Niewystarczająca jakość edukacji</p> <p><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz</i></p> | 2017-2019 | Gmina Kamień Krajeński | 300 000,00 | EFS,<br>Środki własne<br>środki krajowe | 10 i | <p><b>Wskaźnik produktu:</b></p> <p>3) Liczba nauczycieli objętych wsparciem w zakresie TIK w ramach programu - 15</p> <p>4) Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie – 15</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|    |                                       |              |                                                                |           |              |            |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|---------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------|-----------|--------------|------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                       |              | <i>niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i> |           |              |            |      |      | <p>5) Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie (osoby) – 180</p> <p>6) Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 2</p> <p>7) Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały wyposażone w programie - 2</p> <p><b>Wskaźnik rezultatu:</b></p> <p>1) Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu - 170</p> <p>2) Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu - 10</p> <p>3) Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych (szt.) – 2</p> <p>4) Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują wyposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych - 2</p> <p>5) Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK- 10</p> |
| 25 | Wsparcie rozwoju przedszkoli w gminie | Gmina Kamień | Niewystarczająca jakość                                        | 2018-2019 | Gmina Kamień | 200 000,00 | EFS, | 10 i | Wskaźniki produktu: 1) 150 dzieci;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|    |                                                    |                              |                                                                                                                                                                                                                                                |           |                           |            |                                             |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|------------|---------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Kamień Krajeński                                   | Krajeński                    | edukacji<br><i>Niski wskaźnik<br/>upowszechnienia<br/>wychowania<br/>przedszkolnego</i>                                                                                                                                                        |           | Krajeński                 |            | Środki własne                               |      | 2) 25 nowych miejsc; 4) 5 osób.<br><br>Wskaźniki rezultatu: 1) 25 dzieci;<br>2) 5 osób                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 26 | Poszukuję, rozwijam<br>się z wykorzystaniem<br>TIK | Gmina<br>Kamień<br>Krajeński | Niewystarczająca jakość<br>edukacji<br><br><i>Niedostateczna oferta<br/>zajęć rozwijających<br/>kompetencje kluczowe na<br/>wszystkich poziomach<br/>kształcenia oraz<br/>niewystarczająca oferta<br/>doradztwa edukacyjno-<br/>zawodowego</i> | 2017-2019 | Gmina Kamień<br>Krajeński | 300 000,00 | EFS,<br><br>Środki własne<br>środki krajowe | 10 i | <b>Wskaźnik produktu:</b><br><br>3) Liczba n-li objętych wsparciem<br>w zakresie TIK w ramach programu<br>– 10<br><br>4) Liczba nauczycieli objętych<br>wsparciem w programie – 15<br><br>5) Liczba uczniów objętych<br>wsparciem w zakresie rozwijania<br>kompetencji kluczowych w<br>programie – 120 osób<br><br>6) Liczba szkół i placówek systemu<br>oświaty wyposażonych w ramach<br>programu w sprzęt TIK do<br>prowadzenia zajęć edukacyjnych<br>(szt.) - 1<br><br>7) Liczba szkół, których pracownie<br>przedmiotowe zostały doposażone<br>w programie - 1<br><br><b>Wskaźnik rezultatu:</b><br><br>1) Liczba uczniów, którzy nabyli<br>kompetencje kluczowe po<br>opuszczeniu programu – 120 os<br><br>2) Liczba n-li, którzy uzyskali<br>kwalifikacje lub nabyli<br>kompetencje po opuszczeniu<br>programu – 10<br><br>3) Liczba szkół i placówek systemu<br>oświaty wykorzystujących sprzęt |

|    |                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                       |           |                |            |                                         |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------|-----------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                                                                                                                                                       |           |                |            |                                         |      | <p>TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych (szt.) – 1</p> <p>4) Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują doposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych - 1</p> <p>5) Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK dzięki EFS – 10</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 27 | <p>Podniesienie efektywności kształcenia poprzez realizację dodatkowych zajęć ukierunkowanych na rozwój kompetencji kluczowych.</p> <p>Wypożyczenie klasopracowni w szkołach podstawowych i gimnazjach.</p> | Gmina Więcbork | <p>Niewystarczająca jakość edukacji</p> <p><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i></p> | 2016-2018 | Gmina Więcbork | 707 048,00 | EFS,<br>Środki własne<br>środki krajowe | 10 i | <p><b>Wskaźniki produktu:</b></p> <p>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie - 60 osób</p> <p>Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie - 650 osób</p> <p>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych - 6szt</p> <p>Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały doposażone w programie – 6 szt.</p> <p>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w zakresie TIK w ramach programu – 20 os</p> <p><b>Wskaźniki rezultatu:</b></p> <p>1. Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu - 600 osób</p> |

|    |                                                                                                                                           |                |                                                                                                     |           |                |              |                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------|-----------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                           |                |                                                                                                     |           |                |              |                       |      | <p>2.Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu - 60 osób</p> <p>3.Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych - 6 szt</p> <p>4. Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują wyposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych - 6szt</p> <p>5.Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK dzięki EFS - 20.os.</p>                                                                                          |
| 28 | Wsparcie istniejących przedszkoli/oddziałów przedszkolnych w celu poprawy jakości świadczonych usług w zakresie wychowania przedszkolnego | Gmina Więcbork | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niski wskaźnik upowszechnienia wychowania przedszkolnego</i> | 2016-2017 | Gmina Więcbork | 1 101 094,85 | EFS,<br>Środki własne | 10 i | <p><b>Wskaźnik produktu:</b></p> <p>Liczba dzieci objętych w ramach programu dodatkowymi zajęciami zwiększającymi ich szanse edukacyjne w - 255 osób</p> <p>Liczba miejsc wychowania przedszkolnego dofinansowanych w programie – ok. 55 miejsc</p> <p>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie - 40 osób</p> <p><b>Wskaźnik rezultatu:</b></p> <p>Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS - 100 %</p> <p>Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli</p> |

|    |                                   |                          |                                                                                                                                                                                                            |           |                          |            |                                        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|-----------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|------------|----------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                   |                          |                                                                                                                                                                                                            |           |                          |            |                                        |      | kompetencje po opuszczeniu programu - 25 osób                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 29 | Kompetencje kluczem do przyszłość | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i> | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 900 000,00 | EFS,<br>Środki własne<br>wkład krajowy | 10 i | <p><b>Przewidywane wskaźniki rezultatu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu – 1000 osób,</li> <li>– Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu – 70 osób.</li> <li>– Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 7 szt.</li> <li>– Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe wykorzystują wyposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 7 szt.</li> <li>– Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK dzięki EFS – 70 osób.</li> </ul> <p><b>Przewidywane wskaźniki produktu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba nauczycieli objętych wsparciem w zakresie TIK w ramach programu – 70 osób.</li> <li>– Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie – 70 osób.</li> <li>– Liczba uczniów objętych</li> </ul> |



|    |                   |                          |                                                                                                                |           |                          |              |                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|-----------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                   |                          |                                                                                                                |           |                          |              |                       |      | <p>wspieraniem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie – 1000 osób.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 7 szt.</li> <li>– Liczba szkół, których pracownicy przedmiotowe zostały wyposażone w programie – 7 szt.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 30 | Nasze przedszkola | Gmina Sępólno Krajeńskie | <p>Niewystarczająca jakość edukacji</p> <p><i>Niski wskaźnik upowszechnienia wychowania przedszkolnego</i></p> | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 1 500 000,00 | EFS,<br>Środki własne | 10 i | <p><b>Przewidywane wskaźniki rezultatu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS – 100 %.</li> </ul> <p><b>Przewidywane wskaźniki produktu:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba dzieci objętych w ramach programu dodatkowymi zajęciami zwiększającymi ich szanse edukacyjne w edukacji – 100.</li> <li>– Liczba miejsc wychowania przedszkolnego dofinansowanych w programie – 75 sztuk.</li> </ul> <p>Zwiększenie liczby miejsc w przedszkolach na wsi do 200.</p> |

|    |                   |                          |                                                                                                                                                                                                            |           |                          |            |                                        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |
|----|-------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|------------|----------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 31 | Już wiem kim będę | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i> | 2016-2019 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 240 000,00 | EFS,<br>Środki własne<br>wkład krajowy | 10 i | <p><b>Przewidywane rezultaty:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu – 500 osób.</li> <li>– Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu – 10 osób.</li> <li>– Liczba szkół wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 4 szt.</li> <li>– Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują wyposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 4 szt.</li> <li>– Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK dzięki EFS – 10 osób.</li> </ul> <p><b>Przewidywane produkty:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie – 10 osób,</li> <li>– Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie - 500 osób,</li> <li>– Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach</li> </ul> | <b>wskaźniki</b> |
|----|-------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|------------|----------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|

|    |                                                |                          |                                                             |           |                          |              |                                        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|----------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                |                          |                                                             |           |                          |              |                                        |      | <p>programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 4 szt.</p> <p>– Liczba szkół, których pracownie zostały wyposażone w programie – 4 szt.</p> <p>Realizacja zajęć z doradztwa edukacyjno –zawodowego w 4 gimnazjach, w okresie 3 lat, dla ok. 500 uczniów.</p>                                                                 |
| 32 | Dzienni Opiekunowie w Gminie Więcbork          | Gmina Więcbork           | Niewystarczająca jakość usług publicznych                   | 2017-2019 | Gmina Więcbork           | 315 600,00   | EFS,<br>Środki własne<br>wkład krajowy | 8 iv | <p>- przeszkolenie i zatrudnienie 2 osób w ramach instytucji dziennego opiekuna, zgodnie z ustawą z dnia 4 lutego 2011 r. o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3 (Dz. U. z 2016 r., poz. 157);</p> <p>- utworzenie i zapewnienie funkcjonowania 10 (min. 6) miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 – w okresie od 1.01.2017 do 31.12.2018;</p> |
| 33 | Aktywni rodzice w Sępólnie Krajeńskim          | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość usług publicznych                   | 2016-2017 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 2 480 000,00 | EFS,<br>Środki własne<br>wkład krajowy | 8 iv | <p>Utworzenie i zapewnienie funkcjonowania 22 nowych miejsc opieki nad dziećmi w Sępólnie Kraj w okresie od 1.01.2016-31.12.2020.</p> <p>Powrót 22 rodziców z gminy Sępólno Krajeńskie na rynek pracy po przerwie związanej z urodzeniem i wychowywaniem dzieci.</p>                                                                      |
| 34 | Centrum Aktywności Rodziny drogą do integracji | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość edukacji<br>Niewystarczająca jakość | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 1 932 312,00 | EFS,<br>Środki własne                  | 9 i  | <p>Wskaźniki Rezultatu:</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |

|  |  |  |                                                                                              |  |  |  |               |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | usług publicznych<br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i> |  |  |  | wkład krajowy |  | <p>społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – 30 osób;</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu – 30 osób;</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)– 8 osób;( 5K/3M)</p> <p>Liczba osób które podjęły prace społecznie użyteczne (efektywność społeczno-zatrudnieniowa) 17 ( 12K/5 M)</p> <p>Wskaźniki produktu:</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, objętych wsparciem w programie – 30 osób ( 20 K/10 M)</p> <p>Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie – 0 osób;</p> |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |                                                    |                          |                                                                                                                                 |           |                          |            |                                        |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|----------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|------------|----------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                    |                          |                                                                                                                                 |           |                          |            |                                        |     | <p>Wskaźniki własne wnioskodawcy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 30 osób dla której przygotowano indywidualny plan reintegracji;</li> <li>- 30 osób podpisze kontrakty socjalne w ramach programu;</li> <li>- 30 osób, ukończy warsztat rozwoju lokalnego;</li> <li>- 30 osób, ukończy szkolenie komputerowe;</li> <li>- 30 osób, ukończy szkolenia zawodowe kończące się podniesieniem kwalifikacji zawodowych.</li> </ul> |
| 35 | Centrum Aktywności Rodziny drogą do integracji-PAL | Gmina Sępólno Krajeńskie | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i></p> | 2017-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 912 000,00 | EFS,<br>Środki własne<br>wkład krajowy | 9 i | <p><b>Wskaźniki Rezultatu:</b></p> <p>Projekt zakłada efektywność społeczno zatrudnieniową na poziomie 56% w tym minimalny poziom efektywności zatrudnieniowej będzie wynosił 22 %,</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu – <b>36 osób</b>;</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem</p>                                               |

|    |                                                      |                |                                                                                                                                 |           |                |            |                                        |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------|----------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                      |                |                                                                                                                                 |           |                |            |                                        |     | <p>społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu – <b>76 osób</b>;</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)– <b>17 osób</b>;</p> <p>Liczba osób które podjęły prace społecznie użyteczne (efektywność społeczno-zatrudnieniowa) <b>20 osób</b></p> <p><b>Wskaźniki produktu:</b></p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, objętych wsparciem w programie – <b>76 osób</b></p> <p>Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie – <b>3 osoby</b>;</p> |
| 36 | Pogram Aktywności lokalnej na terenie Gminy Więcbork | Gmina Więcbork | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i></p> | 2017-2018 | Gmina Więcbork | 400 000,00 | EFS,<br>Środki własne<br>wkład krajowy | 9 i | <p><u>Wskaźniki rezultatu:</u></p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu:<br/>wartość docelowa wskaźnika – 34 (2018 r.)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|    |                                       |                |                                           |           |                |            |      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|---------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|-----------|----------------|------------|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                       |                |                                           |           |                |            |      |     | <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu: wartość docelowa wskaźnika – 34 (2018 r.)</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) wartość docelowa wskaźnika – 8 (2018 r.)</p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek) wartość docelowa wskaźnika – 8 (2018 r.)</p> <p><u>Wskaźnik produktu:</u></p> <p>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie [osoby] wartość docelowa wskaźnika – 34 (2018 r.)</p> <p>Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie (CO16) [osoby] wartość docelowa wskaźnika – 10 (2018 r.)</p> |
| 37 | Realizacja programu na rzecz wsparcia | Gmina Więcbork | Niewystarczająca jakość usług publicznych | 2017-2018 | Gmina Więcbork | 400 000,00 | EFS, | 9 i | <p><u>Wskaźnik rezultatu:</u></p> <p>Liczba osób zagrożonych</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|  |                                                                                                                         |  |                                                                         |  |  |  |                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | zatrudnienia i rehabilitacji zawodowej i społecznej osób z niepełnosprawnościami przy wykorzystaniu aktywnej integracji |  | <i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i> |  |  |  | Środki własne<br>wkład krajowy |  | <p>ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu:<br/>wartość docelowa wskaźnika – 20 (2018 r.)<br/>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu:<br/>wartość docelowa wskaźnika – 20 (2018 r.)<br/>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)<br/>wartość docelowa wskaźnika – 5 (2018 r.)<br/>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)<br/>wartość docelowa wskaźnika – 5 (2018 r.)</p> <p><u>Wskaźnik produktu:</u><br/>Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie [osoby]<br/>wartość docelowa wskaźnika – 20 (2018 r.)<br/>Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie (CO16) [osoby]<br/>wartość docelowa wskaźnika – 20</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------|
|                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  | (2018 r.) |
| <b>WARTOŚĆ CAŁKOWITA PROJEKTÓW: 44 464 401,79 w tym: EFRR – 27 831 810,46 + EFS – 16 632 591,33</b><br><b>WARTOŚĆ DOFINANSOWANIA: 35 887 947,01 w tym: EFRR – 21 964 171018 + EFS – 13 923 775,83</b> |  |  |  |  |  |  |  |  |           |

## 7.2. Lista projektów rezerwowych

| L.p | Nazwa projektu                                                                                  | Beneficjent              | Powiązany problem/<br>potencjał                                                                                                                                                                      | Okres realizacji | Zasięg terytorialny      | Koszt        | Źródła finansowania    | Priorytet inwestycyjny     | Wskaźniki projektu                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------|------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Przepałkowie                                     | Gmina Sośno              | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2017-2018        | Gmina Sośno              | 400 000,00   | EFRR<br>Środki własne  | 4 c                        | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków - 1 szt.<br>Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach użyteczności publicznych – 50 000 kWh/rok                                                                                 |
| 2   | Remont i modernizacja sali widowiskowo-kinowej w Centrum Kultury i Sztuki w Sępólnie Krajeńskim | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczające wykorzystanie walorów przyrodniczych i kulturowych<br><i>Niezadawalający stan techniczny obiektów kultury i części zabytków</i>                                                     | 2016-2018        | Gmina Sępólno Krajeńskie | 3 200 000,00 | EFRR,<br>Środki własne | 6 c<br>w powiązaniu z 10 a | Liczba instytucji kultury objętych wsparciem – 1 szt.<br>Wzrost oczekiwanej liczby odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturalnego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne – 10 000 (odwiedziny/rok) |
| 3   | Modernizacja plaży miejskiej w Sępólnie Krajeńskim wraz z                                       | Gmina Sępólno            | Niewystarczające wykorzystanie walorów przyrodniczych i                                                                                                                                              | 2016-2018        | Gmina Sępólno Krajeńskie | 3 500 000,00 | EFRR,<br>Środki własne | 9 b                        | Wskaźnik żywienia społeczno-gospodarczego na obszarach                                                                                                                                                                                            |

|   |                                                                                                                                                                            |                |                                                                                                                                                                                                      |             |                         |            |                       |     |                                                                                                                                                             |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|------------|-----------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | rozbudowę infrastruktury towarzyszącej, budowa boisk sportowych na obiektach CSiR                                                                                          | Krajeńskie     | kulturowych<br><i>Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna</i>                                                                                                             |             |                         |            |                       |     | miejskich – 5%<br>Liczba osób objętych projektem – 500 osób<br>Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich – 4 500 m <sup>2</sup> |
| 4 | Poprawa efektywności energetycznej budynków poprzez termomodernizację budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Więcbork - etap II (Szkoła Podstawowa w Zakrzewku) | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2016 - 2018 | Miejscowość Zakrzewek   | 350 000,00 | EFRR<br>Środki własne | 4 c | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków - 1 szt.                                                                                                     |
| 5 | Poprawa efektywności energetycznej budynków poprzez termomodernizację budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Więcbork - etap III (Zespół Szkół w Jastrzębcu)    | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2016 - 2018 | Miejscowość Jastrzębiec | 350 000,00 | EFRR<br>Środki własne | 4 c | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków - 1 szt.                                                                                                     |
| 6 | Poprawa efektywności energetycznej budynków poprzez termomodernizację budynków                                                                                             | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej</i>                                                                | 2016 - 2018 | Miejscowość Sypniewo    | 221 010,11 | EFRR<br>Środki własne | 4 c | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków - 1 szt.                                                                                                     |

|    |                                                                                                         |                |                                                                                                            |             |                                                              |              |                        |     |                                                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | użyteczności publicznej na terenie Gminy Więcbork - etap IV (Wiejski Dom Kultury w Sypniewie)           |                | <i>(niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i>                                      |             |                                                              |              |                        |     |                                                                                                             |
| 7  | Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej na terenie Gminy Więcbork (aglomeracja Więcbork) – II etap  | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i> | 2019 - 2020 | Miejscowość Runowo Krajeńskie                                | 1 600 000,00 | EFRR<br>Środki własne  | 6 b | Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury sanitarnej - 1 oczyszczalnia                                |
| 8  | Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej na terenie Gminy Więcbork (aglomeracja Więcbork) – III etap | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i> | 2019 - 2020 | Miejscowość Więcbork                                         | 1 268 750,00 | EFRR<br>Środki własne  | 6 b | Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków - 350 RLM                         |
| 9  | Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej na terenie Gminy Więcbork (aglomeracja Więcbork) – IV etap  | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i> | 2019 - 2020 | Miejscowość Śmiłowo                                          | 223 300,00   | EFRR<br>Środki własne  | 6 b | Wskaźniki produktu:<br>- liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków - 63 RLM |
| 10 | Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej na terenie Gminy Więcbork (aglomeracja Więcbork) – V etap   | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i> | 2019 - 2020 | Miejscowości: Witunia, Sypniewo, Runowo Krajeńskie, Więcbork | 2 875 951,75 | EFRR<br>Środki własne  | 6 b | Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków - 308 RLM                         |
| 11 | Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej na terenie                                                  | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Braki w infrastrukturze</i>                     | 2019 - 2020 | Miejscowość Suchorączek                                      | 609 000,00   | EFRR,<br>Środki własne | 6 b | Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków - 88 RLM                          |

|    |                                                                                                                                                                  |                |                                                                                                                                                                                                                        |             |                      |              |                        |     |                                                                                                           |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|--------------|------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Gminy Więcbork<br>(aglomeracja<br>Więcbork) – VI etap                                                                                                            |                | wodnokanalizacyjnej                                                                                                                                                                                                    |             |                      |              |                        |     |                                                                                                           |
| 12 | Modernizacja oświetlenia ulicznego w gm. Więcbork (montaż urządzeń fotowoltaicznych, LED lub solarnych)                                                          | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i>                   | 2019 - 2020 | Teren Gminy Więcbork | 700 000,00   | EFRR,<br>Środki własne | 4 e | Liczba zmodernizowanych punktów oświetleniowych - 150 szt.                                                |
| 13 | Modernizacja sali widowiskowej Miejsko – Gminnego Ośrodka Kultury w Więcborku wraz z zapleczem na potrzeby reaktywowania działalności kina „PROMIEN” w Więcborku | Gmina Więcbork | Niewystarczające wykorzystanie walorów przyrodniczych i kulturowych<br><i>Niezadawalający stan techniczny obiektów kultury i części zabytków</i>                                                                       | 2016-2018   | Miasto Więcbork      | 2 500 000,00 | EFRR,<br>Środki własne | 6 c | Liczba instytucji kultury objętych wsparciem – 1 szt.                                                     |
| 14 | Rewitalizacja fizyczna i społeczna obszaru zdegradowanego w mieście Więcbork                                                                                     | Gmina Więcbork | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Występowanie zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych wymagających rewitalizacji</i><br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i> | 2019 - 2020 | Miasto Więcbork      | 500 000,00   | EFRR,<br>Środki własne | 9 b | Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich - 145 m <sup>2</sup> |

|    |                                                                                                                     |                        |                                                                                                                                                                                                      |           |                        |              |                                             |     |                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|--------------|---------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Kamień Krajeński                                                         | Gmina Kamień Krajeński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 8 000 000,00 | EFRR,<br>Środki własne                      | 4e  | Długość wybudowanych ścieżek rowerowych (km) -                                                                                                                                                                                           |
| 16 | Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie gminy Kamień Krajeński                                                | Gmina Kamień Krajeński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2016-2018 | Gmina Kamień Krajeński | 200 000,00   | EFRR,<br>Środki własne,<br>Pożyczka WFOŚiGW | 4e  | Liczba zmodernizowanych punktów oświetlenia ulicznego – 42                                                                                                                                                                               |
| 17 | Modernizacja infrastruktury kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Kamień Krajeński – aglomeracja Kamień Krajeński | Gmina Kamień Krajeński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej</i>                                                                                           | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 2 500 000,00 | EFRR,<br>Środki własne,<br>Pożyczka WFOŚiGW | 6 b | Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury sanitarnej - 9 przepompowni, 1 oczyszczalnia                                                                                                                                             |
| 18 | Poprawa bezpieczeństwa publicznego - monitoring obszarów niebezpiecznych                                            | Powiat Sępoleński      | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Występowanie zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych wymagających rewitalizacji</i>                                                          | 2017-2018 | ORSG                   | 800 000,00   | EFRR,<br>Środki własne,                     | 9 b | Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich - 2000 m <sup>2</sup> ,<br>Wskaźnik żywienia społeczno-gospodarczego na obszarach miejskich - 5%<br>Liczba osób korzystających z wsparcia – 2 osoby |

|    |                                                                             |                          |                                                                                                                                                                                                                        |           |                          |              |                        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19 | Rewitalizacja budynku na potrzeby pełnienia funkcji użyteczności publicznej | Powiat Sępoleński        | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Występowanie zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych wymagających rewitalizacji</i><br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i> | 2017-2018 | ORSG                     | 800 000,00   | EFRR,<br>Środki własne | 9 b  | Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich - 500 m <sup>2</sup> ,<br><br>Wskaźnik żywienia społeczno-gospodarczego na obszarach miejskich - 5%                                                                                                                                                                                                                   |
| 20 | Akademia umiejętności (IV, V)                                               | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Ograniczona oferta opieki nad dziećmi do lat 3</i>                                                                                                                     | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 1 200 000,00 | EFS,<br>Środki własne  | 8 iv | Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS – 70%<br><br>Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 – 3 szt.                                                                                                                                                                                     |
| 21 | „R jak rozwój”                                                              | Powiat Sępoleński        | Niewystarczająca jakość edukacji<br><i>Niedostateczna oferta zajęć rozwijających kompetencje kluczowe na wszystkich poziomach kształcenia oraz niewystarczająca oferta doradztwa edukacyjno-zawodowego</i>             | 2016-2020 | ORSG                     | 411 950,00   | EFS,<br>Środki własne  | 10 i | Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu – 35 osób,<br><br>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych – 1 szt.<br><br>Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK - 40 osób,<br><br>Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie – 40 osób, |
| 22 | Aktywni rodzice w                                                           | Gmina                    | Niewystarczająca jakość                                                                                                                                                                                                | 2016-2020 | Gmina Sępólno            | 2 480 000,00 | EFS,                   | 8 iv | Liczba utworzonych miejsc opieki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|    |                                                                                                 |                        |                                                                                                                                                                                                      |           |                          |              |                                             |     |                                                                                                                                                                                        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|---------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Sępólnie Krajeńskim                                                                             | Sępólno Krajeńskie     | usług publicznych<br><i>Ograniczona oferta opieki nad dziećmi do lat 3</i>                                                                                                                           |           | Krajeńskie               |              | Środki własne                               |     | nad dziećmi w wieku do lat 3, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS – 70%<br><br>Liczba utworzonych miejsc opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 – 22 szt. |
| 23 | Termomodernizacja Diecezjalnego Centrum Integracji Społecznej i Edukacji Ekologicznej w Orzelku | Diecezja Pelplińska    | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2015-2016 | Gmina Kamień Krajeński   | 2 500 000,00 | EFRR<br>Środki własne                       | 4 c | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków – 1 szt.,                                                                                                                               |
| 24 | Adaptacja piętra budynku gospodarczego na klub samopomocy dla mieszkańców Gminy Więcbork        | Gmina Więcbork         | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Występowanie zdegradowanych obszarów społeczno-gospodarczych wymagających rewitalizacji</i>                                                          | 2016-2018 | Gmina Więcbork           | 800 000,00   | EFRR<br>EFS<br>Środki własne                | 9 b | Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich - 172 m²,<br><br>Wskaźnik żywienia społeczno-gospodarczego na obszarach miejskich - 10%           |
| 25 | Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej w gminie Kamień Krajeński            | Gmina Kamień Krajeński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br><i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> | 2016-2018 | Gmina Kamień Krajeński   | 1 200 000,00 | EFRR,<br>Środki własne,<br>Pożyczka WFOŚiGW | 4 c | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków – 2 szt.                                                                                                                                |
| 26 | Termomodernizacja budynków                                                                      | Gmina Sępólno          | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                                                                                 | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 3 750 000,00 | EFRR                                        | 4 c | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków – 4 szt;                                                                                                                                |

|                                                   |                                                             |            |                                                                                                                                              |  |  |  |               |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|---------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | użyteczności publicznej na terenie Gminy Sępólno Krajeńskie | Krajeńskie | <i>Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)</i> |  |  |  | Środki własne |  | Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach publicznych – 1 896 000 kWh/rok<br>Redukcja emisji CO <sub>2</sub> – ponad 30%<br>- Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych – 71,45 tony równoważnika CO <sub>2</sub> /rok. |
| <b>WARTOŚĆ CAŁKOWITA PROJEKTÓW= 42 939 961,86</b> |                                                             |            |                                                                                                                                              |  |  |  |               |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 7.3. Lista projektów komplementarnych

| L.p | Nazwa projektu                                                                                                                     | Beneficjent                                                                  | Powiązany problem/ potencjał                                                               | Okres realizacji | Zasięg terytorialny    | Koszt        | Źródła finansowania                        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|--------------|--------------------------------------------|
| 1   | Budowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Kamień Krajeński – obszary poza Aglomeracją Kamień Krajeński | Gmina Kamień Krajeński                                                       | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                | 2020-2022        | Gmina Kamień Krajeński | 2 000 000,00 | PROW<br>Środki własne,<br>Pożyczka WFOŚiGW |
| 2   | Rozbudowa i modernizacja systemu zaopatrzenia w wodę na terenie gminy Kamień Krajeński                                             | Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kamieniu Krajeńskim Sp.z o.o. | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                | 2016-2017        | Gmina Kamień Krajeński | 982 000,00   | PROW<br>Środki własne,<br>Pożyczka WFOŚiGW |
| 3   | Budowa obiektu dydaktycznego na potrzeby gimnazjum w Kamieniu Krajeńskim                                                           | Gmina Kamień Krajeński                                                       | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br>Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji | 2018-2020        | Gmina Kamień Krajeński | 5 000 000,00 | Środki własne,<br>pożyczki                 |
| 4   | Kształtowanie przestrzeni                                                                                                          | Gmina Kamień                                                                 | Niewykorzystany potencjał walorów                                                          | 2016-2019        | Gmina Kamień           | 600 000,00   | PROW                                       |



|    |                                                                                     |                                                      |                                                                                                                                      |           |                        |              |                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|--------------|---------------------------------------------------|
|    | publicznej nad jeziorem Mochel w Kamieniu Krajeńskim                                | Krajeński                                            | przyrodniczych i kulturowych<br>Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna                                   |           | Krajeński              |              | Środki własne, dotacje na infrastrukturę sportową |
| 5  | Przebudowa z rozbudową pomostów nad jeziorem Mochel w Kamieniu Krajeńskim           | Gmina Kamień Krajeński                               | Niewykorzystany potencjał walorów przyrodniczych i kulturowych<br>Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna | 2016-2017 | Gmina Kamień Krajeński | 300 000,00   | PROW<br>Środki własne                             |
| 6  | Modernizacja szkolnej infrastruktury sportowej w gminie Kamień Krajeński            | Gmina Kamień Krajeński                               | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia | 2019-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 1 500 000,00 | Środki własne, dotacje na infrastrukturę sportową |
| 7  | Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury lokomotywą rozwoju kultury w gminie Kamień Krajeński | Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Kamieniu Krajeńskim | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                            | 2017-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 1 675 000,00 | PROW,<br>EFRR (RLKS)<br>Środki własne             |
| 8  | Budowa świetlicy wiejskiej w Zamartem                                               | Gmina Kamień Krajeński                               | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                 | 2017-2018 | Gmina Kamień Krajeński | 800 000,00   | PROW<br>Środki własne                             |
| 9  | Remont ul. Topolowej w Kamieniu Krajeńskim                                          | Gmina Kamień Krajeński                               | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br>Zły stan techniczny infrastruktury drogowej oraz brak obwodnic miast         | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 800 000,00   | PROW<br>Środki własne                             |
| 10 | Modernizacja ul. Jeziornej i Sielankowej w Kamieniu Krajeńskim                      | Gmina Kamień Krajeński                               | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br>Zły stan techniczny infrastruktury drogowej oraz brak obwodnic miast         | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 400 000,00   | PROW<br>Środki własne                             |
| 11 | Remont ul. Przykop w Kamieniu Krajeńskim wraz z modernizacją infrastruktury         | Gmina Kamień Krajeński                               | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                 | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 1 000 000,00 | PROW<br>Środki własne                             |

|    |                                                                                                 |                                                                                          |                                                                                                                                       |           |                        |              |                                      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|--------------|--------------------------------------|
|    | sanitarnej                                                                                      |                                                                                          |                                                                                                                                       |           |                        |              | Pożyczka<br>WFOŚiGW                  |
| 12 | Budowa placów zabaw na terenie gminy Kamień Krajeński                                           | Gmina Kamień Krajeński                                                                   | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna                                                                     | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 400 000,00   | PROW<br>Środki własne                |
| 13 | Rewitalizacja parku przy Miejsko-Gminnym Ośrodku Kultury w Kamieniu Krajeńskim                  | Gmina Kamień Krajeński                                                                   | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna                                                                     | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 200 000,00   | PROW<br>Środki własne                |
| 14 | Adaptacja pomieszczeń w budynku byłego posterunku policji na Świetlicę Środowiskową „Promyczek” | Gmina Kamień Krajeński<br>Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Kamieniu Krajeńskim | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                             | 2018-2020 | Gmina Kamień Krajeński | 100 000,00   | PROW<br>EFRR (RLKS)<br>Środki własne |
| 15 | Rekultywacja składowiska odpadów w Kamieniu Krajeńskim                                          | Gmina Kamień Krajeński                                                                   | Potrzeby modernizacji infrastruktury technicznej z zakresu gospodarki odpadami                                                        | 2018-2021 | Gmina Kamień Krajeński | 1 000 000,00 | Środki własne<br>Pożyczka<br>WFOŚiGW |
| 16 | Termomodernizacja bloków mieszkalnych w Płocicz                                                 | Spółdzielnia Mieszkaniowa „Bliźniak” w Płocicz                                           | Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE) | -         | Płocicz                | -            | -                                    |
| 17 | Termomodernizacja bloków mieszkalnych w Zamartem                                                | Spółdzielnia Mieszkaniowa „Aster” w Zamartem                                             | Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE) | -         | Zamarte                | -            | -                                    |
| 18 | Modernizacja oczyszczalni ścieków w miejscowości Zamarte                                        | Spółdzielnia Mieszkaniowa „Aster” w Zamartem                                             | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                                                           | -         | Zamarte                | -            | -                                    |
| 19 | Wzmocnienie konkurencyjności firmy poprzez doposażenie                                          | Dagmara Starzecka                                                                        | Niedostateczny rozwój gospodarczy                                                                                                     | -         |                        | -            | -                                    |

|    |                                                                                                                           |                                   |                                                                                                                                       |           |                             |              |                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|--------------|----------------------------------|
|    | firmy w specjalistyczny sprzęt                                                                                            |                                   |                                                                                                                                       |           |                             |              |                                  |
| 20 | Wzrost konkurencyjności firmy poprzez zakup maszyn, urządzeń i oprogramowania                                             | KaZu Consulting<br>Marek Sikorski | Niedostateczny rozwój gospodarczy                                                                                                     | -         |                             | -            | -                                |
| 21 | Modernizacja zakładu fryzjerskiego                                                                                        | Małgorzata Jamrozik               | Niedostateczny rozwój gospodarczy                                                                                                     | -         |                             | -            | -                                |
| 22 | Wzmocnienie skarpy rów RC-7 w Małej Cerkwicy                                                                              | Gminna Spółka Wodna               | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                                                           |           | Mała Cerkwica               |              |                                  |
| 23 | Regulacja stosunków wodnych w sołectwie Płocicz                                                                           | Gminna Spółka Wodna               | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                                                           |           | Płocicz                     |              |                                  |
| 24 | Termomodernizacja budynku OSP i wyposażenie w sprzęt ratowniczy                                                           | OSP Kamień Krajeński              | Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE) |           | Kamień Krajeński            |              |                                  |
| 25 | Rewitalizacja stadionu miejskiego w Kamieniu Krajeńskim                                                                   | LKS Kamionka<br>Kamień Krajeński  | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna                                                                     |           | Kamień Krajeński            |              |                                  |
| 26 | Rozbudowa i remont remizo-świetlicy w miejscowości Radzim wraz z wyposażeniem świetlicy i remizy                          | OSP Radzim/KGW<br>Radzim          | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                             |           | Radzim                      |              |                                  |
| 27 | Utworzenie i prowadzenie Placówki opiekuńczo-wychowawczej                                                                 | Powiat Sępoleński                 | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                             | 2016-2020 | teren Powiatu Sępoleńskiego | 2 000 000,00 | Środki własne, EFRR, inne źródła |
| 28 | Dostosowywanie istniejących placówek opiekuńczo-wychowawczych w Więcborku i Małej Cerkwicy do zmieniających się przepisów | Powiat Sępoleński                 | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                             | 2016-2020 | Więcbork, Mała Cerkwica     | 500 000,00   | Środki własne                    |

|    | prawa                                                                                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |                                  |              |                                      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| 29 | Modernizacja bazy edukacyjnej Zespołu Szkół Nr 2 w Sępólnie Krajeńskim                                | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia                                                                                                                                                                                                                             | 2015-2016 | Sępólno Krajeńskie               | 150 000,00   | Środki własne                        |
| 30 | Poprawa standardów funkcjonowania budynków Domu Pomocy Społecznej w Suchorączku i Kamieniu Krajeńskim | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br>Niewystarczająca oferta instytucji pomocy społecznej dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym (w tym braki w infrastrukturze)<br>Niewystarczające wsparcie dla osób z niepełnosprawnościami, osób starszych i usamodzielniających się po opuszczeniu form pieczy zastępczej i placówek opiekuńczo-wychowawczych | 2015-2020 | Kamień Krajeński,<br>Suchorączek | 3 000 000,00 | Środki własne, inne źródła, pożyczki |
| 31 | Rewitalizacja terenów między Szpitalem Powiatowym, a Szkołami LO i CKZiU w Więcborku                  | Powiat Sępoleński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2017-2020 | Więcbork                         | 600 000,00   | Środki własne, inne źródła           |
| 32 | Rozbudowa bazy sportowej przy placówkach oświatowych powiatu                                          | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia                                                                                                                                                                                                                             | 2017-2020 | teren Powiatu Sępoleńskiego      | 400 000,00   | Środki własne, pożyczki              |
| 33 | Przebudowa i modernizacja dróg powiatowych                                                            | Powiat Sępoleński | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br>Zły stan techniczny infrastruktury drogowej oraz brak obwodnic miast                                                                                                                                                                                                                                     | 2015-2020 | teren Powiatu Sępoleńskiego      | -            | Środki własne, NPPDL, EFRR           |
| 34 | Zakończenie procesu rozbudowy Szpitala powiatowego w Więcborku                                        | Powiat Sępoleński | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br>Niewystarczająca jakość i dostępność oferty instytucji ochrony zdrowia (w tym braki w infrastrukturze)                                                                                                                                                                                                              | 2015-2020 | Więcbork                         | 3 500 000,00 | Środki własne, EFRR, inne źródła     |

|    |                                                                                                                                                                                 |                          |                                                                                                                                                     |           |                          |               |                                      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|---------------|--------------------------------------|
| 35 | Ochrona i przywrócenie różnorodności biologicznej poprzez budowę punktów recyklingu, budowę PSZOK-ów czy rekultywacja składowiska odpadów Włoscibórek, a także sortowni odpadów | Gmina Sępólno Krajeńskie | Potrzeby modernizacji infrastruktury technicznej z zakresu gospodarki odpadami                                                                      | 2016-2080 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 4 000 000,00  | środki własne, inne źródła, pożyczki |
| 36 | Krajeńskie Centrum Edukacji, Rehabilitacji i Terapii w Sępólnie Krajeńskim                                                                                                      | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br>Niewystarczająca jakość i dostępność oferty instytucji ochrony zdrowia (w tym braki w infrastrukturze) | 2017-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 10 000 000,00 | Środki własne, inne źródła           |
| 37 | Modernizacja i przebudowa stacji uzdatniania wody w Sępólnie Krajeńskim oraz budowa sieci wodno-kanalizacyjnych w mieście oraz na terenie całej Gminy poza aglomeracją          | Gmina Sępólno Krajeńskie | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                                                                         | 2016-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 13 000 000,00 | Środki własne, EFRR, NFOŚiGW         |
| 38 | Zagospodarowanie terenu przy Zespole Szkół im. Królowej Jadwigi w Wałdowie z przeznaczeniem na plac zabaw, zakup wyposażenia placu zabaw przy Zespole Szkół w Wałdowie          | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia                | 2017      | Gmina Sępólno Krajeńskie | 60 000,00     | Środki własne                        |
| 39 | Inwestowanie w kształcenie i uczenie się poprzez rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej                                                                               | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia                | 2015-2017 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 3 000 000,00  | Środki własne, inne źródła           |
| 40 | Rewitalizacja budynku „Starej Szkoły” w Zespole Szkół w Lutowie                                                                                                                 | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia                | 2018      | Gmina Sępólno Krajeńskie | 750 000,00    | Środki własne, inne źródła           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |                                                                                                                                      |           |                          |              |                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|---------------------------------------|
| 41 | Zachowanie i ochrona dziedzictwa kulturowego poprzez modernizację i rewitalizację obiektów stanowiących zespoły zabytków na terenie Gminy Sępólno Kraj.                                                                                                                                         | Gmina Sępólno Krajeńskie | Pogarszający się stan techniczny obiektów kultury i części zabytków                                                                  | 2016-2017 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 2 000 000,00 | Środki własne, inne źródła            |
| 42 | Wsparcie dla aktywności społecznej poprzez stworzenie dostępu do zasobów Biblioteki Publicznej osobom starszym oraz niepełnosprawnym (rozbudowa istniejącego obiektu o dźwig osobowy                                                                                                            | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                            | 2016      | Gmina Sępólno Krajeńskie | 200 000,00   | Środki własne, inne źródła            |
| 43 | Rewitalizacja budynku Gminnego Przedszkola Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi w Sępólnie Krajeńskim                                                                                                                                                                                               | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadawalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia | 2018      | Gmina Sępólno Krajeńskie | 750 000,00   | Środki własne, inne źródła            |
| 44 | Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego na terenie Centrum Sportu i Rekreacji oraz Parku Linowego w kompleksie leśnym przylegającym do CSiR w Sępólnie Kraj.                                                                                                                                    | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna                                                                    | 2017-2018 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 5 045 460,00 | Środki własne, inne źródła            |
| 45 | Kompleksowe inwestycje wodno - kanalizacyjne, w tym m.in.: modernizacja stacji uzdatniania wody w Sypniewie, budowa sieci wodociągowej w Runowie Krajeńskim, budowa sieci wodociągowej w Śmiłowie, budowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na Osiedlu Piastowskim w Więcborku - obszary poza | Gmina Więcbork           | Braki w infrastrukturze wodnokanalizacyjnej                                                                                          | 2016-2020 | Gmina Więcbork           | 3 200 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |

|    |                                                                                |                                                             |                                                                                                                                                                                                            |           |                |               |                                                                               |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|    | aglomeracją Więcbork                                                           |                                                             |                                                                                                                                                                                                            |           |                |               |                                                                               |
| 46 | Budowa sieci gazowej szczegółowej na terenie Gminy Więcbork                    | Mieszkańcy Gminy Więcbork                                   | Niski stopień gazyfikacji                                                                                                                                                                                  | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 10 000 000,00 | Środki przedsiębiorstwa gazowniczego, inne źródła zewnętrzne                  |
| 47 | Budowa/przebudowa/modernizacja sieci energetycznej na terenie Gminy Więcbork   | Mieszkańcy Gminy Więcbork                                   | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                                                                                       | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 000 000,00  | Środki przedsiębiorstwa energetycznego, środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 48 | Budowa, przebudowa, modernizacja dróg gminnych                                 | Gmina Więcbork                                              | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br>Zły stan techniczny infrastruktury drogowej oraz brak obwodnic miast                                                                               | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 10 000 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne                                         |
| 49 | Budowa obwodnicy Więcborka                                                     | Marszałek Województwa Kujawsko - Pomorskiego/Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna<br>Zły stan techniczny infrastruktury drogowej oraz brak obwodnic miast                                                                               | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 40 000 000,00 | Środki własne samorządu województwa, inne źródła zewnętrzne                   |
| 50 | Budowa nowych i remont istniejących ciągów pieszych                            | Gmina Więcbork                                              | Niedostateczna rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                                                                                        | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 000 000,00  | Środki własne, inne źródła zewnętrzne                                         |
| 51 | Budowa ścieżek rowerowych i ciągów pieszo rowerowych na terenie Gminy Więcbork | Gmina Więcbork                                              | Niewystarczająca liczba inwestycji z zakresu gospodarki niskoemisyjnej (niska efektywność energetyczna, niewielkie wykorzystanie OZE)<br>Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 2 000 000,00  | Środki własne, inne źródła zewnętrzne                                         |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |                                                                                                                                      |           |                |              |                                       |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------|---------------------------------------|
| 52 | Zakup nowych autobusów szkolnych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gmina Więcbork              | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji                                                                                        | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 200 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 53 | Budowa parkingów i miejsc postojowych na terenie gminy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Gmina Więcbork              | Niedostateczna rozwinięta infrastruktura techniczna                                                                                  | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 000 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 54 | Budowa oraz remont istniejącej infrastruktury sportowej (w tym. m.in. remont budynku na Stadionie Miejskim w Więcborku)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Gmina Więcbork              | Niewystarczająca jakość i dostępność edukacji<br>Niezadowalający stan infrastruktury edukacyjnej na wszystkich poziomach kształcenia | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 500 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 55 | Doposażenie jednostek OSP z terenu gminy Więcbork, rozbudowa remizy OSP w Sypniewie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | OSP z terenu Gminy Więcbork | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                            | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 500 000,00   | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 56 | Remont i dostosowanie do potrzeb sal i pomieszczeń Miejsko - Gminnego Ośrodka Kultury w Więcborku, doposażenie instytucji,<br><br>- remont i dostosowanie do potrzeb sal i pomieszczeń Wiejskiego Domu Kultury w Sypniewie, doposażenie instytucji,<br><br>- "W świecie filmu" (zajęcia warsztatowe w pracowni filmowej Miejsko - Gminnego Ośrodka Kultury w Więcborku, wraz z wyposażeniem pracowni, spotkania autorskie z aktorami p.n. „W świecie filmu” ), | Gmina Więcbork              | Niewystarczająca jakość usług publicznych                                                                                            | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 500 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                                                                                                                                                                           |           |                |            |                                       |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------|---------------------------------------|
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- „Radość tworzenia” – cykl warsztatów podnoszących umiejętności artystyczne planowanych do realizacji przez Miejsko - Gminny Ośrodek Kultury w Więcborku (m.in. . Warsztaty decoupage, fotograficzne, wokalne, itp.)</li> <li>- „Zakup markizy, przenośnej kolumny nagłaśniającej, laptopa wraz z projektorem i ekranem na potrzeby Miejsko- Gminnej Biblioteki Publicznej w Więcborku.”</li> <li>- „Różne aspekty twórczości- organizacja spotkań autorskich, promocja literatury, wystawy, oraz spotkania z podróżnikami w Miejsko- Gminnej Bibliotece Publicznej w Więcborku.”</li> <li>- rozbudowa, remont i doposażenie świetlic wiejskich na terenie Gminy Więcbork,</li> <li>- organizacja zajęć świetlicowych, półkolonii,</li> <li>- Monografia Więcborka - opracowanie i wydawnictwo,</li> </ul> |                |                                                                                                                                                                                           |           |                |            |                                       |
| 57 | Budowa lub adaptacja istniejących budynków na potrzeby lokali socjalnych, mieszkań chronionych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Gmina Więcbork | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p>Niewystarczająca oferta instytucji pomocy społecznej dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym (w tym braki w infrastrukturze)</p> | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 500 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 58 | Rozbudowa infrastruktury turystycznej i agroturystycznej, w tym małej infrastruktury                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gmina Więcbork | Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna                                                                                                                         | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 500 000,00 | Środki własne, inne źródła            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                                                   |           |                |             |                                                      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|-------------|------------------------------------------------------|
|    | turystycznej i rekreacyjnej:<br>place zabaw, parki linowe,<br>ścianki wspinaczkowe, wieże<br>widokowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                                                                                                   |           |                |             | zewnętrzne                                           |
| 59 | <p>Rozbudowa bazy noclegowej i gastronomicznej na terenie gminy. Wśród podmiotów prywatnych zgłaszających chęć rozwoju w tej dziedzinie wymienić należy m.in.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jacek Tesławski Osada Krajeńska, Czarmuń (skansen - agro, pokazy historyczne),</li> <li>- Hanna Lewandowska, PUH Zespół Pałacowo - Parkowy, Runowo Krajeńskie (rozbudowa obiektu z przeznaczeniem na część noclegową, przebudowa istniejącego obiektu, reklama kompleksu),</li> <li>- MJM Marta Mierzejewska, Więcbork (zakup sprzętu, wyposażenia, materiałów i mebli do lokalu gastronomicznego)</li> </ul> | Przedsiębiorcy | <p>Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna</p> <p>Niedostateczny rozwój gospodarczy</p> | 2016-2020 | Gmina Więcbork | Brak danych | Środki własne przedsiębiorcy, inne źródła zewnętrzne |
| 60 | <p>Wsparcie bezpośrednie przedsiębiorstw w ramach programów pomocowych. Podmioty gospodarcze zgłaszające chęć rozwoju to m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- P.W. "BEMIX" Benedykt Mieszczak, Więcbork (modernizacja procesów produkcyjnych, wzrost</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Przedsiębiorcy | Niedostateczny rozwój gospodarczy                                                                                 | 2016-2020 | Gmina Więcbork | Brak danych | Środki własne przedsiębiorcy, inne źródła zewnętrzne |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                       |           |                |              |                                                                              |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>zatrudnienia),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gabi Bis Sp. z o.o. PPHU, Runowo Krajeńskie (rozbudowa fabryki, zakup maszyn),</li> <li>- SBN RUNOWO Sp. z o.o., Runowo Krajeńskie (uruchomienie linii do produkcji walcówki żebrowanej i prętów żebrowanych na zimno, zakup pieca do wyżarzania wyrobów gotowych),</li> <li>- Ronet sp. z o.o., Więcbork (rozbudowa firmy, zakup maszyn, wzrost zatrudnienia),</li> <li>- Krzysztopol Fabryka Okien i Drzwi, Witunia (rozpoczęcie produkcji profili aluminiowych, sprzedaż szyb zespolonych)</li> </ul> |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                       |           |                |              |                                                                              |
| 61 | Remont obiektów zabytkowych i sakralnych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Właściciele, dzierżawcy obiektów zabytkowych/sakralnych | <p>Niewykorzystany potencjał walorów przyrodniczych i kulturowych</p> <p>Niewystarczająco rozwinięta infrastruktura turystyczno-rekreacyjna</p>                                                                                       | 2016-2020 | Gmina Więcbork | Brak danych  | Środki własne właściciela/dzierżawcy budynku/obiektu, inne źródła zewnętrzne |
| 62 | Wsparcie dla tworzenia i funkcjonowania podmiotów opieki nad dzieckiem do lat 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Gmina Więcbork                                          | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p>Ograniczona oferta opieki nad dziećmi do lat 3</p>                                                                                                                                | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 000 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne                                        |
| 63 | Podjęmowanie działań mających na celu aktywizację społeczną osób, rodzin wykluczonych lub zagrożonych wykluczeniem społecznym, prowadzących do ich włączenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Gmina Więcbork                                          | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p>Niewystarczająca oferta instytucji pomocy społecznej dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym (w tym braki w infrastrukturze)</p> <p>Niewystarczające wsparcie dla osób z</p> | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 000 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne                                        |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                |              |                                       |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------|---------------------------------------|
|    | <p>społecznego</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozwój podmiotów ekonomii społecznej</li> <li>- Utworzenie na terenie gminy Centrum Usług Społecznych (np. usługi informacyjne, edukacyjne, terapeutyczne, poradnictwo prawne, poradnictwo psychologiczne i wsparcie indywidualne/grupowe w zakresie podniesienia kompetencji życiowych i umiejętności zawodowych, służące przezwyciężaniu nieporadności życiowej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym) świadczących wielowymiarową pomoc dla mieszkańców gminy Więcbork</li> </ul> |                | niepełnosprawnościami, osób starszych i usamodzielniających się po opuszczeniu form pieczy zastępczej i placówek opiekuńczo-wychowawczych                                                                                                                                                                                                                                       |           |                |              |                                       |
| 64 | <p>Działania ukierunkowane na wsparcie instytucjonalne dla osób starszych, w tym m.in. utworzenie Domu Dziennego Pobytu, wsparcie i kontynuacja działalności Klubu Seniora</p> <p>Utworzenie budynku wielofunkcyjnego przy ulicy Mickiewicza 22A (barak) z przeznaczeniem na Mieszkania chronione, biura dla NGO'sów oraz Dom Dziennego Pobytu/Klub Seniora</p>                                                                                                                                                                                                  | Gmina Więcbork | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p>Niewystarczająca oferta instytucji pomocy społecznej dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym (w tym braki w infrastrukturze)</p> <p>Niewystarczające wsparcie dla osób z niepełnosprawnościami, osób starszych i usamodzielniających się po opuszczeniu form pieczy zastępczej i placówek opiekuńczo-wychowawczych</p> | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 2 000 000,00 | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 65 | Podniesienie kwalifikacji pracowników instytucji pomocy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Gmina Więcbork | <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p> <p>Niewystarczająca oferta instytucji pomocy</p>                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 300 000,00   | Środki własne, inne źródła            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |                |              |                                                                                      |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>i integracji społecznej poprzez wykupienie usług edukacyjnych i szkoleniowych (zgodnie z potrzebami)</p> <p>Dostosowanie budynku będącego siedzibą Ośrodka Pomocy Społecznej w Więcborku do potrzeb osób niepełnosprawnych poprzez ograniczenie barier architektonicznych;</p> <p>Utworzenie pomieszczeń gospodarczych przeznaczonych m.in. na garaże, magazyn do przechowywania żywności jak i składnicę akt</p> |                                        | <p>społecznej dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym (w tym braki w infrastrukturze)</p> <p>Niewystarczające wsparcie dla osób z niepełnosprawnościami, osób starszych i usamodzielniających się po opuszczeniu form pieczy zastępczej i placówek opiekuńczo-wychowawczych</p> |           |                |              | zewnętrzne                                                                           |
| 66 | <p>Rozwój sektora organizacji pozarządowych</p> <p>Tworzenie funduszy pożyczkowych</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Organizacje pozarządowe/Gmina Więcbork | <p>Niedostateczny rozwój gospodarczy</p> <p>Niewystarczająca jakość usług publicznych</p>                                                                                                                                                                                            | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 300 000,00   | Środki własne Gminy Więcbork oraz organizacji pozarządowych , inne źródła zewnętrzne |
| 67 | Zintegrowane projekty w zakresie rozwoju lokalnego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Organizacje pozarządowe/Gmina Więcbork | <p>Niewykorzystany potencjał walorów przyrodniczych i kulturowych</p> <p>Niedostateczny rozwój gospodarczy</p>                                                                                                                                                                       | 2016-2020 | Gmina Więcbork | 1 000 000,00 | Środki własne Gminy Więcbork oraz organizacji pozarządowych , inne źródła zewnętrzne |
| 68 | Rozwój usług doradczych (inkubatory przedsiębiorczości, centra wspierania przedsiębiorczości).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Przedsiębiorcy                         | Niedostateczny rozwój gospodarczy                                                                                                                                                                                                                                                    | 2016-2020 | Gmina Więcbork | Brak danych  | Środki własne przedsiębiorcy, inne źródła zewnętrzne                                 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                              |                                   |           |                        |             |                                                      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|------------------------|-------------|------------------------------------------------------|
|    | <p>Bezpośrednie wsparcie mikroprzedsiębiorstw w ramach programów pomocowych.</p> <p>Podmioty gospodarcze zgłaszające chęć rozwoju to m.in.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Auto - Krysto Krzysztof Matuszewski, Więcbork (rozbudowa i unowocześnienie Ośrodka Szkolenia Kierowców o nowe technologie),</li> <li>- Wiesław Nowakowski, Handel artykułami konsumpcyjnymi, Witunia (budowa wiaty magazynowej na drewniane wyroby eksportowe)</li> </ul> |                                                                                              |                                   |           |                        |             |                                                      |
| 69 | Wzmocnienie konkurencyjności Zakładu poprzez modernizację, rozbudowę i doposażenie linii produkcyjnej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Wytwórni Materiałów Budowlanych Zdzisława Szczepańska                                        | Niedostateczny rozwój gospodarczy | 2016-2020 | Sępólno Krajeńskie     | Brak danych | Środki własne przedsiębiorcy, inne źródła zewnętrzne |
| 70 | Modernizacja budynków i infrastruktury technicznej znajdującej się w Więcborku przy ul Gdańskiej 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kasyl-Bis                                                                                    | Niedostateczny rozwój gospodarczy | 2016-2020 | Więcbork               | Brak danych | Środki własne przedsiębiorcy, inne źródła zewnętrzne |
| 71 | Rozbudowa i modernizacja przedsiębiorstwa, zakup maszyn do produkcji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Hurt Trans KAWIKO Ul. Starodworcowa 12 Więcbork                                              | Niedostateczny rozwój gospodarczy | 2016-2020 | Więcbork               | Brak danych | Środki własne przedsiębiorcy, inne źródła zewnętrzne |
| 72 | Budowa systemu informacji przestrzennej GIS w ZGKiM Sp. z o.o. w Kamieniu Krajeńskim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Zakład Gospodarki Komunalnej i mieszkaniowej Sp. z o.o. ul. Strzelecka 16 89-430 Kamień Kraj | Niedostateczny rozwój gospodarczy | 2016-2020 | Gmina Kamień Krajeński | Brak danych | Środki własne przedsiębiorcy, inne źródła zewnętrzne |

|    |                                                                                           |                          |                                                                                                                                                          |           |                          |              |                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------|---------------------------------------|
| 73 | „Wawrzynek”                                                                               | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewykorzystany potencjał walorów przyrodniczych i kulturowych<br>Ograniczona promocja walorów przyrodniczo-kulturowych                                  | 2016-2020 | ORSG                     | 50 000,00    | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 74 | Program wsparcia dla osób wracających do pracy po urlopach rodzicielskich i wychowawczych | Gmina Kamień Krajeński   | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Ograniczona oferta opieki nad dziećmi do lat 3</i>                                                       | 2017-2018 | Gmina Kamień Krajeński   | 300 000,00   | Środki własne, inne źródła zewnętrzne |
| 75 | Aktywna integracja kulturowo-społeczna mieszkańców powiatu                                | Powiat Sępoleński        | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i>                                     | 2016-2018 | ORSG                     | 150 000,00   | EFS,<br>Powiat Sępoleński             |
| 76 | Centrum Aktywności Rodziny (IV, V)                                                        | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br><i>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej</i>                                     | 2016-2020 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 2 000 000,00 | EFS,<br>Środki własne                 |
| 77 | Bez barier w mojej firmie                                                                 | Gmina Sępólno Krajeńskie | Niedostateczny rozwój gospodarczy<br>Niedostosowanie oferty edukacyjnej do kompetencji lub kwalifikacji osób w wieku produkcyjnym do potrzeb rynku pracy | 2016-2017 | Gmina Sępólno Krajeńskie | 250 000,00   | EFS,<br>Środki własne                 |
| 78 | Aktywny Senior                                                                            | Gmina Kamień Krajeński   | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej                                            | 2017-2018 | Gmina Kamień Krajeński   | 300 000,00   | EFS,<br>Środki własne                 |
| 79 | Świetlica Środowiskowa „Promyczek”                                                        | Gmina Kamień Krajeński   | Niewystarczająca jakość usług publicznych<br>Wysoki odsetek osób korzystających ze wsparcia opieki społecznej                                            | 2017-2018 | Gmina Kamień Krajeński   | 250 000,00   | EFS,<br>Środki własne                 |

**ok. 145 562 460 mln**

## 8. Wskaźniki do osiągnięcia w obszarze

### 8.1. Wskaźniki do osiągnięcia w obszarze wynikające z RPO WK-P 2014-2020

Tabela 51. Wykaz wskaźników planowanych do osiągnięcia w ORSG Powiatu Sępoleńskiego

|      |     |                                                                                                                                                                |                                                    |
|------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| EFRR | 4c  | Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków                                                                                                                 | 11                                                 |
|      |     | Zwiększenie efektywności energetycznej                                                                                                                         | 186                                                |
|      |     | Zmniejszenie rocznego zużycia energii pierwotnej w budynkach użyteczności publicznych                                                                          | 2 615 553 kWh/rok                                  |
|      |     | Szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych                                                                                                            | 241,367257 ton równoważnika CO <sub>2</sub> na rok |
|      | 6b  | Liczba dodatkowych osób korzystających z ulepszanego oczyszczania ścieków (RLM)                                                                                | 2 385                                              |
|      |     | Odsetek ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków                                                                                                          | 81,2 %                                             |
|      | 9b  | Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich                                                                                          | 10 536                                             |
|      |     | Liczba osób objętych projektem                                                                                                                                 | 1 160                                              |
|      |     | Wyremontowane budynki mieszkalne na obszarach miejskich                                                                                                        | 50                                                 |
|      |     | Budynki publiczne lub komercyjne wybudowane lub wyremontowane na obszarach miejskich                                                                           | 498                                                |
|      |     | Wskaźnik ożywienia społeczno-gospodarczego na obszarach miejskich                                                                                              | 25                                                 |
|      | 10a | Zdawalność egzaminów potwierdzających kwalifikacje zawodowe wśród uczniów ZSZ                                                                                  | 90 %                                               |
|      |     | Liczba miejsc w objętej wsparciem infrastrukturze edukacyjnej                                                                                                  | 135                                                |
|      |     | Liczba miejsc w infrastrukturze kształcenia zawodowego                                                                                                         | 135                                                |
|      |     | Liczba obiektów infrastruktury jednostek organizacyjnych systemu oświaty                                                                                       | 3                                                  |
|      | 6c  | Liczba instytucji kultury objętej wsparciem                                                                                                                    | 1                                                  |
|      |     | Wzrost oczekiwanej liczby odwiedzin w objętych wsparciem miejscach należących do dziedzictwa kulturalnego i naturalnego oraz stanowiących atrakcje turystyczne | 10 000                                             |
| EFS  | 9i  | Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie                                                                    | 353                                                |
|      |     | Liczba osób z niepełnosprawnościami objętych wsparciem w programie                                                                                             | 86                                                 |
|      |     | Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu                                              | 308                                                |
|      |     | Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym poszukujących pracy po opuszczeniu programu                                                       | 244                                                |



|  |      |                                                                                                                                                                          |       |
|--|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  |      | Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)                              | 57    |
|  |      | Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących 6 miesięcy po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)                   | 72    |
|  | 9iv  | Liczba wspartych w programie miejsc świadczenia usług społecznych istniejących po zakończeniu projektu:                                                                  | 9     |
|  |      | Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie                                  | 82    |
|  | 10iv | Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem w programie, uczestniczących w kształceniu lub pracujących po 6 miesiącach po ukończeniu nauki | 650   |
|  |      | Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wykorzystujących doposażenie zakupione dzięki EFS                                                                         | 3     |
|  |      | Liczba szkół i placówek kształcenia zawodowego wyposażonych w sprzęt i materiały dydaktyczne niezbędne do realizacji kształcenia zawodowego                              | 3     |
|  |      | Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach i praktykach u pracodawcy                                                               | 80    |
|  | 10 i | Liczba uczniów, którzy nabyli kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu                                                                                               | 3 260 |
|  |      | Liczba szkół i placówek systemu oświaty wykorzystujących sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych                                                                    | 32    |
|  |      | Liczba szkół, w których pracownie przedmiotowe wykorzystują doposażenie do prowadzenia zajęć edukacyjnych                                                                | 32    |
|  |      | Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie                                                                               | 3 390 |
|  |      | Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych                                                    | 33    |
|  |      | Liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu                                                                          | 282   |
|  |      | Liczba nauczycieli prowadzących zajęcia z wykorzystaniem TIK dzięki EFS                                                                                                  | 151   |
|  |      | Liczba nauczycieli objętych wsparciem w zakresie TIK w ramach programu                                                                                                   | 135   |
|  |      | Liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie                                                                                                                        | 365   |
|  |      | Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały wyposażone w programie                                                                                              | 22    |
|  |      | Liczba dzieci objętych w ramach programu dodatkowymi zajęciami zwiększającymi ich szanse edukacyjne                                                                      | 505   |
|  |      | Liczba miejsc wychowania przedszkolnego dofinansowanych w programie                                                                                                      | 155   |

|  |  |                                                                                                              |       |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  |  | Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują 2 lata po uzyskaniu dofinansowania ze środków EFS | 100 % |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|

*Opracowanie własne na podstawie fiszek projektowych z listy podstawowej.*

## 8.2. Wskaźniki do osiągnięcia w obszarze wynikające ze Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020-Plan Modernizacji 2020+

Tabela 52. Wykaz wskaźników planowanych do osiągnięcia w ORSG Powiatu Sępoleńskiego - Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020-Plan Modernizacji 2020+

| Program                                                                                                                     | Wskaźniki planowane do osiągnięcia w obszarze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Strategia<br/>Rozwoju<br/>Województwa<br/>Kujawsko-<br/>Pomorskiego do<br/>roku 2020-Plan<br/>Modernizacji<br/>2020+</b> | Poprawa efektywności energetycznej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                             | Poprawa jakości i ochrona wód powierzchniowych i podziemnych<br>Zanieczyszczenia zatrzymane w urządzeniach do redukcji zanieczyszczeń w % zanieczyszczeń wytworzonych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                             | Rewitalizacja miast, wsi i obszarów zdegradowanych<br>Uczestnicy imprez organizowanych przez domy i ośrodki kultury, kluby świetlice – tys. osób<br>Korzystający ze świadczeń pomocy społecznej - tys. osób                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                             | Zapewnienie wysokiego poziomu nauczania na wszystkich poziomach edukacji<br>Zapewnienie wysokiego standardu bazy oświatowej<br>Rozwój szkolnictwa zawodowego oraz kształcenia ustawicznego<br>Rozwój edukacji przedszkolnej<br>Odsetek dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym - %<br>Udział szkół podstawowych i gimnazjów wyposażonych w komputery przeznaczone do użytku uczniów z dostępem do Internetu - %<br>Udział szkół ponadgimnazjalnych wyposażonych w komputery z dostępem do Internetu przeznaczone do użytku uczniów - % |
|                                                                                                                             | Wzmacnianie relacji i więzi społecznych<br>Budowa systemu wspierania rodzin<br>Wzrost zatrudnienia<br>Promocja aktywności społecznej, samorozwoju i idei kształcenia przez całe życie<br>Tworzenie warunków rozwoju społecznego osób niepełnosprawnych, przewlekle chorych i niesamodzielnych<br>Udział osób w gospodarstwach domowych korzystających ze                                                                                                                                                                                                 |

|  |                                                              |
|--|--------------------------------------------------------------|
|  | środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem - %        |
|  | Udział bezrobotnych w wieku 25-34 w ludności w tym wieku - % |

Kierunki/wskaźniki

## 9. System wdrażania i monitorowania

Polityka terytorialna w odniesieniu do Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego wdrażana będzie w formule zinstytucjonalizowanego Porozumienia zawartego przez gminy i miasta powiatu sępoleńskiego. Zarządzanie wdrażaniem odbywać się będzie w sposób partnerski, gwarantujący członkom Porozumienia reprezentującym Komitet Sterujący, określone uprawnienia. Komitet Sterujący jest najwyższą władzą Porozumienia i jego organem stanowiącym. Każdy członek Porozumienia jest reprezentowany przez jednego przedstawiciela, którym jest wójt, burmistrz, starosta lub inna osoba upoważniona organem wykonawczym Porozumienia przez Zarząd ORSG. Zarząd przygotowuje m.in. propozycje wyboru projektów, listę rankingową projektów i reprezentuje Porozumienie na zewnątrz.

Tabela 53. System wdrażania polityki terytorialnej w ORSG Powiatu Sępoleńskiego

| Organ                  | Funkcja w systemie wdrażania | Przypisane zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realizatorzy                                                                                                                                        |
|------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Komitet Sterujący ORSG | decyzyjna                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>– zatwierdzanie Strategii ORSG oraz jej zmian,</li> <li>– przedkładanie Strategii ORSG do zaopiniowania IZ RPO,</li> <li>– zatwierdzanie listy projektów stanowiących integralną część Strategii i jej aktualizacji,</li> <li>– zatwierdzenie rocznego raportu monitoringowego nt. wdrażania Strategii ORSG, następnie przekazywanie tego dokumentu do oceny i zatwierdzenia IZ RPO,</li> <li>– wybór członków Zarządu ORSG Powiatu Sępoleńskiego,</li> <li>– zatwierdzenie regulaminu pracy Zarządu,</li> <li>– zatwierdzenie innych dokumentów wymaganych przez IZ RPO,</li> </ul> | wszystkie zadania:<br>Burmistrz Kamienia Krajeńskiego<br>Burmistrz Sępólna Krajeńskiego<br>Burmistrz Więcborka<br>Wójt Sośna<br>Starosta Sępoleński |
| Zarząd ORSG            | merytoryczna                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>– przygotowanie, na podstawie zasad wyboru projektów, wskazanych w Strategii ORSG propozycji szczegółowych kryteriów wyboru projektów i uzgodnienie ich w porozumieniu z Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz z IZ RPO,</li> <li>– wybór projektów, w tym opracowanie listy rankingowej projektów, jej aktualizacja, przedkładanie do zaopiniowania Marszałkowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego</li> <li>– przygotowanie rocznego raportu monitoringowego nt. wdrażania Strategii ORSG,</li> <li>– przygotowanie porządku obrad oraz</li> </ul>                        | wszystkie zadania:<br><br>wybrani Członkowie Zarządu                                                                                                |

|                                           |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |
|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                           |                 | projektów uchwał na posiedzenia Komitetu Sterującego (KS),<br>– nadzór nad realizacją uchwał KS<br>– reprezentowanie Stron Porozumienia w kontaktach z instytucjami zewnętrznymi w sprawach związanych z opracowywaniem i wdrażaniem Strategii,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |
| Starostwo Powiatowe w Sępólnie Krajeńskim | administracyjna | – obsługa administracyjna Komitetu Sterującego i Zarządu,<br>– przygotowywanie dokumentów zgodnie z wytycznymi Komitetu Sterującego,<br>– przekazywanie dokumentów do zatwierdzenia Komitetowi Sterującemu,<br>– organizacja w wyznaczonych terminach posiedzeń Komitetu Sterującego,<br>– przygotowywanie protokołów z posiedzeń,<br>– przygotowywanie i aktualizacja Strategii ORSG,<br>– przygotowywanie projektów dokumentów wymaganych przez IZ RPO, przygotowanie kryteriów wyboru projektów, listy projektów realizowanych w ramach ORSG, opracowywanie listy rankingowej,<br>– przygotowywanie kwartalnych (do 2018 r.) i półrocznych (od 2019 r.) sprawozdań wewnętrznych dla Stron porozumienia i IZ RPO,<br>– przygotowanie rocznego raportu monitoringowego nt. wdrażania Strategii ORSG Powiatu Sępoleńskiego,<br>– przygotowanie projektów sprawozdań z realizacji Strategii ORSG | wszystkie zadania:<br><br>Pracownicy Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim |

Źródło: opracowanie własne

Monitoring Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego będzie służył zagwarantowaniu realizacji celów i priorytetów określonych w Strategii oraz prawidłowemu wykorzystaniu środków przewidzianych do realizacji projektów w ramach polityki terytorialnej. Podstawą monitoringu będzie ocena stopnia realizacji wskaźników produktów i rezultatów wskazanych do osiągnięcia w wyniku zrealizowania zaplanowanych przedsięwzięć inwestycyjnych i społecznych. Sprawozdania z realizacji Strategii będą zatwierdzane przez Komitet Sterujący ORSG. Wnioski płynące z monitoringu będą stanowiły podstawę do ewentualnej aktualizacji dokumentu poprzez modyfikację poszczególnych elementów przyjętych ustaleń strategicznych, w tym dokonywanie korekt wartości wskaźników w procesie realizacji zamierzonych działań.

W celu zachowania pełnego nadzoru nad realizacją Strategii ORSG Powiatu Sępoleńskiego rekomenduje się następujące rozwiązania:

- Roczny okres planowania operacyjnego powiązany z kwartalnym i półrocznym systemem sprawozdawczym w zakresie zadań merytorycznych i finansowych.
- Sprawozdanie okresowe z realizacji zadań podlega przyjęciu przez Komitet Sterujący Porozumienia (głosowanie). Nieprzyjęcie sprawozdania wywołuje określone konsekwencje wobec Zarządu Porozumienia poprzez konieczność wprowadzenia środków naprawczych.
- Zatwierdzone sprawozdanie okresowe – roczne, półroczne i kwartalne z realizacji zadań Porozumienia, przedkładać jest do akceptacji IZ RPO.

- Inne procedury sprawozdawcze wynikające z wymogów dotyczących realizacji polityki terytorialnej w tym np. sprawozdania śródkresowe.

Monitoring i sprawozdawczość prowadzone będą w porozumieniu z komórkami i jednostkami organizacyjnymi Starostwa Powiatowego w Sępólnie Krajeńskim oraz gminami należącymi do Porozumienia, a także innymi uczestnikami realizującymi projekty na rzecz ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Osobami odpowiedzialnymi za współpracę w ramach monitoringu i sprawozdawczości będą koordynatorzy poszczególnych projektów.

### ***Zasada partnerstwa oraz zaangażowanie lokalnych partnerów***

Zasada partnerstwa realizowana jest i będzie poprzez włączenie w proces planowania, zarządzania oraz sprawozdawczości i monitoringu wszystkich sygnatariuszy ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Obok partnerskiej współpracy gmin zapewniony został udział partnerów społecznych i gospodarczych na każdym etapie tworzenia, wdrażania i realizacji strategii poprzez:

- ankietyzację możliwości i potrzeb ORSG Powiatu Sępoleńskiego;
- konsultacje społeczne prowadzone w trakcie opracowania Strategii Obszaru Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Powiatu Sępoleńskiego;
- upowszechnianie idei partnerskiego rozwoju ORSG Powiatu Sępoleńskiego;
- upowszechnianie raportów dotyczących przygotowania, wdrażania i realizacji Strategii ORSG na stronach internetowych Stron Porozumienia;
- informowanie społeczności o planowanych w ramach działalności Porozumienia na rzecz ORSG zintegrowanych projektach regionalnych;
- informowanie o efektach zintegrowanych projektów regionalnych;
- monitorowanie i badanie opinii publicznej, włączenie badań opinii publicznej do procesu ewaluacji Strategii i działań Porozumienia na rzecz ORSG Powiatu Sępoleńskiego.

Zrealizowanie wyżej wymienionych przedsięwzięć zapewnia upowszechnianie idei zintegrowanej polityki terytorialnej i założeń Strategii wśród wszystkich mieszkańców ORSG. W wyniku działań informacyjno-opiniotwórczych opracowany zostanie raport uwzględniający zgłoszone wnioski i opinie złożone przez mieszkańców oraz organizacje i instytucje z terenu ORSG Powiatu Sępoleńskiego. Na podstawie raportu Komitet Sterujący może podjąć decyzję o ewentualnej potrzebie dokonania zmian w Strategii ORSG. Wszelkie działania informacyjno-opiniotwórcze będą ogłaszane zarówno na stronach internetowych Stron porozumienia oraz w sposób zwyczajowo przyjęty.

## Spis tabel, wykresów i map

### Spis tabel

|                                                                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| TABELA 1. ZESTAWIENIE ANKIET .....                                                                                                                            | 6  |
| TABELA 2. POWIERZCHNIA ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO W 2014R. ....                                                                                               | 11 |
| TABELA 3. ODLEGŁOŚĆ OD WIĘKSZYCH OŚRODKÓW MIEJSKICH, W TYM OŚRODKÓW WOJEWÓDZKICH (W KM) .....                                                                 | 12 |
| TABELA 4. LICZBA LUDNOŚCI I GĘSTOŚĆ ZAŁUDNIENIA NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                   | 12 |
| TABELA 5. ZMIANY LICZBY LUDNOŚCI.....                                                                                                                         | 13 |
| TABELA 6. PRZYROST NATURALNY NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                      | 13 |
| TABELA 7. ZJAWISKO MIGRACJI MIESZKAŃCÓW ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO W 2013R. ....                                                                              | 14 |
| TABELA 8. PROGNOZA MIGRACJI MIESZKAŃCÓW ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                      | 14 |
| TABELA 9. PROGNOZA LICZBY LUDNOŚCI Z PODZIAŁEM NA PŁEĆ I EKONOMICZNĄ GRUPĘ WIEKU NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                  | 15 |
| TABELA 10. LICZBA PODMIOTÓW GOSPODARKI NARODOWEJ NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                  | 20 |
| TABELA 11. LISTA NAJWIĘKSZYCH PRACODAWCÓW NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO.....                                                                          | 23 |
| TABELA 12. BEZROBOTNI WG PŁCI, WIEKU, WYKSZTAŁCENIA I CZASU POZOSTAWANIA BEZ PRACY W 2014R. ....                                                              | 27 |
| TABELA 13. WYKAZ OPS NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                              | 29 |
| TABELA 14. LICZBA RODZIN KORZYSTAJĄCYCH Z POMOCY SPOŁECZNEJ UDZIELANEJ PRZEZ OPS .....                                                                        | 30 |
| TABELA 15. POWODY KORZYSTANIA Z POMOCY SPOŁECZNEJ W 2014R.....                                                                                                | 30 |
| TABELA 16. SKALA PRZYKŁADOWYCH PROBLEMÓW .....                                                                                                                | 31 |
| TABELA 17. WYKAZ DPS NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                              | 32 |
| TABELA 18. ŻŁOBKI I KLUBY DZIECIĘCE NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO W 2014R. ....                                                                       | 34 |
| TABELA 19. LICZBA RODZIN ZASTĘPCZYCH FUNKCJONUJĄCYCH NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO ORAZ LICZBA UMIESZCZONYCH W NICH DZIECI W LATACH 2009 – 2014 ..... | 36 |
| TABELA 20. LICZBA RODZIN ZASTĘPCZYCH FUNKCJONUJĄCYCH NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO W 2014R.....                                                       | 36 |
| TABELA 21. DOSTĘPNOŚĆ MIESZKAŃ CHRONIONYCH .....                                                                                                              | 37 |
| TABELA 22. ZESTAWIENIE ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH Z TERENU ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                    | 38 |
| TABELA 23. AMBULATORIJA OPIEKA ZDROWOTNA W 2013 R. NA ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                        | 41 |
| TABELA 24. EDUKACJA PRZEDSZKOLNA NA ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO (STAN NA 2014 R.) .....                                                                        | 45 |
| TABELA 25. SZKOLNICTWO PODSTAWOWE I GIMNAZJALNE NA ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                           | 47 |
| TABELA 26. PORÓWNIANIE STATYSTYCZNYCH WYNIKÓW Z EGZAMINU GIMNAZJALNEGO W 2014 R.....                                                                          | 48 |
| TABELA 27. ZESTAWIENIE WYNIKÓW Z EGZAMINU GIMNAZJALNEGO W 2014 R. NA ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO.....                                                          | 48 |
| TABELA 28. ZDAWALNOŚĆ EGZAMINU MATURALNEGO W POWIECIE SĘPOLEŃSKIM W ROKU SZKOLNYM 2013/2014 Z UWZGLĘDNIENIEM RÓŻNYCH TYPÓW SZKÓŁ.....                         | 52 |
| TABELA 29. ZESTAWIENIE WYNIKÓW EGZAMINÓW POTWIERDZAJĄCYCH KWALIFIKACJE ZAWODOWE W ROKU SZKOLNYM 2013/2014.....                                                | 52 |
| TABELA 30. LICZBA UCZNIÓW SZKÓŁ PONADGIMNAZJALNYCH ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                           | 53 |
| TABELA 31. LICZBA ABSOLWENTÓW GIMNAZJÓW POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO Z PERSPEKTYWĄ NA DO 2020 R. ....                                                                | 54 |
| TABELA 32. ZESTAWIENIE INSTYTUCJI KULTURY W POWIECIE SĘPOLEŃSKIM (STAN NA 2014 R.) .....                                                                      | 58 |
| TABELA 33. OBIEKTY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO, UJĘTE W REJESTRZE ZABYTKÓW NIERUCHOMYCH .....                                                                     | 59 |
| TABELA 34. OBSZARY PROBLEMOWE WSKAZANE DO REWITALIZACJI.....                                                                                                  | 61 |
| TABELA 35. OBSZARY LEŚNE NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO (2014R.) .....                                                                                 | 62 |
| TABELA 36. JEZIORA ORSG O POWIERZCHNI POWYŻEJ 20 HA .....                                                                                                     | 62 |
| TABELA 37. POMNIKI PRZYRODY NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO (2014R.).....                                                                               | 64 |
| TABELA 38. SZLAKI PIESZE NA ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                                  | 66 |

|                                                                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TABELA 39. DŁUGOŚĆ ŚCIEŻEK ROWEROWYCH .....                                                                                                                                              | 66  |
| TABELA 40. KORZYSTAJĄCY Z SIECI WODOCIĄGOWEJ I KANALIZACYJNEJ .....                                                                                                                      | 69  |
| TABELA 41. DŁUGOŚCI SIECI WODOCIĄGOWEJ I KANALIZACYJNEJ (STAN NA 2013 R.) .....                                                                                                          | 70  |
| TABELA 42. AGLOMERACJE Z TERENU POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO UJĘTE W KPOŚK.....                                                                                                                 | 71  |
| TABELA 43. ORGANIZACJA GOSPODARKI ODPADAMI NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                                   | 72  |
| TABELA 44. ZAOPATRZENIE W GAZ NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                                                | 73  |
| TABELA 45. EMISJA ENERGETYCZNA ZANIECZYSZCZEŃ POWIETRZA W ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO NA TLE<br>WOJEWÓDZTWA W 2013R. TONA/ROK.....                                                        | 77  |
| TABELA 46. PLANY INWESTYCYJNE POSZCZEGÓLNYCH JEDNOSTEK ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                                  | 77  |
| TABELA 47. LOGIKA INTERWENCJI STRATEGICZNEJ ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                                             | 95  |
| TABELA 48. KRYTERIA WYBORU PROJEKTÓW DLA ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO.....                                                                                                                 | 102 |
| TABELA 49. WARTOŚĆ PROJEKTÓW Z LISTY PODSTAWOWEJ Z PODZIAŁEM NA ŹRÓDŁA FINANSOWANIA .....                                                                                                | 103 |
| TABELA 50. WARTOŚĆ PROJEKTÓW Z LISTY PODSTAWOWEJ W PODZIALE NA PRIORYTETY INWESTYCYJNE W<br>RAMACH RPO WK-P 2014-2020 .....                                                              | 103 |
| TABELA 51. WYKAZ WSKAŹNIKÓW PLANOWANYCH DO OSIĄGNIĘCIA W ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                                | 154 |
| TABELA 52. WYKAZ WSKAŹNIKÓW PLANOWANYCH DO OSIĄGNIĘCIA W ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO -<br>STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO ROKU 2020-PLAN MODERNIZACJI<br>2020+..... | 156 |
| TABELA 53. SYSTEM WDRAŻANIA POLITYKI TERYTORIALNEJ W ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                                                                                    | 157 |

## Spis wykresów

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| WYKRES 1. SZCZEGÓŁOWA ANALIZA ANKIET .....                                                                      | 7  |
| WYKRES 2. STRUKTURA WIEKOWA WEDŁUG EKONOMICZNYCH GRUP WIEKU W 2013R. ....                                       | 15 |
| WYKRES 3. OBCIĄŻENIE DEMOGRAFICZNE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                                             | 16 |
| WYKRES 4. UDZIAŁ OSÓB W WIEKU 80 LAT I WIĘCEJ W LICZBIE OSÓB W WIEKU POPRODUKCYJNYM, 2013R. ....                | 17 |
| WYKRES 5. UDZIAŁ PROCENTOWY OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH W GRUPIE OSÓB W WIEKU POPRODUKCYJNYM,<br>2011R.....          | 18 |
| WYKRES 6. STRUKTURA LUDNOŚCI NA TERENIE ORSG (2013R.).....                                                      | 19 |
| WYKRES 7. PODMIOTY GOSPODARKI NARODOWEJ NA TERENIE ORSG WEDŁUG SEKCJI PKD W 2013R. ....                         | 21 |
| WYKRES 8. BEZROBOTNI ZAREJESTROWANI ORAZ STOPA BEZROBOCIA NA TERENIE ORSG.....                                  | 26 |
| WYKRES 9. UDZIAŁ BEZROBOTNYCH ZAREJESTROWANYCH W LICZBIE LUDNOŚCI W WIEKU PRODUKCYJNYM NA<br>TERENIE ORSG ..... | 26 |
| WYKRES 10. KORZYSTAJĄCY Z SIECI WODNO-KANALIZACYJNEJ NA TERENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO..                    | 70 |

## Spis map

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| MAPA 1. GMINY WCHODZĄCE W SKŁAD ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO .....                     | 10 |
| MAPA 2. POŁOŻENIE ORSG POWIATU SĘPOLEŃSKIEGO W WOJEWÓDZTWIE KUJAWSKO-POMORSKIM ..... | 11 |